

C EL COLEGIO
M DE MÉXICO



2009

Informe
Anual

Secretaría Administrativa

INFORME ANUAL 2009 SECRETARÍA ADMINISTRATIVA

El presente informe reporta las actividades y principales resultados de la Secretaría Administrativa durante 2009, año de consolidación en algunos aspectos y de innovación y/o continuidad en otros. La continuidad se dio en torno al sistema computacional administrativo para planear y dar seguimiento a la utilización de los recursos públicos conocido como GRP. La instalación de este sistema se completó durante 2009. Al mismo tiempo, las diferentes áreas de la Secretaría Administrativa se capacitaron y familiarizaron con su uso, lo que provocó cambios importantes en las formas de trabajo que habían prevalecido durante muchos años. La inversión total en el GRP al cierre de 2009 ha sido de 2.5 millones de pesos.

El GRP ha permitido, además de modificar los sistemas de trabajo, tener un mayor control presupuestal y hacer más rápida la tramitación de viajes, viáticos, compras, etc. que realizan los centros académicos. Ha aumentado igualmente el nivel de comunicación entre las áreas administrativas y académicas, al incluir a la Dirección de Asuntos Escolares, la de Publicaciones y la Biblioteca, puesto que todos estos trámites se hacen en línea, y ha permitido reducir la cantidad de papel utilizado.

La crisis financiera mundial tuvo repercusiones en las finanzas del país que a su vez afectaron el presupuesto de El Colegio. Durante el ejercicio, el presupuesto asignado a los capítulos 2000 y 3000, Materiales y Suministros y Servicios Generales, tuvo una reducción de 18 millones de pesos (6.3 por ciento). Se hizo frente a los ajustes presupuestales a través de reducciones importantes en el gasto corriente y de operación. En particular, se canceló la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales, 4 millones de pesos, los cuales se reasignaron a la Dirección de Publicaciones para garantizar la continuidad de la producción editorial. La Dirección de Publicaciones tuvo un apoyo presupuestal considerable a pesar de la crisis. Su presupuesto aumentó en 67 por ciento durante el año, lo que garantizó la producción editorial que fue de 117 libros y revistas, comparada con 94 publicaciones en 2008, es decir 25 por ciento más.

A pesar de los recortes presupuestales federales, las actividades académicas se mantuvieron ya que éstos fueron compensados por otros apoyos como el PIFI y el PROMEP, así como apoyos extraordinarios para producción editorial.

El presupuesto original otorgado por la SEP para 2010 (447 millones de pesos), si no es ajustado como el año pasado, deberá permitir un funcionamiento adecuado a El Colegio.

La normatividad en materia de adquisiciones y enajenaciones, ya obsoleta, fue reescrita y/o actualizada. Se actualizó el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios; se escribieron las Políticas, Bases y Lineamientos en Materia de Adquisiciones; se elaboró el Reglamento para la Enajenación de Bienes y el Manual de Normas, Políticas y Procedimientos Archivísticos. La tarea normativa es aún larga y de gran importancia para los aspectos de transparencia y rendición de cuentas. También se terminó el Programa Interno de Protección Civil y se inició su instrumentación.

En 2009 se remodeló el 60 por ciento de los baños de El Colegio, los cuales mantenían su situación original de hace 30 años, con una inversión de 4.7 millones de pesos. La remodelación incluyó elementos de cuidado del medio ambiente como sensores de movimiento para la luz eléctrica, sistemas eficientes de uso de agua, y otros. Durante el año pasado El Colegio implementó una cantidad importante de medidas para el cuidado del medio ambiente como son el desarrollo de los proyectos para la planta tratadora de aguas residuales y los sistemas de riego; el uso de materiales biodegradables en la limpieza; la reducción en y el uso eficiente de energía eléctrica y agua, y el retiro según norma de desechos y basura y su reciclado. Asimismo se inició la gestión para certificar a El Colegio como una institución responsable con el medio ambiente.

La Coordinación de Servicios de Cómputo tuvo un papel importante en los procesos de consolidación e innovación. Dentro del primero anotamos la regularización administrativa de sus integrantes (18 personas), los cuales dejaron de serlo por honorarios, estatus que habían mantenido por años, y pasaron a serlo de estructura, con las ventajas que ello supone, como la seguridad social. Asimismo, se jubilaron tres de las cuatro académicas que laboraban en el área (la cuarta profesora está a punto de hacerlo), con lo cual la Coordinación de Cómputo dejó de ser un área académica para convertirse en una sólo de servicios y de apoyo al personal académico y administrativo.

La unidad de cómputo continuó innovando según las tendencias internacionales, por ejemplo, con la virtualización de servidores y la modernización de la red, lo que permitió que en 2009 se tuviera una disponibilidad de ésta superior al 99 por ciento con una velocidad de hasta 30 Mbps.

El proceso de jubilación dentro del Plan de Pensiones Complementarias continuó durante 2009. Al cierre del año ya se habían jubilado 26 académicos y 8 administrativos. Lo anterior ha permitido seguir con la renovación generacional de la planta académica de El Colegio. Fuera del Plan de Pensiones, pero desde que se inició éste en 2007, se jubilaron 21 trabajadores administrativos más (29 en total). Estas cifras muestran que la renovación generacional de El Colegio es un hecho. Gracias a ahorros presupuestales, en 2009 se aportó la primera cuota de mantenimiento al Plan de Pensiones según lo requieren los cálculos actuariales (casi 6 millones de pesos).

Las contingencias fiscales han continuado. Como se recordará, gracias a apoyos extraordinarios de la SHCP, se regularizó la muy delicada situación fiscal de El Colegio que prevalecía en 2005. Lo anterior permitió que desde 2008 y durante 2009 El Colegio retuviera todos los impuestos de ley ya presupuestados, y además se avanzará en la solución de los juicios fiscales para los años 2001 a 2004. Esta regularización correspondió al Impuesto Sobre la Renta y al IVA, mismo que hasta hace un par de años no se trasladaba en proyectos de prestación de servicios. Sin embargo, la falta de solución de los juicios fiscales de 2002, 2003 y 2004, cuyo importe base es de alrededor de 70 millones de pesos (sin actualizaciones), aún no permite cerrar este capítulo¹.

La mayor transparencia y el acceso a la información en las funciones administrativas y otras de El Colegio también representó uno de los ejes operativos principales durante 2009. En el caso de las solicitudes presentadas a través del IFAI, éstas disminuyeron entre 2008 y 2009 de 224 a 147 y, en particular, los recursos de revisión también lo hicieron de 53 a 30, todos atendidos.

El informe mantiene la misma estructura que el año pasado. Inicia con un informe ejecutivo y continúa con reportes detallados individuales, con sus respectivos anexos estadísticos, de las actividades de las áreas. También se incluye un CD con la versión electrónica del informe.

Atentamente

Álvaro Baillet
Secretario Administrativo
Abril 29, 2010.

¹ El juicio para 2001 fue resuelto por el Tribunal Fiscal en contra de El Colegio de México, por lo que la institución pagó este mes de abril 3.2 millones de pesos por adeudos fiscales. Aunque esta cantidad fue manejable presupuestalmente, las cantidades pendientes de los juicios 2002-2004 no lo serían.

ÍNDICE

1. Resumen Ejecutivo	i
2. Dirección de Presupuesto y Proyectos Especiales	1
3. Dirección de Finanzas	21
4. Dirección de Recursos Humanos	37
5. Dirección de Servicios Generales	39
6. Coordinación de Servicios de Cómputo	51
7. Asesoría Legal	63
8. Publicaciones: Coordinación Administrativa	95

INFORME ANUAL 2009

1. RESUMEN EJECUTIVO

Dirección de Presupuesto y Proyectos Especiales.

A. Anteproyecto 2009.

1. El Colegio de México estimó sus requerimientos presupuestarios para el ejercicio 2009 en **420.8** millones de pesos (mdp).

2. La propuesta de presupuesto que se remitió para su análisis y estudio a la Cámara de Diputados ascendió a **420.2 mdp**.

3. La ANUIES integró la solicitud de incremento al sector educativo y científico, con base en su participación en el PIB. El Congreso de la Unión aprobó las adecuaciones al proyecto e incrementó el presupuesto institucional en **10.0 mdp**, lo que resultó en una propuesta de **430.2 mdp** de recursos fiscales.

B. Presupuesto original 2009.

4. El presupuesto original consolidado que incluye tres fuentes de financiamiento (subsidio federal, proyectos especiales e ingresos propios), ascendió a **490.3 mdp**.

5. La asignación original de recursos fiscales 2009 fue de **430.2 mdp**, esta cifra fue mayor en 6.4 por ciento al presupuesto modificado 2008 el cual ascendió a **404.2 mdp**. En términos nominales significaron **26.0 mdp**.

6. En el caso de los proyectos especiales, el

presupuesto original fue de **47.6 mdp**, cifra menor en 41.4 por ciento comparada con el presupuesto modificado 2008, el cual ascendió a **75.5 mdp**.

7. Complementó el presupuesto original la estimación de recursos propios, por concepto de venta de publicaciones, recuperaciones de gasto, productos financieros e ingresos diversos por un monto de **12.5 mdp**. Esta fuente de financiamiento se utiliza principalmente, para cubrir los compromisos adicionales de remuneraciones.

C. Modificaciones al presupuesto.

8. Durante el ejercicio se recibieron ampliaciones fiscales por **25.2 mdp**, de los cuales **8.3 mdp** correspondieron a el incremento salarial, **2.9 mdp** a la ampliación virtual, **0.5 mdp** a las promociones académicas y reclasificaciones, **1.5 mdp** a prestaciones socioeconómicas del personal académico, **3.9 mdp** para el programa de apoyo al fortalecimiento institucional (PIFI, 2009) y **3.6 mdp** para la elaboración de la Nueva Historia General de México y el Diccionario del Español en México, obras que se realizarán con motivo de los festejos del Bicentenario 2010.

9. Sin embargo, en 2009 también se tuvieron reducciones al gasto corriente instruidas por la SHCP del orden de **18.4 mdp**, lo que impactó los capítulos de materiales y suministros en **5.6 mdp** y el de servicios generales en **12.8 mdp**. Estos recortes, motivaron la cancelación del proyecto de la planta tratadora de aguas residuales con un presupuesto autorizado de **4.0 mdp**, reasignando estos recursos de obra

pública a publicaciones, a fin de apoyar la producción editorial en proceso. Adicional a esta acción se realizaron esfuerzos importantes a fin de mantener todas las actividades académicas comprometidas, sin afectar la operación de la institución.

10. Por lo que corresponde al financiamiento de proyectos especiales e ingresos propios, se recibieron ampliaciones netas por **27.9 mdp**, por concepto de las aportaciones a los proyectos especiales en convenio. Destacan las aportaciones de los siguientes proyectos:

- CONEVAL, 4.9 mdp.
- SEP, Plan de Fortalecimiento de la Actividad Lectora, 2.9 mdp.
- Fundación Hewlett, 2.6 mdp.
- SEP, Cátedra Silvio Zavala, 2.3 mdp.
- SEP, Programa de Mejoramiento al Profesorado (PROMEP), 1.9 mdp.
- Comisión Federal de Competencia, 1.5 mdp.

11. Con las ampliaciones mencionadas, el presupuesto modificado consolidado al 31 de diciembre de 2009 ascendió a **524.9 mdp**.

D. Gasto y financiamiento del presupuesto.

12. El presupuesto se destinó a cubrir en servicios personales las remuneraciones base, las prestaciones asociadas al salario y las cuotas de previsión social, así como la renovación de las pólizas de gastos médicos mayores y el seguro de vida.

13. De igual forma, permitió la renovación de las suscripciones de revistas especializadas y el acceso a bases de datos.

14. Con este presupuesto se pudieron cubrir los servicios básicos, los costos editoriales y los

recursos destinados a la difusión y se mantuvo la participación de los investigadores en congresos y eventos académicos, para lograr una mayor presencia institucional en los foros nacionales e internacionales.

15. Durante el ejercicio, se destinaron recursos a la inversión física para llevar a cabo los proyectos de inversión registrados en cartera. Se llevó a cabo la modernización de la infraestructura de cómputo, con la adquisición de 13 switches de acceso a la red LAN de El Colegio; se sustituyeron 2 vehículos de servicio por agotar su vida útil, se adquirió adicionalmente 1 vehículo para transporte académico y se sustituyeron 2 más para funcionarios por siniestro; por último se equiparon espacios académicos con mobiliario y equipo de oficina, principalmente.

16. Durante 2009 se continuó con las adquisiciones aprobadas en el marco del PROMEP, para los profesores-investigadores que reúnen el perfil requerido por este programa.

17. El presupuesto de recursos fiscales fue ejercido en su totalidad al 100 por ciento del total recibido.

18. Por lo que corresponde al gasto devengado de proyectos especiales e ingresos propios, el presupuesto ejercido alcanzó la cifra de **54.8 mdp**, con un saldo por ejercer de **33.2 mdp**, que corresponde a los recursos comprometidos para la ejecución de los proyectos que cuentan con financiamiento externo y que trascienden el ejercicio fiscal 2009.

19. Al 31 de diciembre de 2009, el presupuesto consolidado ejercido ascendió a **491.7 mdp**, cifra que representa el 93.7 por ciento de los recursos presupuestados, la diferencia restante

de 6.3 por ciento, queda como disponibilidad final e inicial para ejercer los proyectos el año siguiente.

20. En cuanto a los recursos de los proyectos autorizados por el CONACYT, en el 2009 se inició con un saldo en bancos de **4.6 mdp**, durante el año se recibieron aportaciones de **2.5 mdp**, menos **4.2 mdp** que se ejercieron, nos permite tener como disponibilidad final del ejercicio 2009, **2.9 mdp**.

E. Anteproyecto 2010.

21. El ejecutivo estimó los requerimientos de subsidio federal para el ejercicio 2010 de El Colegio, en **445.0 mdp**.

22. La Asociación de Universidades (ANUIES), planteó la solicitud de incremento en el presupuesto a Educación Superior, favoreciendo al El Colegio con un incremento de **9.0 mdp**, con respecto a la propuesta presentada por el ejecutivo. De igual forma, durante la aprobación del presupuesto, El Colegio fue objeto de una reducción al gasto administrativo y de operación, por (**6.5 mdp**), dichas reasignaciones fueron aprobadas por El Congreso de la Unión.

F. Presupuesto original 2010.

23. El presupuesto original consolidado asciende a **541.1 mdp**.

24. La asignación presupuestaria de recursos fiscales asciende a **447.5 mdp**, de los que el 71.3 por ciento corresponde a los servicios personales.

25. El presupuesto 2010 muestra un crecimiento en los capítulos de gasto corriente e inversión, derivado de las reasignaciones

autorizadas. En materia de inversión, se asignaron recursos para cumplir con los proyectos registrados y aprobados por la Unidad de Inversiones de la SHCP, los cuales permitirán instrumentar los siguientes proyectos:

- Adquisición de mobiliario y equipo.
- Modernización de la infraestructura de cómputo.
- Sustitución de la planta generadora de energía eléctrica.

26. El presupuesto de proyectos especiales asciende a **80.1 mdp** y se estimó un presupuesto de **13.5 mdp** de recursos propios.

Dirección de Finanzas.

27. La situación financiera de El Colegio de México se presenta con base en las cifras de los estados financieros dictaminados por el despacho externo al 31 de diciembre de 2009.

A. Situación Financiera

28. El total de los activos al cierre de 2009 era de 632.8 mdp. Estos valores representan el efectivo e inversiones en valores, las cuentas por cobrar, inventarios de publicaciones y de materiales así como el activo fijo.

29. Los pasivos (deudas), 156.1 mdp, se integran por las cuentas por pagar a proveedores y acreedores; los saldos de aportantes nacionales y extranjeros que patrocinan proyectos de investigación más la parte no fondeada de la reserva técnica del plan de beneficios de retiro.

30. El patrimonio institucional, 476.7 mdp, se compone de la cuenta de patrimonio donado,

la actualización del valor del activo fijo hasta el ejercicio de 2007, principalmente, más la diferencia acumulada resultante, entre los ingresos y gastos hasta el ejercicio 2009.

B. Estados de actividades

31. El estado de actividades muestra un exceso de los ingresos (525.3 mdp) sobre los egresos (519.8 mdp) de 5.5 mdp.

C. Situación Fiscal

32. Durante el ejercicio 2009, el SAT determinó una multa a cargo de El Colegio de México por 622 miles de pesos, por el pago extemporáneo de las diferencias en materia del impuesto sobre la renta por sueldos y salarios, correspondientes a los meses de octubre, noviembre y diciembre del ejercicio fiscal 2007.

33. Esta multa se pagó el 28 de julio de 2009. Derivado de lo mencionado en el párrafo anterior el SAT ejerció sus facultades de revisión del ejercicio 2007, y no determinó diferencias en las contribuciones a cargo de El Colegio de México o en su carácter de retenedor.

34. En febrero de 2009 se cumplió con la obligación establecida por el SAT para las donatarias autorizadas de incorporar información financiera y operativa en su portal de transparencia, para conservar dicho estatus.

35. Se tienen contingencias fiscales que no han sido resueltas por diferencias en las bases de impuestos determinadas por el Servicio de Administración Tributaria para los ejercicios 2001, 2002, 2003 y 2004 por una cantidad de 75.1 mdp. Estas contingencias resultan del tratamiento fiscal que El Colegio aplicaba a pagos al personal por programas de estímulos

y becas, los cuales se consideraban exentos. La postura del Sistema de Administración Tributaria es distinta, es decir, los considera como ingresos acumulables para efecto de determinar el impuesto sobre productos del trabajo. A la fecha del presente informe se espera la notificación del crédito fiscal para el ejercicio de 2001 por 5.2 mdp y se litigan actualmente los demás ejercicios (2002, 2003 y 2004).

36. Respecto a las contribuciones locales se informa que están solicitados los subsidios para el pago del impuesto predial y los derechos por suministro de agua correspondientes a los ejercicios de 2006, 2007, 2008 y 2009 sin que hasta la fecha se tenga respuesta de la Procuraduría Fiscal Distrito Federal.

D. Operación del sistema de control presupuestal y contable, GRP (Government Resource Planning).

37. A partir del año 2009, el sistema de control contable y presupuestal denominado GRP Net-Multix ya estuvo en producción y todas las operaciones de la institución fueron registradas mes a mes hasta el cierre del año. Se hicieron mejoras al sistema que permitieron que todas las áreas administrativas de la institución codificaran, capturaran y procesaran sus operaciones para cumplir con la información interna y externa a que El Colegio está obligado. Se construyó y puso en operación el módulo GRP para los centros de estudio lo que permitió atenderlos más eficientemente.

38. El GRP permitió la integración en un sistema administrativo de las áreas de recursos humanos, presupuesto, servicios generales, publicaciones, biblioteca, cómputo, finanzas, contabilidad y tesorería como apoyo a las funciones sustantivas de la Institución y facilita

a los centros de estudio el mejor uso de sus recursos asignados. Ha sido un elemento potenciador y vinculante de todo el aparato administrativo y como principal producto ofrece un cúmulo de información financiera y presupuestal a un nivel de detalle muy importante, usado en la toma de mejores decisiones para un uso óptimo de recursos.

E. Observaciones finales.

39. Los criterios y políticas contables y de información observadas por El Colegio para la elaboración de información financiera que se presenta a la Junta de Gobierno reflejan razonable, veraz y suficientemente la situación financiera de El Colegio al 31 diciembre de 2009, sus actividades, las variaciones en el patrimonio y los flujos de efectivo en el año que presenta este informe.

40. Es indispensable dar seguimiento a los recursos interpuestos ante la autoridad para atender las contingencias en materia fiscal, relativas a los ejercicios 2002, 2003 y 2004 de impuestos federales así como solventar el pago de contribuciones locales de ejercicio pasados de los cuales aún no se obtienen los subsidios de la Procuraduría Fiscal del Distrito.

41. El sistema de planeación de recursos gubernamentales GRP es la herramienta adecuada para el control presupuestal y contable de los recursos institucionales, lo que permite cumplir con los diversos requerimientos de información, de transparencia y rendición de cuentas

Dirección de Recursos Humanos.

A. Relaciones laborales.

42. Se resolvieron los emplazamientos a huelga formulados por los sindicatos que agrupan al personal académico (Sindicato Gremial de Profesores-Investigadores de El Colegio de México *SIPRINCOLMEX*) y al personal administrativo (Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México *SUTCOLMEX*).

43. En el caso del *SUTCOLMEX*, se llevó a cabo la revisión anual de salarios y se suscribió un convenio en los términos siguientes:

- Se otorgó un incremento general al tabulador de 4.25 por ciento.
- Se otorgó el 1.48 por ciento de incremento por concepto de estímulo de productividad.
- Los vales de despensa se incrementaron de 1,350 pesos a 1,543 pesos mensuales.

44. En cuanto al *SIPRINCOLMEX*, le correspondió la revisión integral del Contrato Colectivo de Trabajo, así como la revisión anual de salarios. En este caso, después de una prórroga, no fue posible suscribir el convenio que resolviera el emplazamiento a huelga formulado por el sindicato. El principal desacuerdo se originó por la pretensión de los dirigentes sindicales de incluir en el contrato colectivo de trabajo temas reservados a los órganos colegiados e instancias académicas previstos en la legislación de El Colegio de México en materia de evaluación, ingreso, contratación y permanencia del personal académico.

45. Ante este desacuerdo, el *SIPRINCOLMEX* decidió no ratificar su emplazamiento a huelga con la consecuencia legal de que el emplazamiento fue archivado por la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje. Sin embargo, para no afectar los ingresos del personal académico, la institución otorgó el incremento general del 4.25 por ciento directo al tabulador y el 2.5 por ciento del costo tabular de nómina para actualizar las prestaciones socioeconómicas.

B. Cambios en la organización del trabajo administrativo.

46. Las nóminas del personal académico, administrativo, becarios de investigación y estudiantes se realizaron con el sistema de control presupuestal GRP Net-Multix.

C. Cambios en la Ley del ISSSTE.

47. Se terminó con la última etapa de la Ley del ISSSTE y el Reglamento para el ejercicio del derecho de opción de régimen pensionario.

D. Prestaciones de previsión social.

48. Se contrataron y administraron los planes de seguros de gastos médicos mayores, seguro de vida y para automóviles que cubren al personal académico, administrativo y directivo de la institución.

E. Plan de pensiones complementarias.

49. Se realizaron los trámites de jubilación de dos profesores y de cuatro miembros del personal administrativo. Con estos retiros suman ya un total de veintiséis académicos y veintinueve administrativos jubilados desde el inicio del plan de pensiones complementarias, además, otros siete profesores cuyas edades

oscilan entre los 65 y 69 años realizaron sus trámites para diferir su jubilación a los 70 años de edad.

Dirección de Servicios Generales.

50. En este informe se describen las actividades realizadas y los resultados alcanzados por la Dirección de Servicios Generales durante 2009. Los resultados muestran la realización de proyectos específicos y el ordenamiento de procesos existentes para mejorar tanto las condiciones de operación e infraestructura de la institución como sus servicios, al tiempo que se muestran avances significativos en los aspectos normativos y de transparencia en los procesos asociados a las compras de la institución.

51. Los resultados relevantes reportados se señalan a continuación.

A. Mantenimiento y mejora de las instalaciones, maquinaria y equipo.

- Remodelación de 18 núcleos sanitarios de uso general.
- Impermeabilización de azoteas en una superficie de 6,416 metros cuadrados, sustitución de domos en mal estado y canalización de aguas pluviales con la finalidad de evitar filtraciones y posibles inundaciones.
- Implementación de un programa de mantenimiento preventivo a la maquinaria e instalaciones e instrumentación de bitácora electrónica en la que se lleva un control de actividades realizadas y materiales utilizados en cada programa de mantenimiento.

- Desarrollo del proyecto de instalación de una planta de tratamiento de aguas residuales y lluvia y de un sistema de riego para El Colegio de México.

52. A finales del mes de octubre y en cumplimiento con las medidas de austeridad implementadas por el gobierno federal se aplicaron las siguientes reducciones de gasto:

- Compra de agua tratada para jardines. Se redujo en más de un 70 por ciento la compra de agua tratada.
- Se redujo el consumo de agua potable de 50 a 36 metros cúbicos en promedio por día.
- Se aplicaron medidas de ahorro de energía tales como identificación y reubicación de circuitos eléctricos para el apagado de luminarias, desconexión gabinetes, instalación de sensores de presencia en sanitarios, optimización en el manejo de las unidades de aire acondicionado de la biblioteca y apagado de luminarias. Estas medidas lograron un ahorro promedio de 120,000 kw/h y en recursos de 632 mil pesos, cifra equivalente a un mes de ahorro en el consumo de energía eléctrica de acuerdo con el consumo promedio mensual en 2008. Este ahorro comprende el periodo octubre-diciembre de 2009.

B. Servicios.

53. En el año 2009, la Dirección de Servicios Generales llevó a cabo mejoras en la prestación de servicios a la comunidad, integrando en algunos de ellos tecnologías para la optimización de recursos y rapidez del servicio. Algunos de los logros que destacan son los siguientes:

54. En cuanto al servicio de fotocopiado e impresión, se amplió la cobertura del servicio de fotocopiado e impresión a las diferentes direcciones, centros de estudios y académicos de la Institución. Estos cambios significaron un ahorro importante no solo en recursos e insumos, sino también en acceso, al volverse de autoservicio y permitieron llegar a un mayor número de usuarios.

55. Asimismo, debido al incremento en el número de equipos multifuncionales e impresoras, el costo por impresión o fotocopia procesada disminuyó de manera significativa de 38 centavos a 34 centavos.

56. Con estas acciones se logró una reducción en el gasto de 365 mil pesos en relación con el consumo de impresiones y fotocopias del año 2008.

57. En telefonía se eliminó la recepción y entrega de fax y se actualizó el directorio telefónico de la institución.

C. Adquisiciones (procesos de compras y almacenes) y administración del activo fijo).

58. Durante el ejercicio 2009 se llevaron a cabo compras por 45.2 mdp. Los procedimientos aplicados para realizarlas cumplieron con lo establecido en el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios de El Colegio de México y con los umbrales presupuestales para el ejercicio 2009 que se aplican para los procedimientos de adquisiciones y contratación de servicios, los cuales se determinaron de acuerdo con el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2009.

59. Del total de compras realizadas, 25.5 mdp se efectuaron mediante procedimientos de concurso público (56.4 por ciento), 17.3 mdp se asignaron directamente previa autorización del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios por ser casos de excepción contemplados en el Reglamento mencionado, o bien; por ser compras menores y/o por única vez en las que se permite la compra directa de acuerdo a los umbrales presupuestales establecidos en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio 2009 (38.2 por ciento) y 2.4 mdp correspondieron a proyectos de PROMEP (Programa de Mejoramiento al Profesorado), PIFI (Programa Integral de Fortalecimiento Institucional), CONACyT, PNPC (Programa Nacional de Posgrados de Calidad) y otros proyectos académicos menores (5.4 por ciento).

60. Durante el año 2009 se realizó un proceso de Licitación Pública para obra pública para el mantenimiento de los baños generales.

61. La flotilla de autos de servicio contaba con dos automóviles modelo 1998, mismos que fueron sustituidos. Asimismo, se adquirió una camioneta con la cual se atienden los eventos institucionales y traslados de profesores a sus eventos académicos. Adicionalmente, fueron sustituidos los vehículos asignados a la Presidencia y Secretaría Académica debido a que ambos sufrieron un accidente y se determinaron como pérdida total.

62. El padrón de proveedores en 2009 se revisó, incrementó y validó. A la fecha de este informe el padrón cuenta con un total de 201 proveedores registrados y 51 en proceso de registro.

63. El almacén de papelería inició operaciones en 2009 con un valor de casi 2 mdp (1.96

mdp). Durante 2009 se realizaron las compras del almacén por un monto de 1.41 mdp que se componen de artículos de oficina y papelería y consumibles de cómputo. Las compras se redujeron en un 33.3 por ciento en relación a las de 2008. El consumo de artículos de oficina de todos los centros y direcciones fue de 1.28 mdp, consumo que en relación al de 2008 se redujo en 0.43 mdp (29.4 por ciento).

64. A partir del año 2009, se realizó una reducción en las existencias del almacén, con la finalidad de fomentar un consumo eficiente y aplicar medidas de racionamiento y austeridad.

65. En materia de control del activo fijo (inventarios) se elaboraron e implementaron políticas para la recepción, alta, baja y transferencia de bienes, así como la generación de los resguardos correspondientes.

66. Se realizó una donación a la escuela primaria “Profesora Carlota Guajardo de Garza” en Piedras Negras, Coahuila consistente en 639 muebles y 270 artículos de cómputo los cuales ya no eran útiles para El Colegio de México.

67. Se realizó la destrucción de 388 muebles y equipos de cómputo por estar en pésimas condiciones.

68. Se enajenaron dos vehículos de funcionarios. Presidencia y secretaría académica, los cuales fueron determinados como pérdida total por accidente.

69. Se realizó el mantenimiento a la base de datos del inventario de bienes muebles e inmuebles de la institución. A la fecha se encuentra actualizada y conciliada.

D. Acciones de mejora ambiental.

70. La Dirección de Servicios Generales continuó en 2009 con la aplicación de acciones y políticas en materia de medio ambiente. De las acciones realizadas, destacan las siguientes.

- Desarrolló del proyecto para la adquisición de una planta de tratamiento de aguas residuales y lluvia así como una red de riego.
- Uso de materiales biodegradables para las actividades de limpieza.
- Reforestación y cuidado de áreas ajardinadas con vegetación nativa propia del lugar y cuidado de encinos, así como el rescate de pedregales.
- Supervisión de los programas de mantenimiento a los equipos de bombeo, aire acondicionado, extractores y subestación eléctrica.
- Establecimiento de programas de mantenimiento a la red hidráulica de El Colegio de México para un eficiente consumo de agua y reducción del nivel de suministro de agua en baños y lavabos.
- Mantenimiento de 18 baños generales.
- Reciclado de desechos como papel, latas y plástico (pet).
- Riego con agua tratada con el mínimo indispensable.
- Retiro pacífico de plagas tales como palomas y ardillas. En el caso de insectos se cambiaron las rutinas y químicos y se logró una cobertura de toda la institución.
- Concentración de desechos orgánicos, para producción de composta.
- Programas de mantenimiento diseñados para mantener las condiciones ideales de funcionamiento para evitar el gasto

innecesario de combustibles y minimizar la expulsión de partículas contaminantes al medio ambiente.

E. Archivo Institucional.

71. Las actividades realizadas en 2009, que dieron continuidad al proyecto iniciado en 2008, se describen a continuación:

- Elaboración del manual de normas, políticas y procedimientos archivísticos.
- Integración del cuadro de disposición documental.
- Se realizaron actividades de depuración, expurgo y clasificación de expedientes de dos centros de estudios: CEE y CEDUA y parcialmente en la Dirección de Finanzas. Este trabajo dio como resultado la eliminación de 20 toneladas de papel.

F. Protección Civil.

72. El año 2009 fue decisivo en materia de protección civil. Los logros obtenidos en este aspecto fueron los siguientes:

- Entrega por tercera ocasión a la Delegación Tlalpan del Programa de Protección Civil de El Colegio de México.
- Colocación de señalizaciones en las instalaciones, la adquisición de material para primeros auxilios.
- La constitución del Comité Interno de Protección Civil.
- Depuración y ordenamiento de archivos para liberar peso y espacios en la institución.

G. Consolidación y desarrollo de proyectos para el mediano y largo plazo.

73. En 2009 se implementaron los tres módulos del GRP (*Government Resource Planning*) relativos a compras, almacén e inventarios.

74. Con la finalidad de dar mayor certeza legal y transparencia a los procesos realizados por la Dirección de Servicios Generales, en materia normativa se avanzó en los siguientes temas:

- Actualización del Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios que incluyen la contratación multianual y considera las reformas a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Reglamento para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles.
- Manual de Funcionamiento del Comité de Enajenación.
- Elaboración del manual de normas, políticas y procedimientos archivísticos.
- Políticas, bases y lineamientos en materia de adquisiciones.
- Integración del cuadro de disposición documental. Este documento requirió de entrevistas con cada titular de centro, áreas de presidencia y directores administrativos.
- Elaboración de modelos de bases de convocatoria para los procesos de licitación pública nacional de acuerdo con las modificaciones a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Desarrollo del Manual de Procedimientos y Organización de la

Dirección de Servicios Generales (en proceso).

- Aplicación de normas oficiales nacionales y/o internacionales en los procesos de compras y normatividad específica y sustentabilidad ambiental.
- Capacitación del personal involucrado en los procesos de compras lo que permitió consolidar al cien por ciento los procesos de compra señalados en el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de El Colegio de México.

75. Durante 2009, se elaboraron los siguientes proyectos ejecutivos para realizarse en 2010.

- Adquisición de una planta eléctrica de emergencia y equipo accesorio para dar servicio al 100 por ciento de las instalaciones.
- Remodelación, sistematización y equipamiento de áreas de archivo.
- Remodelación, sistematización y equipamiento de la biblioteca.
- Certificación en cumplimiento ambiental.
- Dictamen estructural de El Colegio de México.
- Mantenimiento de baños generales segunda etapa.

Coordinación de Servicios de Cómputo.

76. La Coordinación de Servicios de Cómputo (CSC) ha continuado con los esfuerzos de racionalización de sus funciones y mejoramiento de los servicios que ofrece. En 2009 se realizó inversión en cómputo por 6.7 mdp. Esta inversión se destinó a equipo nuevo y de reemplazo.

77. La Coordinación de Servicios de Cómputo cuenta con un “site” de cómputo que integra en un solo espacio los servidores institucionales y el equipo de comunicaciones, una sala de videoconferencia con capacidad de 12 personas, un laboratorio de sistemas de información geográfica, y las áreas de asesoría técnica, sistemas, redes y telecomunicaciones, y arquitectura de información.

78. Los servicios constituyen el eje operativo de la CSC. Se ha hecho énfasis en los servicios de videoconferencia y las transmisiones por Internet, se atendieron 119 videoconferencias, 92 transmisiones de “streaming” y 118 grabaciones; de 2008 a 2009 se tuvo un incremento de 39 por ciento de estos servicios. De 2007 (cuando se inició este servicio) a 2009 el incremento es del 68 por ciento lo que muestra la utilidad y disponibilidad del servicio.

79. En 2009 se administró el nuevo enlace E3 a Internet e Internet2, lo que permitió aumentar la velocidad de transferencia de datos de la red y mejorar en un 50 por ciento el ancho de banda. El ancho de banda total paso de 8Mbps a 12Mbps, con posibilidad de crecer a 35Mbps.

80. También en 2009 se instalaron dos sistemas redundantes, uno para el correo basura (“spam”) y otro para la protección de ataques externos “firewall” con lo que se tiene un sistema de seguridad tolerante a fallas.

81. Se actualizó el sistema de datos centralizado conocido como “Data Center”. Este sistema permite, entre otras cosas, evitar la compra de servidores en grandes cantidades, con un ahorro de recursos importantes. Un centro de datos de este tipo aumenta la seguridad e integridad de las aplicaciones; asimismo, permite reducir la compra de discos duros y

expansiones de memoria para los servidores antiguos, lo que reduce las necesidades de mantenimiento. El “Data Center” cuenta con una plataforma tecnológica llamada SAN (“Storage Area Network”) que ofrece alta disponibilidad, máximo desempeño y elevada tolerancia a fallas.

82. Durante 2009 el servicio de correo electrónico, la red interna y el acceso a Internet tuvieron una disponibilidad de 99.2 por ciento, el .8 por ciento restante se utilizó en mantenimiento (.6) y falla de los enlaces (.2).

83. Los sistemas de información geográfica constituyen un factor fundamental en el apoyo que la CSC brinda a la investigación. Se apoyaron 40 proyectos de investigación de los cuales 29 se terminaron, 13 tesis de las cuales se terminaron 9 y se participó en 3 cursos curriculares.

84. Las páginas Web son un medio de difusión que adquiere cada vez mayor relevancia para la publicación de diversos tipos de contenido científico. Se atendieron 17 sitios web de los cuales 9 fueron académicos, 4 personales de profesores-investigadores y 4 institucionales.

85. La CSC terminó la migración de las bases de datos del sistema de gestión administrativa anterior a un sistema GRP Net-Multix (“Government Resource Planning”) que permite el registro automático y en línea de todas las operaciones contables, financieras y presupuestales de El Colegio.

86. La racionalización ha permitido ahorrar recursos en beneficio de la institución, y estos nuevos lineamientos del cómputo significan el inicio un proceso de modernización que mejorará los servicios orientándolos a las

funciones sustantivas de la comunidad priorizando las necesidades.

87. En el tema de la seguridad en el cómputo, a pesar del aumento en los riesgos informáticos en el mundo, no se produjo ningún incidente de intrusión en el sitio de El Colegio de México, lo que valida los sistemas de seguridad existentes.

88. Los avances son notables y se siguen los lineamientos internacionales para la modernización de centros de cómputo.

Asesoría Legal.

A. Estudios y Proyectos Legislativos.

89. En el marco de la autonomía de El Colegio de México, se elaboró un nuevo Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios, con el fin de adecuarlo a las reformas de la legislación federal. Asimismo, se trabajó conjuntamente con la Dirección de Servicios Generales el proyecto de las Políticas, Bases y Lineamientos en materia de adquisiciones, arrendamientos y prestación de servicios.

B. Conflictos colectivos de trabajo.

90. En el emplazamiento a huelga por revisión integral y salarial del Contrato Colectivo de Trabajo del Personal Académico, el Sindicato no ejerció el derecho a huelga y se ordenó el archivo general del expediente; sin embargo, El Colegio de México aplicó el incremento del 4.2 por ciento en salarios y el 2.5 por ciento en prestaciones.

91. En el emplazamiento a huelga por revisión salarial del Contrato Colectivo de Trabajo del

Personal Administrativo de El Colegio de México, se otorgó un incremento general del 4.2 por ciento a los salarios.

92. Asimismo, en los últimos dos meses de 2009, se presentaron los emplazamientos a huelga por revisión salarial del Contrato Colectivo de Trabajo del Personal Académico y de revisión integral y salarial del Contrato Colectivo de Trabajo del Personal Administrativo, por lo que la Asesoría Legal formuló la contestación de ambos.

C. Convenios fuera de juicio.

93. No fue celebrado ningún convenio fuera de juicio.

D. Trámites fiscales.

94. Se gestionó la solicitud de disminución del Impuesto Predial y Derechos por Suministro de Agua para el ejercicio fiscal 2009, ante la Procuraduría Fiscal del Distrito Federal.

95. Asimismo, se dio seguimiento a los juicios de nulidad interpuestos en contra de los créditos fiscales federales determinados a El Colegio de México por los ejercicios 2001, 2002, 2003 y 2004.

E. Contratos y convenios.

96. En 2009, se elaboraron un total de **251** contratos y convenios, mismos que se pueden consultar en los Anexos 1 a 6 del texto principal.

F. Instituto Federal de Acceso a la Información Pública Gubernamental.

97. En coordinación con la Unidad de Enlace, se atendieron **147** solicitudes de información;

se actualizó el Índice de Expedientes Reservados, el Sistema Persona sobre los sistemas de datos personales y el Portal de Obligaciones de Transparencia; asimismo, se elaboró el documento de seguridad de los sistemas de datos personales en posesión de El Colegio de México.

G. Trámites migratorios.

98. La Asesoría Legal llevó a cabo ante el Instituto Nacional de Migración **177** gestiones para sus profesores y estudiantes con el objeto de regularizar su estancia legal en territorio nacional, como consta en el Anexo 7.

H. Registro de derechos patrimoniales de autor.

99. La Asesoría Legal registró ante el Instituto Nacional del Derecho de Autor un total de **46** obras. El detalle se puede consultar en el Anexo 8.

Publicaciones: Coordinación Administrativa.

100. El total del presupuesto ejercido fue de 18 millones de pesos.

101. En la producción editorial se editaron 117 títulos la cuales incluye 73 nuevas ediciones, 21 reimpresiones y 23 revistas periódicas. Además de un sin número de trípticos, carteles y folletos.

102. Los costos de producción editorial ascendieron a 15.7 mdp, distribuidos de la manera siguiente, 8.1 mdp para ediciones terminadas y 7.5 mdp a ediciones en elaboración. Incluyen gastos de apoyo a la

difusión académica para el desarrollo de las actividades institucionales.

103. El costo de producción aumentó 45 por ciento. La variación se debe al incremento en los insumos, 15.5 por ciento más en ediciones terminadas, mayor número de páginas impresas y alza en precio del papel en 11.1 por ciento.

104. El presupuesto ejercido en promoción y distribución editorial fue de 844 mil pesos.

105. El presupuesto ejercido en “Gastos Generales” fue de 1.4 mdp, siendo las erogaciones de más impacto los costos de impresiones y publicaciones coeditadas con el Fondo de Cultura Económica (Coediciones y obras del Fideicomiso Historia de las Américas), así como Servicio Postal, regalías, y Difusión Académica.

106. La venta de libros fue de 58,488 ejemplares, lo que representa un importe de 6.4 mdp, de los cuales 1.2 mdp corresponden a suscripciones y ventas al extranjero.

107. Se presentó una reducción de los ingresos en ventas, ya que no se realizaron ventas a la SEP para la Bibliotecas de Aulas y Escolares, y los canales de las librerías redujeron sus compras en aproximadamente 23.6 por ciento, factor que aunado a crisis económica del país afectó al sector editorial.

108. Se participó en 27 eventos académicos y/o ferias de libro: 24 en México y 3 en el extranjero.

109. El inventario al 31 de diciembre fue de 360, 246 ejemplares.

Informe de actividades 2009

110. Durante el ejercicio ingresaron al almacén 119, 264 ejemplares.

2. DIRECCIÓN DE PRESUPUESTO Y PROYECTOS ESPECIALES. INFORME ANUAL 2009

A. INTRODUCCIÓN.

Esta sección del informe está referida a cada uno de los procesos y las etapas del presupuesto: Planeación, Programación y Presupuestación.

La etapa de planeación inicia con la elaboración del anteproyecto de presupuesto y termina con los principales argumentos de negociación entre la propuesta de presupuesto del ejecutivo, la propuesta de adecuación de la ANUIES y la intervención de la Comisión de Educación y Ciencia y Tecnología de la Cámara de Diputados.

Estos antecedentes son útiles para entender la asignación presupuestaria original del ejercicio 2009 y su estructura por financiamiento y capítulo de gasto, que dan lugar al subapartado de las modificaciones al presupuesto, en el que se detallan las afectaciones presupuestarias y su motivación.

El informe del presupuesto termina con el presupuesto aprobado para 2010.

B. PLANEACION DEL PRESUPUESTO 2009.

En el marco del proceso de integración del anteproyecto de presupuesto 2009, la Dirección General de Administración Presupuestal y Recursos Financieros de la SEP, presentó los lineamientos para la integración del Anteproyecto de Presupuesto y definió la concertación de estructuras programáticas, así como los objetivos, metas e indicadores para el ejercicio fiscal 2009. Esta propuesta cumplió

con lo señalado en el Plan Nacional de desarrollo 2007- 2012 y el Programa Sectorial de Educación 2007-2012.

a. Proceso de programación y presupuesto.

Una vez que se han comunicado las disposiciones para la elaboración del anteproyecto de presupuesto 2009, emitidas por la Unidad de Política y Control Presupuestario de la SHCP, se establecen los aspectos generales de la etapa de formulación de estructuras programáticas, las cuales constituyen la base del proceso de presupuesto del gasto público federal y vinculan los programas con la asignación presupuestal.

Complementariamente, se informó a la SHCP de los ingresos propios programados a captar en el 2009 en los formatos de flujo de efectivo; origen de los recursos por actividad prioritaria; calendario de recursos propios (ingreso y egreso) y aplicación de la disponibilidad inicial calendarizada.

b. Presupuesto regularizable de servicios personales.

Por otra parte, la Unidad de Política y Control Presupuestario emitió las directrices para la integración del presupuesto regularizable de servicios personales 2009, que tuvo por objeto obtener el cálculo de las remuneraciones y repercusiones salariales al realizar la conciliación del inventario de plazas y la determinación del costo asociado a las mismas calculando los salarios, repercusiones y prestaciones vinculadas directamente a la plantilla.

c. Programa de inversión.

En materia de inversión, se solicitó el registro de los proyectos conforme a los lineamientos autorizados por la SHCP. El Colegio presentó la inscripción de los siguientes proyectos:

- Sustitución de mobiliario, equipo de oficina y automóviles.
- Modernización de la infraestructura de cómputo.
- Construcción de una planta de

tratamiento de aguas residuales y su red de riego.

El Colegio de México estimó sus requerimientos presupuestarios para el ejercicio 2009, en **420.8 millones de pesos (mdp)**, considerando la cuantificación de los servicios personales, las necesidades del gasto corriente y la inversión física. La propuesta institucional, comparada con los datos del presupuesto regularizable modificado 2008, se muestra en el cuadro no. 1:

Cuadro no. 1

COMPARATIVO DEL PRESUPUESTO MODIFICADO 2008 VS. ANTEPROYECTO 2009

RECURSOS FISCALES
(MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	ASIGNACIÓN MODIFICADA 2008 A	ANTEPROYECTO 2009 COLMEX B	DIFERENCIA B - A	VARIACIÓN % 09 / 08
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES	293.1	304.4	11.3	3.9
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	17.2	20.2	3.0	17.4
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES	66.1	67.4	1.3	2.0
CAPÍTULO 4000 SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	16.8	18.3	1.5	8.9
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	11.0	10.5	-0.5	-4.5
CAPÍTULO 6000 OBRA PÚBLICA	0.0	0.0	0.0	-
TOTAL	404.2	420.8	16.6	4.1

d. Propuesta de presupuesto del ejecutivo federal y presupuesto autorizado por la cámara de diputados.

La integración del presupuesto que se presentó

para su aprobación a la Cámara de Diputados, a través de la Coordinadora Sectorial y de la Subsecretaría de Egresos de la SHCP, considero un presupuesto de **420.2 mdp**. Este importe es mayor comparativamente con el

presupuesto modificado del 2008, ver el cuadro no. 2:

Cuadro no. 2

COMPARATIVO DEL PRESUPUESTO MODIFICADO 2008 VS. PROPUESTA DEL EJECUTIVO FEDERAL 2009

RECURSOS FISCALES
(MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	ASIGNACIÓN MODIFICADA 2008 A	PROPUESTA DE PRESUPUESTO 2009 EJEC. FEDERAL B	DIFERENCIA B - A	VARIACIÓN % 08 / 07
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES	293.1	304.4	11.3	3.9
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	17.2	18.8	1.6	9.3
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES	66.1	69.2	3.1	4.7
CAPÍTULO 4000 SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	16.8	16.8	0.0	0.0
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	11.0	7.0	-4.0	-36.4
CAPÍTULO 6000 OBRA PÚBLICA	0.0	4.0	4.0	100.0
TOTAL	404.2	420.2	16.0	4.0

En el proceso de negociación del presupuesto con la Cámara de Diputados, la ANUIES integró y presentó para su estudio el proyecto de presupuesto para educación superior y ciencia y tecnología y solicitudes de incremento. En el documento destacó la necesidad de modificar las iniciativas presupuestales.

El Congreso de la Unión aprobó las adecuaciones al proyecto del ejecutivo e incrementó el presupuesto institucional de El Colegio en **10.0 mdp**, adicionales a la propuesta del ejecutivo, quedando una asignación original de **430.2 mdp**.

C. PRESUPUESTO ORIGINAL 2009.**a. Anuncio presupuestario.**

El anuncio oficial del presupuesto por la coordinadora sectorial se hizo el 19 de diciembre de 2008. En él se comunicó la normatividad aplicable al ejercicio y las adecuaciones presupuestarias, incorporando las actividades prioritarias, su descripción, diagnóstico, objetivo e impacto de cada una de ellas.

Complementó la información del presupuesto 2009 la estructura programática autorizada, los indicadores, la propuesta de metas calendarizadas, el flujo de efectivo, los recursos autorizados por capítulo de gasto y el

calendario conforme al régimen de adecuaciones presupuestarias. Este anuncio advierte que los “recursos reasignados” por la Cámara de Diputados, se identificaron en “Actividades Prioritarias Especiales”, las cuales se ejercerán conforme a los lineamientos que emitan las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de Educación Pública, y se cumplirá con los reportes e informe periódicos del avance del ejercicio de estas actividades.

También se integró la cartera de inversiones con la autorización técnica de la evaluación costo-beneficio y los recursos asignados a los proyectos de inversión presentados.

b. Presupuesto autorizado

El presupuesto original que incluye las tres fuentes de financiamiento (subsidio federal, proyectos especiales e ingresos propios), como

se puede apreciar en el cuadro no. 3, ascendió a **490.3 mdp.**

La distribución proporcional por fuente de financiamiento es la siguiente:

87.7 por ciento, corresponde a subsidio federal;

9.7 por ciento, corresponde a las aportaciones de organismos nacionales y extranjeros para el desarrollo de proyectos especiales en convenio y;

2.5 por ciento, corresponde a los ingresos auto-generados: venta de publicaciones, productos financieros y recuperaciones de gastos.

Cuadro no. 3

PRESUPUESTO AUTORIZADO 2009
(MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	ASIGNACIÓN	ESTRUCTURA %
SUBSIDIO FEDERAL	430.2	87.7
PROYECTOS ESPECIALES	47.6	9.7
INGRESOS PROPIOS	12.5	2.5
TOTAL	490.3	100.0

c. Subsidio Federal.

La asignación presupuestaria 2009 con financiamiento del subsidio federal ascendió a

430.2 mdp. Dicha asignación es mayor a la asignación modificada del año anterior. Su integración por capítulo de gasto se puede observar en el cuadro no. 4:

Cuadro no.4

COMPARATIVO DEL PRESUPUESTO MODIFICADO 2008 VS. PRESUPUESTO AUTORIZADO 2009

RECURSOS FISCALES
(MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	ASIGNACION MODIFICADA 2008 A	ASIGNACIÓN ORIGINAL 2009 B	DIFERENCIA B - A	VARIACIÓN % 09 / 08
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES	293.1	304.4	11.3	3.9
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	17.2	18.8	1.6	9.3
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES	66.1	79.2	13.1	19.8
CAPÍTULO 4000 SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	16.8	16.8	0.0	0.0
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	11.0	7.0	-4.0	-36.4
CAPÍTULO 6000 OBRA PÚBLICA	0	4.0	4.0	100.0
TOTAL	404.2	430.2	26.0	6.4

Los recursos reasignados por la Cámara de Diputados (**10 mdp**), representan el 2.3 por ciento del presupuesto total del subsidio federal y se asignaron en el gasto corriente para atender las necesidades de la institución del capítulo de servicios generales, dentro del que destaca el apoyo para la producción, edición e impresión de libros y materiales educativos.

En materia de inversión, se previeron los recursos para cumplir con los proyectos registrados en "cartera" y aprobados por la Unidad de Inversiones de la SHCP, consistentes en la adquisición de mobiliario y equipo, modernización de la infraestructura de cómputo, adquisición de 3 vehículos, 2 de

servicios y 1 de pasajeros y construcción de una planta tratadora de aguas residuales y su red de riego.

d. Proyectos especiales e ingresos propios.

Por otra parte, los proyectos especiales y los ingresos propios, alcanzaron la cifra de **66.4 mdp**, como asignación original de esta fuente de financiamiento.

La distribución de acuerdo a la naturaleza del gasto se muestra en el cuadro no. 5:

Cuadro no. 5

PRESUPUESTO AUTORIZADO DE PROYECTOS ESPECIALES E INGRESOS PROPIOS 2009**(MILLONES DE PESOS)**

CONCEPTO		PROYECTOS ESPECIALES	INGRESOS PROPIOS	TOTAL RECURSOS
CAPÍTULO 1000	SERVICIOS PERSONALES	13.2	12.5	25.7
CAPÍTULO 2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	1.7	0.0	1.7
CAPÍTULO 3000	SERVICIOS GENERALES	26.3	0.0	26.3
CAPÍTULO 4000	SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	10.3	0.0	10.3
CAPÍTULO 5000	BIENES MUEBLES E INMUEBLES	2.4	0.0	2.4
TOTAL		53.9	12.5	66.4

De los cuales **53.9 mdp** corresponden a proyectos especiales y **12.5 mdp** a la estimación de los recursos propios, por concepto de venta de publicaciones, recuperaciones de gasto, productos financieros e ingresos diversos.

Estos recursos se destinaron para cubrir los compromisos de remuneraciones, principalmente de las prestaciones que no cuentan con financiamiento federal.

D. MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO.

a. Ampliaciones solicitadas y autorizadas.

En el capítulo de *Servicios Personales*, durante el ejercicio 2009, se solicitaron diversas ampliaciones al presupuesto. En primer lugar,

en el caso del subsidio federal, éstas se originaron con motivo de los incrementos salariales del personal académico y administrativo, sus repercusiones y la actualización de las prestaciones socioeconómicas por revisión contractual con el personal académico, conforme a la política salarial autorizada del 4.25 por ciento de incremento directo al tabulador y el impacto presupuestario del 2.5 por ciento en prestaciones socioeconómicas.

No obstante que se solicitó la ampliación líquida para cubrir los incrementos salariales al inicio del mes de marzo, ésta se autorizó hasta el mes de diciembre. El desfase entre el flujo de recursos y los compromisos de pago, ocasiona presiones financieras al flujo de caja y restringe la liquidez, lo que obliga a la institución al apalancamiento recurrente con recursos de terceros y con las aportaciones de proyectos especiales. La afectación

presupuestaria de este movimiento fue de **8.3 mdp**.

Además, se gestionó la transferencia compensada de recursos para cubrir el impuesto derivado de la diferencia entre el importe pagado del impuesto sobre la renta y el importe causado por la acumulación de la gratificación de fin de año 2008 (ampliación virtual). El importe de esta afectación fue de **2.9 mdp**, el recurso de este concepto llegó hasta enero de 2010.

Durante el ejercicio se realizó la gestión del reconocimiento a los movimientos del personal académico por promoción natural de 22 plazas y la reclasificación de 7 plazas de distintos niveles, con vigencia a partir del 1° de julio de 2009. La afectación presupuestaria ascendió a **0.5 mdp**.

Se recibieron **1.5 mdp** para cubrir las prestaciones socioeconómicas del personal académico para el período del 1° de febrero de 2009 al 31 enero de 2011.

Por último, se autorizó la creación de 4 plazas académicas con vigencia a partir del 1° de septiembre de 2009, este movimiento se apoyó con **0.5 mdp**.

En el capítulo de materiales y suministros se recibieron **2.2 mdp** del programa de apoyo al fortalecimiento institucional (PIFI), los cuales se destinaron a la renovación de suscripciones de revistas para la biblioteca y a la adquisición de 37 equipos de cómputo y la adquisición de un sistema redundante firewall.

En el capítulo de servicios generales se recibieron **1.7 mdp** del programa de apoyo al fortalecimiento institucional (PIFI), los cuales se destinaron, al fortalecimiento de cuerpos

académicos en consolidación y consolidados, así como a la realización de diversas actividades académicas. Asimismo, se recibieron **3.6 mdp** de la SEP para la elaboración de 2 obras para festejar el Bicentenario 2010, que son la Nueva Historia General de México y del Diccionario del Español en México. Por otro lado, se recibieron **4.0 mdp** del FOPREDEN para la elaboración de un proyecto sobre el riesgo de tsunamis en la costas de Guerrero y Jalisco.

De esta forma, el importe total de las ampliaciones netas autorizadas de *recursos fiscales* ascendió a **25.2 mdp**.

Sin embargo, en 2009 también se tuvieron reducciones al gasto corriente instruidas por la SHCP del orden de **18.4 mdp**, impactando los capítulos de materiales y suministros en **5.6 mdp** y el de servicios generales en **12.8 mdp**, respectivamente. Estos recortes, motivaron la cancelación del proyecto de la planta tratadora de aguas residuales con un presupuesto autorizado de **4.0 mdp**, reasignando estos recursos de obra pública a servicios generales, a fin de apoyar la producción editorial en proceso. Adicional a esta acción, se realizaron esfuerzos importantes a fin de mantener todas las actividades académicas comprometidas, sin afectar la operación de la institución.

Por lo que corresponde al financiamiento de *proyectos especiales*, se recibieron ampliaciones netas por **27.9 mdp** por concepto de aportaciones a los proyectos especiales en convenio.

Destacan las aportaciones de los siguientes proyectos:

- CONEVAL, 4.9 mdp.
- SEP, Plan de Fortalecimiento de la

- Actividad Lectora, 2.9 mdp.
- Fundación Hewlett, 2.6 mdp.
- SEP, Cátedra Silvio Zavala, 2.3 mdp.
- SEP, Programa de Mejoramiento del Profesorado (PROMEP), 1.9 mdp.
- Comisión Federal de Competencia, 1.5 mdp.

El presupuesto de **ingresos propios** por

concepto de recuperaciones de gasto, venta de publicaciones, productos financieros y otros no tuvo modificaciones.

Por lo anterior, el presupuesto modificado consolidado al 31 de diciembre de 2009 ascendió a **524.9 mdp**, como se puede apreciar en el cuadro no. 6:

Cuadro no. 6

PRESUPUESTO MODIFICADO CONSOLIDADO DE INGRESOS 2009

(MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	SUBSIDIO FEDERAL	PROYECTOS ESPECIALES	INGRESOS PROPIOS	TOTAL RECURSOS
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES	318.1	2.1	12.5	332.7
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	15.3	2.9	0.0	18.2
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES	79.7	47.1	0.0	126.8
CAPÍTULO 4000 SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	16.8	20.9	0.0	37.7
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	7.0	2.5	0.0	9.5
CAPÍTULO 6000 OBRA PÚBLICA	0.0	0.0	0.0	0.0
TOTAL	436.9	75.5	12.5	524.9

E. GASTO Y FINANCIAMIENTO DEL PRESUPUESTO

El presupuesto de recursos fiscales fue ministrado de acuerdo al calendario comunicado. Dicho presupuesto se destinó a cubrir en servicios personales las remuneraciones base, las prestaciones asociadas al salario y las cuotas de previsión social, así como la renovación de las pólizas de gastos médicos mayores y seguro de vida, cuyo crecimiento considera variables distintas al crecimiento inflacionario, como el índice de siniestralidad y el componente de edades del personal, salarios base y tiempo de servicios. De

igual forma, permitió la renovación de las suscripciones de revistas especializadas y el acceso a bases de datos.

Asimismo, permitió cubrir los servicios básicos, los costos editoriales y los recursos destinados a la difusión y se mantuvo la participación de los investigadores en congresos y eventos académicos, para lograr una mayor presencia institucional en los foros nacionales e internacionales.

Durante el ejercicio, se destinaron recursos a la inversión física para llevar a cabo los proyectos de inversión registrados en cartera. Se llevó a cabo la modernización de la

infraestructura de cómputo, con la adquisición de 13 switches de acceso a la red LAN de El Colegio; se sustituyeron 2 vehículos de servicio por agotar su vida útil, se adquirió adicionalmente 1 vehículo para transporte académico y se sustituyeron 2 más para funcionarios por siniestro; por último, se equiparon espacios académicos con mobiliario y equipo de oficina, principalmente.

Durante 2009 se continuó con las adquisiciones aprobadas en el marco del PROMEP, para los profesores- investigadores que reúnen el perfil requerido por este programa.

El presupuesto de recursos fiscales fue ejercido en su totalidad al 100 por ciento del total recibido.

Por lo que toca al gasto devengado de proyectos especiales e ingresos propios, el presupuesto ejercido alcanzó la cifra de **54.8 mdp**, con un saldo por ejercer de **33.2 mdp**, que corresponde a los recursos comprometidos para la ejecución de los proyectos que cuentan con financiamiento externo y que trascienden el ejercicio fiscal 2009 (ver anexo 2).

Al 31 de diciembre de 2009, el presupuesto consolidado ejercido ascendió a **491.7 mdp**, cifra que representa el 93.7 por ciento de los recursos presupuestados. La diferencia restante de 6.3 por ciento, es la disponibilidad final e inicial para ejercer los proyectos el año siguiente (ver anexo 2).

Asimismo, se informa del cumplimiento en materia de rendición de cuentas a las diversas dependencias normativas. En cuanto a la revisión de la auditoría externa se realizó la conciliación contable presupuestal, la cual demuestra la congruencia entre el estado de resultados y el estado del ejercicio del presupuesto.

a. Ejercicio de los proyectos de investigación con financiamiento CONACYT.

Por su relevancia en el apoyo al financiamiento de la investigación, los recursos extra-presupuestales que el CONACYT otorga a los investigadores, se incorporan en las cuentas de orden al calce de los estados financieros. A la fecha del informe se cuenta con 31 proyectos en esta modalidad, de los cuales 30 se mantienen vigentes al 31 de diciembre del 2009 y 1 se encuentran en proceso de informe final.

El presupuesto total autorizado de proyectos CONACYT asciende a **27.6 mdp** y la vigencia de los proyectos en la mayoría de los casos, trascienden el ejercicio fiscal de su autorización. El saldo al término del ejercicio 2008 en las disponibilidades financieras de las chequeras (saldo en bancos) fue de **4.6 mdp** más las aportaciones recibidas de **2.5 mdp** en el transcurso del año, menos **4.2 mdp** que se ejercieron permite tener como disponibilidad final del ejercicio 2009, **2.9 mdp**.

El resumen del comportamiento del ejercicio presupuestal durante 2009 se muestra en los anexos que se encuentran al final de este capítulo y consta de los siguientes:

Anexo 1 Presupuesto ejercido por capítulo de gasto

Anexo 2 Presupuesto ejercido por financiamiento y capítulo de gasto

Asimismo, durante el 2009 continuamos consolidando el sistema computacional GRP (del inglés Government Resource Planning), el cual permite realizar todas las operaciones

administrativas, financieras y presupuestales en línea. Dicho sistema se instaló en cada uno de los centros y unidades de apoyo de El Colegio, con el fin de que puedan acceder en línea al seguimiento de sus solicitudes y verificación de saldos presupuestales.

Con esta herramienta adicionalmente, generamos diversa información programática y presupuestal a fin de cumplir con los requerimientos que nos realizan la SEP, la SHCP, la Cámara de Diputados, el Conacyt y varios aportantes nacionales y extranjeros principalmente, dentro de los que destacan los siguientes informes:

SEP

- Estado del ejercicio de presupuesto trimestral (3 formatos).
- Avance de la Cuenta Pública al primer semestre de año (5 formatos).
- Cuenta Pública Anual (15 formatos).
- Reporte de avance trimestral de recursos PIFI (5 formatos).
- Reporte de avance trimestral de recursos PROMET (4 formatos).

SHCP

- Sistema Integral de Información (9 formatos mensuales).
- Informe trimestral sobre la situación económica, las finanzas y la deuda pública (9 formatos).
- Reporte de avance mensual de proyectos de inversión (depende del número de proyectos autorizados, 4 o 5 regularmente).

Cámara de Diputados

- Reporte trimestral de percepciones. (9 formatos).
- Reporte trimestral de pago de honorarios (1 formato).

Conacyt

- Reportes financieros anuales de proyectos financiados a través de convocatorias de Ciencia Básica (33 proyectos).
- Reporte de gastos en ciencia y tecnología (2 formatos).
- Reporte de avance PNPC (5 formatos).

Aportantes Proyectos

- Reporte financieros trimestrales, semestrales o anuales por cada uno de los proyectos financiados de investigación (210 proyectos).

F. PRESUPUESTO 2010

a. Anteproyecto

Como primera acción del proceso de planeación presupuestaria se solicitó el registro de los proyectos de inversión conforme a los lineamientos autorizados. El programa de inversión 2010 se conformó con los siguientes proyectos:

- Adquisición de mobiliario y equipo.
- Modernización de la infraestructura de cómputo.
- Sustitución de la planta generadora de energía eléctrica.

Estos proyectos se registraron en el Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda (PASH) implementado por la Unidad de Inversiones, con un costo total de 13.3 **mdp**.

El ejecutivo estimó los requerimientos presupuestarios para 2010 de El Colegio en **445.0 mdp**, lo que considera la cuantificación de los servicios personales, las necesidades del

gasto corriente y la inversión física. La propuesta institucional, comparada con los

datos del presupuesto modificado 2009, se muestra en el cuadro no. 7:

Cuadro no. 7

COMPARATIVO DEL PRESUPUESTO MODIFICADO 2009 VS. ANTEPROYECTO PROPUESTA DEL EJECUTIVO FEDERAL 2010
RECURSOS FISCALES
(MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	ASIGNACIÓN MODIFICADA 2009 A	ANTEPROYECTO PROPUESTA DE EJEC. FEDERAL 2010 B	DIFERENCIA B-A	VARIACIÓN % 10 / 09
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES	318.1	323.6	5.5	1.7
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	15.3	18.8	3.5	22.9
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES	79.7	74.8	-4.9	-6.1
CAPÍTULO 4000 SUBSIDIOS	16.8	16.8	0.0	0.0
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	7.0	7.0	0.0	0.0
CAPÍTULO 6000 OBRA PÚBLICA	0.0	4.0	4.0	0.0
TOTAL	436.9	445.0	8.1	1.9

G. PRESUPUESTO ORIGINAL 2010.

El 08 de enero del 2010, la Dirección General de Administración Presupuestal y Recursos Financieros de la SEP, comunicó oficialmente la autorización del presupuesto con los anexos correspondientes. En este documento se advierte de la aplicación de las medidas de ahorro, austeridad y eficiencia definidas en el artículo 16 del Presupuesto de Egresos de la Federación 2010, así como de la reducción del gasto administrativo y de operación, las cuales deberán ser aplicadas sin ninguna excepción.

Por otro lado, con respecto a los ingresos propios y/o autogenerados que El Colegio recaude u obtenga por cualquier concepto, sólo podrá ejercerlos conforme a su presupuesto autorizado y los ingresos excedentes se aplicarán previa autorización y ampliación presupuestaria en los términos que establece la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad

Hacendaria y su Reglamento.

Asimismo, señala que los recursos reasignados por la Cámara de Diputados (**9 mdp**), gracias a la intervención de la ANUIES, son intransferibles y se ejercerán conforme al programa para el cual fueron asignados.

De igual forma, durante la aprobación del presupuesto, El Colegio fue objeto de una reducción al gasto administrativo y de operación, por (**6.5 mdp**), resultando lo siguiente:

El presupuesto original consolidado asciende a **541.1 mdp** (ver anexo 3). El origen de los recursos por fuente de financiamiento es el siguiente:

- i. **82.7** por ciento, corresponde a subsidio federal;
- ii. **14.8** por ciento, corresponde a las

aportaciones de organismos nacionales y extranjeros para el desarrollo de proyectos especiales en convenio y

- iii. **2.5** por ciento, corresponde a ingresos auto-generados: venta de publicaciones, productos financieros y recuperaciones de gastos.

La asignación presupuestaria para 2010 en subsidio federal asciende a **447.5 mdp**, la distribución por capítulo de gasto, se compone de la siguiente forma y se observa en el cuadro no. 8:

Cuadro no. 8

ASIGNACIÓN ORIGINAL 2010
RECURSOS FISCALES
(MILES DE PESOS)

CONCEPTO	ASIGNACIÓN	ESTRUCTURA %
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES	318.9	71.3
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	17.6	3.9
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES	83.6	18.7
CAPÍTULO 4000 SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	16.6	3.7
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	6.9	1.5
CAPÍTULO 6000 OBRA PÚBLICA	3.9	0.9
TOTAL	447.5	100.0

La asignación original de subsidio federal en 2010, es mayor al presupuesto modificado del año anterior, como se puede apreciar en el cuadro no. 9:

Cuadro no. 9

COMPARATIVO DEL PRESUPUESTO ORIGINAL 2010 VS. ASIGNACIÓN MODIFICADA 2009

RECURSOS FISCALES
(MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	ORIGINAL 2010 A	ASIGNACIÓN MODIFICADA 2009 B	DIFERENCIA B-A	VARIACIÓN % 10/09
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES	318.9	318.1	0.8	0.3
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	17.6	15.3	2.3	15.0
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES	83.6	79.7	3.9	4.9
CAPÍTULO 4000 SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	16.6	16.8	-0.2	-1.2
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	6.9	7.0	-0.1	-1.4
CAPÍTULO 6000 OBRA PÚBLICA	3.9	0.0	3.9	100.0
TOTAL	447.5	436.9	10.6	2.4

Con las cifras comunicadas en el anuncio programático presupuestario se procedió a distribuir el gasto de acuerdo a los programas que desarrollan cada una de las áreas que integran El Colegio de México.

Los recursos reasignados por la Cámara de Diputados, representan el 2.0 por ciento del presupuesto y se asignaron en el gasto corriente para atender las necesidades de operación. Se mantiene dentro de la asignación de servicios personales, el recurso para cubrir el impuesto generado por pago de becas al desempeño y aguinaldo. Asimismo se considera el pago comprometido de la renovación en la suscripción de revistas científicas especializadas y el acceso a las bases de datos, y se mantiene el nivel de gasto de las partidas de seminarios, congresos pasajes y viáticos. En el rubro de becas se canaliza el subsidio a estudiantes, sustentado en las promociones académicas, en las becas de movilidad estudiantil y en el

programa de capacitación.

En materia de inversión, se asignaron recursos para cumplir con los proyectos registrados en la cartera de inversión y aprobados por la Unidad de Inversiones de la SHCP, los cuales permitirán desarrollar los siguientes programas:

- Adquisición de mobiliario y equipo.
- Modernización de la infraestructura de cómputo.
- Sustitución de la planta generadora de energía eléctrica.

Por otra parte, se depuraron y determinaron los saldos definitivos de los proyectos especiales vigentes, que alcanzaron la cifra de **80.1 mdp**, como asignación original de este financiamiento.

La distribución de acuerdo a la naturaleza del

gasto de este financiamiento se puede observar en el cuadro no. 10:

Cuadro no. 10
ASIGNACION ORIGINAL 2010
 (MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	PROYECTOS ESPECIALES	INGRESOS PROPIOS	SUMA	ESTRUCTURA %
CAPÍTULO 1000 SERVICIOS PERSONALES	17.6	13.5	31.1	33.2
CAPÍTULO 2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	1.9	0.0	1.9	2.0
CAPÍTULO 3000 SERVICIOS GENERALES	41.8	0.0	41.8	44.7
CAPÍTULO 4000 SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	16.3	0.0	16.3	17.4
CAPÍTULO 5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	2.5	0.0	2.5	2.7
TOTAL	80.1	13.5	93.6	100.0

El presupuesto de ingresos original se complementó con la estimación de los recursos propios a captarse por concepto de venta de publicaciones, recuperaciones de gasto, productos financieros e ingresos diversos, por un monto de **13.5 mdp**. Esta estimación es mayor a la del ejercicio 2009, debido a las condiciones de la demanda de libros y del comportamiento de los ingresos autogenerados. Estos recursos se canalizan para cubrir los compromisos de remuneraciones, principalmente de las partidas que no cuentan con financiamiento federal. Dicha asignación se puede observar en el cuadro no. 10.

Asimismo, la integración del presupuesto 2010 se muestra en los anexos que se encuentran al final del apartado y consta de los siguientes:

Anexo 3 Presupuesto de ingresos por fuente de

- financiamiento
- Anexo 4 Presupuesto de ingresos por capítulo de gasto
- Anexo 5 Presupuesto de ingresos por actividades prioritaria estructura federal

H. CONCLUSION.

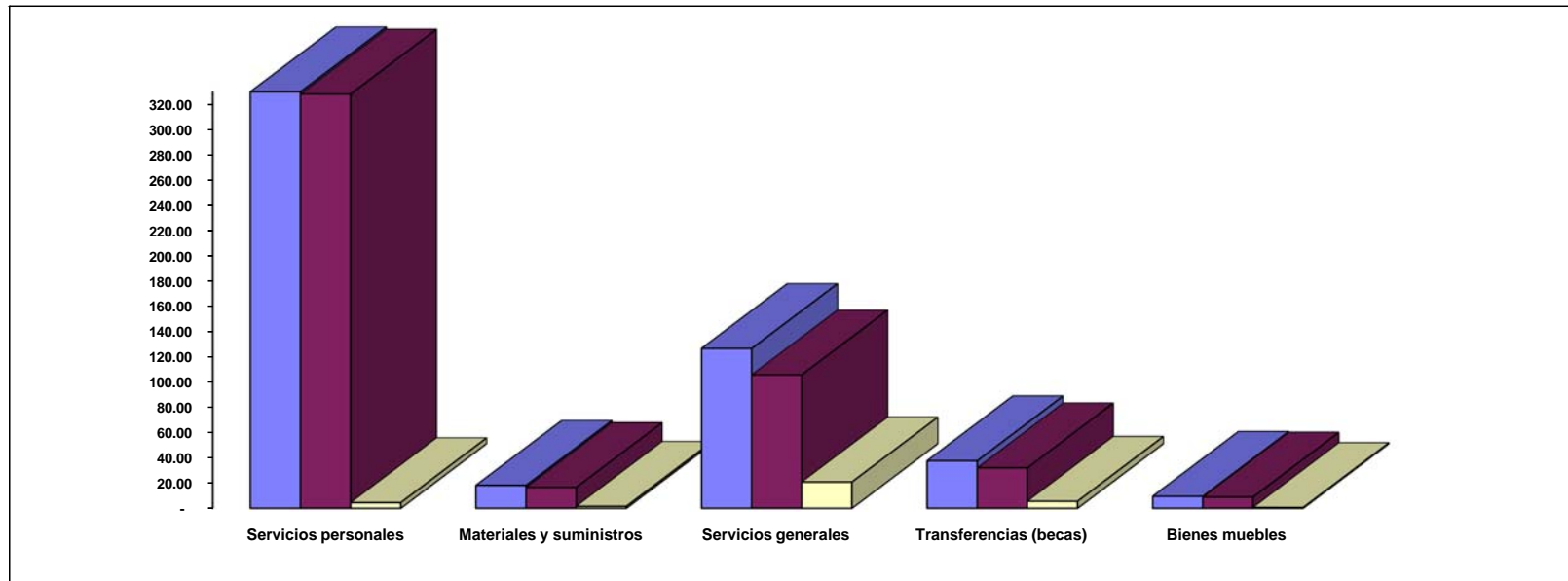
Durante el periodo que se informa se cumplió en tiempo y forma con cada uno de los procesos que integran la ejecución del presupuesto, (planeación, programación, presupuesto, control y evaluación). Las actividades que comprenden cada uno de estos procesos, se caracterizaron por alcanzar la eficiencia en el empleo de los recursos financieros, alineando los recursos a las prioridades institucionales.

El ejercicio presupuestario tomó como principio la rendición de cuentas a las distintas dependencias y usuarios que lo requirieron y se apoyó en una mayor flexibilidad de gestión para simplificar sus procesos.

Las iniciativas del área de presupuesto apuntan hacia un sistema orientado a resultados, autoevaluable, eficiente en su ejecución y que provea información oportuna para tomar decisiones y rendir cuentas, enfocándose hacia los usuarios internos y externos.

El Colegio de México, A.C.
Presupuesto ejercido consolidado por capítulo de gasto
31 de Diciembre del 2009
(Millones de pesos)

Capítulo	Original	Ajuste	Ampliación	Reducción	Modificado	Ejercido	%	Anexo 1
								Por Ejercer
1000 Servicios personales	316.9	0.0	15.8	0.0	332.7	328.2	66.7	4.5
2000 Materiales y suministros	20.5	0.0	3.4	5.7	18.2	16.6	3.4	1.6
3000 Servicios generales	105.4	0.0	34.3	12.9	126.8	105.9	21.5	20.9
4000 Becas	34.1	0.0	3.6	0.0	37.7	32.1	6.5	5.6
5000 Bienes muebles	9.4	0.0	0.1	0.0	9.5	8.9	1.8	0.6
6000 Obra pública	4.0	0.0	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Suma	490.3	0.0	57.2	22.6	524.9	491.7	100.0	33.2

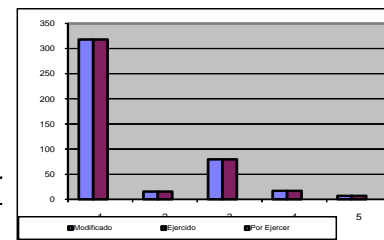


El Colegio de México, A.C.
Presupuesto ejercido por financiamiento y capítulo de gasto
31 de Diciembre del 2009
(Millones de pesos)

Anexo 2

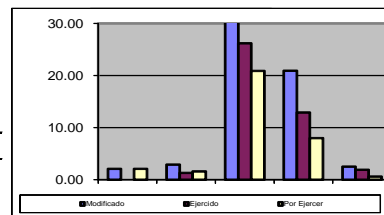
Subsidio Federal

Capítulos	Original	Ampliación	Reducción	Modificado	Ejercido	Por Ejercer
1 000 Servicios personales	304.4	13.7	0.0	318.1	318.1	0.0
2 000 Materiales y suministros	18.8	2.2	5.7	15.3	15.3	0.0
3 000 Servicios generales	79.2	13.4	12.9	79.7	79.7	0.0
4 000 Subsidios y Trasferencias	16.8	0.0	0.0	16.8	16.8	0.0
5 000 Bienes muebles e inmuebles	7.0	0.0	0.0	7.0	7.0	0.0
6 000 Obra Pública	4.0	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0
Suma	430.2	29.3	22.6	436.9	436.9	0.0
	98.47%	6.71%	5.17%	100.00%	100.00%	0.00%



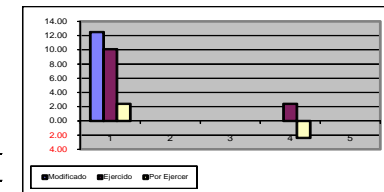
Proyectos Especiales

Capítulos	Original	Ampliación	Reducción	Modificado	Ejercido	Por Ejercer
1 000 Servicios personales	0.0	2.1	0.0	2.1	0.0	2.1
2 000 Materiales y suministros	1.7	1.2	0.0	2.9	1.3	1.6
3 000 Servicios generales	26.2	20.9	0.0	47.1	26.2	20.9
4 000 Becas	17.3	3.6	0.0	20.9	12.9	8.0
5 000 Bienes muebles	2.4	0.1	0.0	2.5	1.9	0.6
Suma	47.6	27.9	0.0	75.5	42.3	33.2
	63.0%	37.0%	0.0%	100.0%	56.0%	44.0%



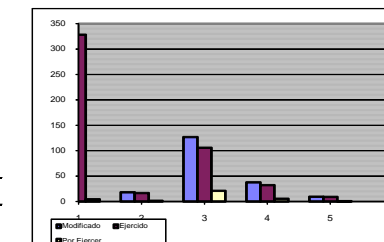
Ingresos Propios

Capítulos	Original	Ampliación	Reducción	Modificado	Ejercido	Por Ejercer
1 000 Servicios personales	12.5	0.0	0.0	12.5	10.1	2.4
2 000 Materiales y suministros	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
3 000 Servicios generales	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
4 000 Becas	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	(2.4)
5 000 Bienes muebles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Suma	12.5	0.0	0.0	12.5	12.5	0.0
	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	0.0%



Consolidado

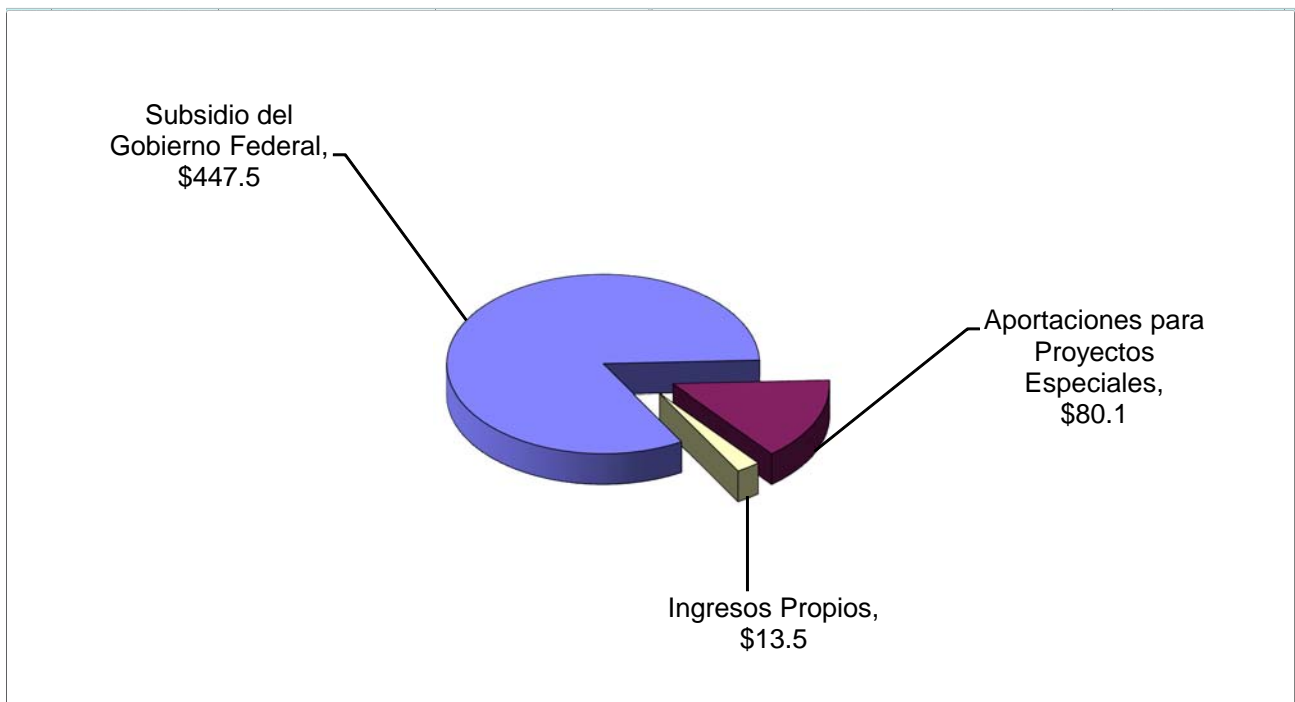
Capítulos	Original	Ampliación	Reducción	Modificado	Ejercido	Por Ejercer
1 000 Servicios personales	316.9	15.8	0.0	332.7	328.2	4.5
2 000 Materiales y suministros	20.5	3.4	5.7	18.2	16.6	1.6
3 000 Servicios generales	105.4	34.3	12.9	126.8	105.9	20.9
4 000 Becas	34.1	3.6	0.0	37.7	32.1	5.6
5 000 Bienes muebles	9.4	0.1	0.0	9.5	8.9	0.6
6000 Obra pública	4.0	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0
Suma	490.3	57.2	22.6	524.9	491.7	33.2
	93.4%	10.9%	4.3%	100.0%	93.7%	6.3%



Anexo 3

EL COLEGIO DE MÉXICO A.C.
PRESUPUESTO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO 2010
(Millones de pesos)

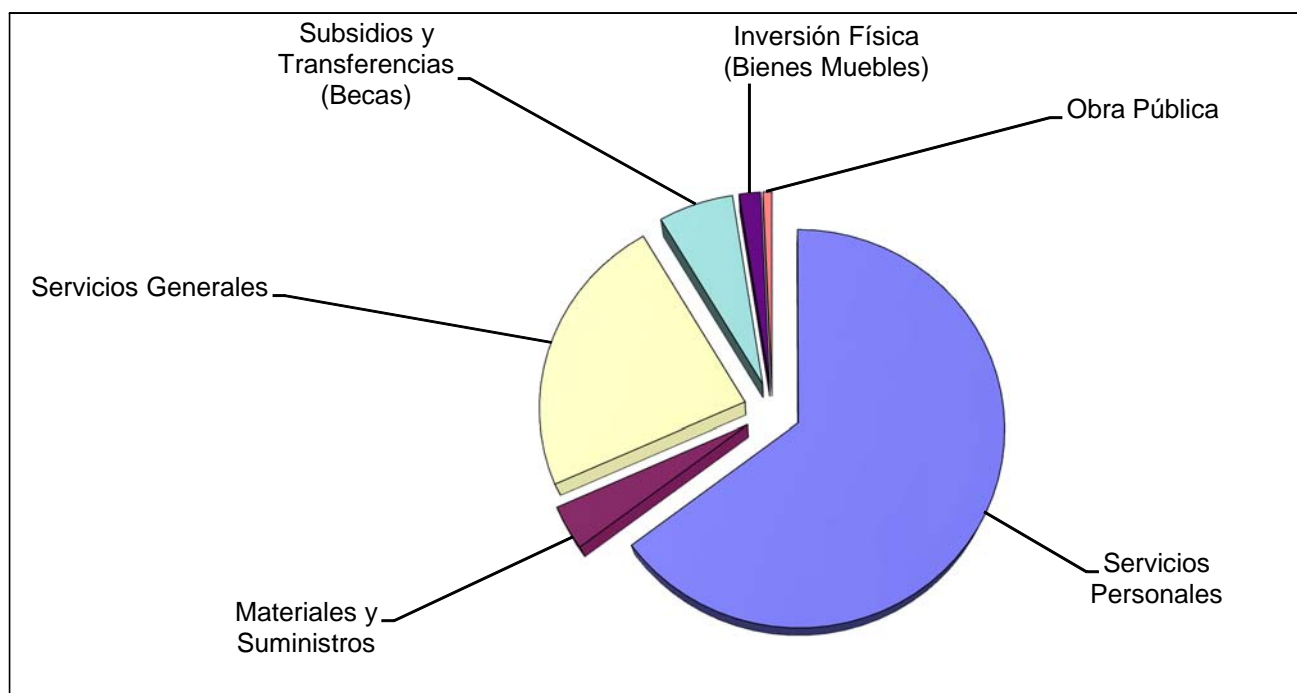
	Monto	%
Subsidio del Gobierno Federal	447.5	82.70
Aportaciones para Proyectos Especiales	80.1	14.80
Ingresos Propios	13.5	2.49
TOTAL	541.1	100.00



Anexo 4

EL COLEGIO DE MÉXICO A.C.
PRESUPUESTO DE INGRESOS POR CAPÍTULO DE GASTO 2010
(Millones de pesos)

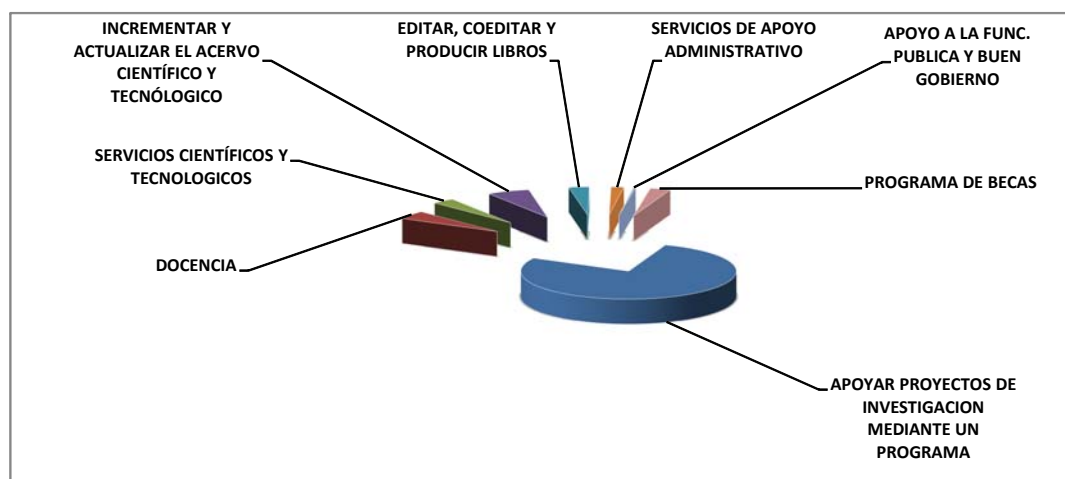
	Monto	%
Servicios Personales	350.0	64.7
Materiales y Suministros	19.5	3.6
Servicios Generales	125.4	23.2
Subsidios y Transferencias (Becas)	32.9	6.1
Inversión Física (Bienes Muebles)	9.4	1.7
Obra Pública	3.9	0.7
TOTAL	541.1	100.0



Anexo 5

EL COLEGIO DE MÉXICO A.C.
PRESUPUESTO DE INGRESOS POR ACTIVIDAD PRIORITARIA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA 2010
 (Millones de pesos)

	Importe	%
APOYAR PROYECTOS DE INVESTIGACION MEDIANTE UN PROGRAMA	417.9	77.2
Recursos Fiscales	319.3	71.4
Recursos Reasignados por la H. Cámara de Diputados	5.0	1.1
Proyectos Especiales	80.1	100.0
Ingresos Propios	13.5	100.0
DOCENCIA	25.6	4.7
DOCENCIA Licenciatura	7.4	1.7
Recursos Fiscales	7.4	1.7
DOCENCIA Posgrado	18.2	4.1
Recursos Fiscales	18.2	4.1
PROGRAMA DE BECAS	16.6	3.1
Recursos Fiscales Licenciatura	3.6	0.8
Recursos Fiscales Posgrado	13.0	2.9
SERVICIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS	18.3	3.4
Recursos Fiscales	18.3	4.1
INCREMENTAR Y ACTUALIZAR EL ACERVO CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO	34.2	6.3
Recursos Fiscales	34.2	7.6
EDITAR, COEDITAR Y PRODUCIR LIBROS	16.5	3.0
Recursos Fiscales	12.5	2.8
Recursos Reasignados por la H. Cámara de Diputados	4.0	0.9
SERVICIOS DE APOYO ADMINISTRATIVO	10.3	1.9
Recursos Fiscales	10.3	2.3
APOYO A LA FUNC. PÚBLICA Y BUEN GOBIERNO	1.7	0.3
Recursos Fiscales	1.7	0.4
TOTAL	541.1	100.0
Recursos Fiscales	447.5	100.0
Proyectos Especiales	80.1	100.0
Ingresos Propios	13.5	100.0



3. DIRECCION DE FINANZAS INFORME ANUAL 2009

El presente informe corresponde al ejercicio contable, y año, 2009. En él, se resumen las actividades de la Dirección de Finanzas estructuradas en cinco apartados que describen las principales acciones llevadas a cabo durante el año pasado.

El apartado principal es el relacionado con el análisis de resultados (balances generales, de actividades, variaciones en el patrimonio, estado de flujos de efectivo y las principales razones financieras del ejercicio 2009); posteriormente se informa sobre el control del activo fijo, plan de pensiones complementarias, aspectos fiscales y sistema de control presupuestal y contable (GRP).

A. ANALISIS DE RESULTADOS.

Para este apartado se hará referencia a los anexos siguientes:

ANEXO I BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

ANEXO II ESTADOS DE ACTIVIDADES PARA LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

ANEXO III ESTADOS DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO PARA LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

ANEXO IV ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO PARA LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

ANEXO V RAZONES FINANCIERAS PARA LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2009, 2008, 2007, 2006 Y 2005.

a. Con base en las cifras auditadas al 31 de diciembre de 2009 (Anexo I), el balance general muestra que el total de activos es de 632.8 millones de pesos, compuesto por 108.5 millones de pesos de activo circulante, integrado por el efectivo e inversiones en valores, las cuentas por cobrar, y los inventarios de libros y revistas así como el de materiales y suministros. El activo fijo de 524.3 millones de pesos está compuesto por los inmuebles, terreno y mobiliario y equipo (519.2 millones de pesos) y en obras de arte (5.1 millones de pesos).

Las principales variaciones acumuladas en el año en el renglón de efectivo e inversiones en valores de 3.2 millones de pesos se explican por los recursos recibidos para el desarrollo de proyectos de investigación. Las entradas de efectivo por este concepto ascendieron a 48.8 millones de pesos y las aplicaciones en el desarrollo de los proyectos a 73.5 millones de pesos.

El aumento de las cuentas por cobrar de 1.0 millón de pesos se debe al aumento de la cartera de clientes cuyo saldo al cierre es de 1.7 millones de pesos, a las aportaciones pendientes de recibir por 4.2 millones de pesos y a los deudores diversos por seguros de gastos médicos por 2.3 millones de pesos.

Las variaciones en el activo fijo están dadas por las adquisiciones de activos y la depreciación

del ejercicio. A partir de 2008 la normatividad gubernamental estableció que no era necesario el registro de la actualización de los activos fijos.

La variación mas importante en este rubro está representada por el reconocimiento del valor de la remodelación de la Sala Alfonso Reyes cuyo financiamiento compartió la Institución y el Fondo Patrimonial en Beneficio de El Colegio de México, A.C en 4.7 millones de pesos y 5.6 millones de pesos respectivamente, está última cifra como una adición al activo fijo.

b. El pasivo total (deudas y compromisos) asciende a 156.1 millones de pesos del cual 68.5 millones de pesos es de corto plazo y 87.6 millones de pesos de largo plazo.

Los compromisos de corto plazo se integran por las cuentas por pagar a acreedores, aportaciones pendientes de aplicar y por impuestos retenidos al 31 de diciembre de 2009 que se liquidarán en el ejercicio 2010.

El aumento en la cuenta de acreedores diversos se debe a la provisión del impuesto sobre la renta del ejercicio 2001 por 5.2 millones de pesos, debido a que la autoridad negó el amparo correspondiente a la institución y por lo tanto está firme el crédito fiscal. A la fecha del presente informe se espera la notificación del crédito fiscal por parte de la autoridad.

La variación con respecto a 2008 en el renglón de impuestos por pagar, se debe al incremento en el valor de la provisión del impuesto sobre la renta del aguinaldo y a partir de 2009 se causa el impuesto de Ahorro Solidario. Las cifras que originan esta variación se integran de la forma siguiente:

(millones de pesos)

Aumento provisión ISPT 2009	1.3
IVA trasladado no cobrado	0.4
Ahorro solidario	<u>0.2</u>
	1.9

Las aportaciones pendientes de aplicar son recursos recibidos para el desarrollo de proyectos de investigación patrocinados por diversos aportantes nacionales y extranjeros y representan los recursos no devengados al cierre de 2009. La variación en este renglón se refiere a la utilización de las aportaciones en los proyectos patrocinados por el CONACYT, Secretaría de Educación Pública, Fundación Ford, Gobierno del Estado de Michoacán Gobierno del D.F y Estudiantes Lead, principalmente.

La variación de -25.2 millones de pesos en este renglón se debe a la mayor aplicación de recursos en el desarrollo de proyectos de investigación financiados por aportantes nacionales y extranjeros.

El pasivo de largo plazo (87.6 millones de pesos) está compuesto por la provisión para el plan de beneficios por retiro y primas de antigüedad del personal de El Colegio. En apartado específico se dan más detalles de la composición de este pasivo.

El aumento en el pasivo de largo plazo de 30.9 millones de pesos se origina por la estimación de las obligaciones por beneficios definidos de 341.2 millones de pesos menos el valor de mercado de los activos 140.9 y las mejoras al plan de pensiones de 112.7 millones de pesos, lo que nos da un pasivo neto proyectado de 87.6 millones de pesos.

c. Por lo que al patrimonio se refiere, éste alcanza la cifra de 476.7 millones de pesos y su variación con relación al año anterior, se explica por el registro de la biblioteca donada, es decir los libros y revistas recibidos por donación de diversas instituciones, dependencias del gobierno y agencias internacionales de 5.5 millones de pesos, por la donación del valor de la remodelación de la Sala Alfonso Reyes de 5.6 millones de pesos que nos hizo el Fondo Colmex, así como por el exceso de los ingresos sobre los egresos del año de 5.5 millones de pesos.

d. El estado de actividades del ejercicio 2009, (Anexo II), revela que los ingresos ascendieron a 525.3 millones de pesos y los egresos a 519.8 millones de pesos.

El aumento del subsidio federal se debe al incremento en el presupuesto asignado a El Colegio de México en 2009. Se recibieron ampliaciones líquidas de recursos fiscales por 10.8 millones de pesos para las revisiones a los Contratos Colectivos de Trabajo más la ampliación virtual de 2.9 millones de pesos para el impuesto virtual del aguinaldo de 2008. Las ampliaciones de gasto corriente ascendieron a 15.6 millones de pesos. Las reducciones al gasto corriente importaron 18.5 millones de pesos más una reducción compensada de 4.0 millones de pesos en la asignación de obra pública, para llegar a un presupuesto modificado al cierre del ejercicio de 436.9 millones de pesos.

La variación en el caso de las aportaciones nacionales y extranjeras (+ 86 por ciento), se debe a la aplicación de recursos en 2009 para la realización de los proyectos de investigación, y a la depuración de saldos de diversos aportantes en proyectos y contratos públicos y privados.

Los proyectos especiales en convenio provienen de 75 aportantes nacionales y extranjeros que financian 176 proyectos. De estos, los más importantes son los relativos a la conmemoración del Bicentenario de la Independencia y Centenario de la Revolución financiados por la Secretaría de Educación Pública y el Gobierno del Distrito Federal; los financiados para ciencia y tecnología por el Conacyt como el Programa de posgrado inscritos en el Programa Nacional de Posgrado de Calidad, Programa de Doctorado en Economía, Estancias Posdoctorales, Entrelazamientos Transnacionales, etc.

Las ventas de publicaciones, libros y revistas, disminuyeron en un 0.5 por ciento con relación al ejercicio 2008 ya que pasaron de 6.8 millones de pesos a 6.3 en 2009. Puesto que la rotación del inventario de publicaciones se realiza cada 10 años aproximadamente, la disminución refleja un exceso de inventario y en consecuencia inversión improductiva de recursos.

La variación (disminución) de 10.3 millones de pesos en el rubro de ingresos diversos se debió al reconocimiento de una aportación del Fondo Patrimonial en Beneficio de El Colegio de México, A.C., por 9.3 millones de pesos en 2008. En general, el margen financiero más ingresos de entidades auxiliares de El Colegio, como asuntos escolares, librería, cafetería, servicios generales, biblioteca, etc. también influyeron para esta variación.

Las variaciones de los egresos se explican principalmente por el capítulo de servicios personales cuyo incremento en 2009 fue del orden del 13.0 millones de pesos que resultan de la revisión salarial y contractual que se llevó a cabo con los dos sindicatos de trabajadores.

En el caso de los servicios generales la variación de 33.4 millones de pesos se explica por el mayor gasto en impresiones, publicaciones oficiales y al incremento en los contratos de servicios así como por la remodelación de 9 núcleos sanitarios, la impermeabilización e instalaciones eléctricas y la provisión del ISPT por pagar del 2001, entre otras.

La variación porcentual 2009/2008 de los ingresos sobre los egresos fue de + 129 por ciento que resulta de comparar 5.5 millones de pesos correspondientes a 2009 contra 2.4 millones de pesos del año 2008, debido al incremento en los ingresos del subsidio federal y particularmente de los recursos para la realización de proyectos especiales.

e. El estado de variaciones en el patrimonio, (Anexo III) refleja los valores que integran el patrimonio al inicio y al final del año. Este pasa de 460.1 millones de pesos a 476.7 millones de pesos al cierre, una variación de 16.6 millones de pesos que se integra por el acervo donado recibido en la Biblioteca Daniel Cosío Villegas (5.5 millones de pesos) el aporte del Fondo Patrimonial en la remodelación de la Sala Alfonso Reyes (5.6 millones de pesos) mas el superávit mostrado en el Anexo II de 5.5 millones de pesos.

f. El estado de flujos de efectivo (Anexo IV), refleja las disponibilidades al inicio y al cierre de 2009, es decir, muestra las entradas y salidas de efectivo que representan la generación o aplicación de recursos de la entidad durante el periodo informado.

Con los recursos generados por la operación de 17.1 millones de pesos se adquirieron activos fijos por 13.9 millones de pesos (compras de activo fijo y la parte de la remodelación de la Sala Alfonso Reyes que financió la Institución); se determinó un aumento de efectivo en el periodo de 3.2 millones de pesos, que sumado al saldo inicial de 54.5 millones de pesos muestran las disponibilidades al final del ejercicio que están indicadas en balance general de 57.7 millones de pesos.

B. INVENTARIO DE ACTIVO FIJO

El activo fijo de El Colegio está controlado y registrado en los libros de inventarios y balances. Su valor histórico y actualizado se muestra en los estados financieros auditados año con año por el despacho de auditores externos. A partir de 2008 la normatividad gubernamental estableció que no era necesario el registro de la actualización de los activos fijos.

El activo fijo representa el principal rubro de los estados financieros (83 por ciento) y está compuesto por el mobiliario y equipo, equipo de transporte, obras de arte, edificio, terreno y equipo de cómputo propiedad de El Colegio de México al 31 de diciembre de 2009.

A continuación se presenta la composición de los activos fijos, tanto su costo histórico como la actualización correspondiente al 31 de diciembre 2009:

ACTIVO FIJO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 (millones de pesos)

	Histórico	Acumulada	Total
Edificio	25.439	415.446	440.885
Equipo de cómputo	27.737	1.135	28.872
Mobiliario y equipo	20.076	4.655	24.731
Maquinaria y equipo	4.322	0.072	4.394
Equipo de transporte	2.417	0.255	2.672
	79.991	421.563	501.554
Depreciación	(37.395)	(398.220)	(435.615)
Neto	42.596	23.343	65.939
Terreno	0.019	84.450	84.469
Biblioteca, neto	137.809	230.889	368.698
Libros en tránsito	0.048		0.048
	137.876	315.339	453.215
Total	180.472	338.682	519.154

Cabe señalar que en el año 2006 el auditor externo, Despacho Freyssinier Morin S.C., solicitó a El Colegio de México la valuación de las colecciones que integran el acervo de la Biblioteca Daniel Cosío Villegas (BDCV). Dado que no se contaba con cifras actualizadas sobre las existencias reales de obras monográficas se acordó que era necesario, como paso previo a la valuación, llevar a cabo el inventario físico de la colección para verificar la razonabilidad de las cifras que presentan los estados financieros.

Del 25 de junio al 10 de agosto de 2007 se llevó a cabo el inventario más reciente del acervo de la biblioteca. En esta ocasión se tomó como referencia el código de barras asignado a cada volumen y se cotejaron los volúmenes contra los registros bibliográficos del catálogo automatizado. Esta operación significó la

verificación de 609,821 códigos de barras contra 578,008 registros.

El Inventario 2007 arrojó como resultado la cifra de 604,253 volúmenes existentes en el acervo. De esta cantidad se descartaron 15,752 volúmenes duplicados de poco uso. Por lo tanto, para la valuación de la colección de monografías, se tomó como base la cantidad de 588,501.

Para determinar el valor de la colección de monografías del acervo general de la BDCV se partió de las siguientes consideraciones:

1. El Colegio de México ha establecido que el presupuesto invertido en la conformación del acervo bibliográfico de su biblioteca es una inversión y no un gasto. Como tal se “determinó disminuir un 3 por ciento de la

inversión (valor de adquisición de 380.1 millones de pesos y depreciación por 11.4 millones de pesos), únicamente por el ejercicio en el cual se efectuaron las adquisiciones y/o donaciones. En los años subsecuentes no se requiere de castigos tomando en consideración que el valor del acervo de la Biblioteca, como colección, con el paso del tiempo debe revaluarse. Es por ello que el valor original del material bibliográfico se revalúa aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) desde su fecha de adquisición”.

2. Las fuentes de adquisición del material bibliográfico que ingresa a la biblioteca son la compra, el canje y la donación. Para determinar el valor de los materiales ingresados por la vía del canje y la donación, desde el año 1971 se ha tomado como base el precio promedio de los libros adquiridos en compra durante el año, en moneda nacional y moneda extranjera, con lo que se calcula el valor de la “colección donada” recibida durante ese año.
3. Se asigna ese precio promedio a la “colección donada” tomando en consideración que los criterios para integrar esos materiales a la colección son los mismos que se aplican a los materiales adquiridos en compra, cuyo valor es similar en términos del

apoyo que brindan a la docencia y la investigación.

4. Los costos de proceso técnico y encuadernación se calcula por separado, tomando en cuenta que el costo promedio por proceso técnico de una obra, es de \$45.00 (año 2009) y el costo promedio por encuadernación de cada volumen es de \$39.00 (año 2009).

Se puede apreciar que no es una cuestión trivial actualizar el costo del acervo bibliográfico, por lo tanto se utilizaron las mismas prácticas contables para su registro (consistencia). Las cifras que se presentan en los estados financieros al 31 de diciembre de 2009 (368.7 millones de pesos) representan razonablemente el valor del activo fijo institucional disminuido por la depreciación del ejercicio y alineados con lo dispuesto en la Norma de Información Financiera NIF B-10, no se revaluaron los años posteriores a 2007.

C. PLAN DE PENSIONES COMPLEMENTARIAS.

En 2005 inició la operación del plan de pensiones complementarias de El Colegio de México y a la fecha éstos son los recursos que se han ahorrado y gestionado para fundear la reserva técnica determinada por el Despacho Watson Wyatt, S.C.

VALUACIÓN ACTUARIAL PLAN DE PENSIONES POR JUBILACIÓN, BENEFICIOS DE RETIRO Y PRIMAS DE ANTIGÜEDAD AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009
(millones de pesos)

	2005	2006	2007	2008	2009
Reserva Técnica	91.8	122.8	147.0	180.2	228.6
Fondeo	0.0	55.9	98.1	123.5	141.0
Pasivo Neto	91.8	66.9	48.9	56.7	87.6

El valor de la reserva técnica del plan de pensiones aumentó de 2006 a 2008 y se vio compensada por las aportaciones recibidas del Gobierno Federal y los rendimientos de las inversiones en este periodo. El cargo a resultados en 2009, 2008 y 2007 por el costo del periodo de la reserva fue de 35.5 millones de pesos, 37.4 millones de pesos y 25.7 millones de pesos, respectivamente.

Los recursos que están invertidos en el mercado de valores, tienen su origen en las aportaciones del personal, de la institución y de los recursos sectoriales que se acordaron con la Secretaría de Educación Pública y fueron autorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público como sigue:

INVERSIONES EN VALORES DEL PLAN DE PENSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009
(millones de pesos)

	2005	2006	2007	2008	2009	TOTAL
Aportaciones del personal	2.9	5.0	4.2	4.6	4.8	21.5
Aportaciones Colmex	2.9	4.8	4.2	4.6	4.8	21.3
Aportaciones Gobierno	-	55.9	42.2	25.4	17.5	141.0
TOTAL	5.8	65.7	50.6	34.6	27.1	183.8

A continuación se muestra la integración de las aportaciones de 2009:

FLUJOS		
(millones de pesos)		
	Gobierno Federal	Personal e Institución
Aportaciones	-	9.6
Rendimientos	19.8	2.6
Pagos efectuados	-4.4	-0.5
Traspaso recibidos	2.1	-2.1
Otras aportaciones	-	-
TOTAL	17.5	9.6

Las aportaciones están invertidas en contratos de intermediación bursátil con una estrategia de largo plazo. Los portafolios se conforman por las aportaciones del personal y las institucionales, y se encuentran administradas en un contrato e invertidas en el mercado de deuda (renta fija con diferentes plazos) y tienen como referente los instrumentos de inversión llamados CETES.

En el caso de las aportaciones del gobierno federal, se administran a través de un contrato cuya composición del portafolio es de un 30 por ciento en el mercado de capitales y el 70 por ciento restante en el mercado de deuda. En el caso del mercado de capitales la mitad en

la Bolsa Mexicana de Valores y la otra mitad en el mercado internacional.

Heyman y Asociados, S.C. especialista en el manejo de portafolios de inversión patrimonial, maneja el 52 por ciento de los fondos recibidos de la Secretaría de Educación Pública. El 48 por ciento restante es manejado por la casa de bolsa Accival Banamex, S.A de C.V

Las tasas de rendimiento nominales que estas inversiones han tenido se muestran a continuación:

TASAS DE RENDIMIENTOS
(Porcentajes)

	2006	2007	2008	2009
Aportaciones del personal e institucionales	6.82	7.13	7.79	7.39
Aportaciones del Gobierno Federal	12.92	7.97	-0.68	16.50
Inflación anual	4.05	3.75	6.52	3.57

Como se observa en el cuadro anterior, excepto por los resultados del ejercicio 2008, las tasas de rendimiento nominales descontada la

inflación produjeron un rendimiento real positivo en 2006, 2007 y 2009.

D. ASPECTOS FISCALES.

Durante el ejercicio 2009 el SAT determinó una multa a cargo de El Colegio de México por 622 miles de pesos, por el pago extemporáneo de las diferencias en materia del impuesto sobre la renta por sueldos y salarios, correspondientes a los meses de octubre, noviembre y diciembre del ejercicio fiscal 2007. Esta multa se pago el 28 de julio de 2009.

Derivado de lo mencionado en el párrafo anterior el SAT ejerció sus facultades de revisión del ejercicio 2007, y no determino diferencias en las contribuciones a cargo de El Colegio de México o en su carácter de retenedor.

Por lo que al impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado se refiere, correspondientes a 2009, el impuesto causado fue pagado mensualmente durante el año.

Las declaraciones informativas mensuales y anuales fueron presentadas en tiempo y forma para cumplir con las obligaciones respectivas ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

En febrero de 2009 se cumplió con la obligación establecida por el SAT para las donatarias autorizadas de incorporar información financiera y operativa en su portal de transparencia, para conservar dicho estatus.

Respecto a ejercicios anteriores a 2005 el Servicio de Administración Tributaria ha continuado con requerimientos ya que en estos ejercicios no se acumulaban todas las percepciones pagadas al personal para efectos del impuesto sobre la renta.

De acuerdo con los Lineamientos para el Pago del Programa de Estímulos publicado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en el año de 1994, estos pagos tuvieron el carácter de no salariales y por tanto no se acumularon para efectos del impuesto sobre productos del trabajo, ya que la propia SHCP al final del ejercicio previa cuantificación de esa parte del gravamen que no se determinaba, autorizaba ampliaciones líquidas a las unidades responsables para hacer las declaraciones complementarias que regularizaban el impuesto pendiente de enterar.

A partir del ejercicio 2002 ya no se otorgaron a las unidades responsables las ampliaciones líquidas (más que las que corresponden al acumulación del aguinaldo que por decreto presidencial se paga sin deducciones) lo que generó las contingencias de los ejercicios 2001, 2002, 2003 y 2004.

A la fecha del presente informe se espera la notificación del crédito fiscal para el ejercicio de 2001 y la resolución de los litigios de 2002, 2003 y 2004 como sigue (millones de pesos):

Crédito fiscal 2001	5.2
Crédito fiscal 2002	20.2
Crédito fiscal 2003	23.0
Crédito fiscal 2004	<u>26.7</u>
	75.1

El crédito fiscal 2001 incluye una estimación de actualizaciones y recargos por 2.5 millones de pesos. Al 31 de diciembre de 2009, El Colegio provisionó dicho importe.

Persisten aun contingencias en esta materia que están siendo atendidas por el despacho de abogados contratado para el efecto.

Respecto a las contribuciones locales es conveniente informar que están solicitados los subsidios para el pago del impuesto predial y los derechos por suministro de agua correspondientes a los ejercicios de 2006, 2007, 2008 y 2009 sin que hasta la fecha se tenga respuesta de la Procuraduría Fiscal del Distrito Federal.

En resumen las contribuciones que se adeudan se muestran a continuación:

	Agua (millones de pesos)	Predial
2006	0.7	2.1
2007	0.6	2.4
2008	0.6	3.0
2009	<u>0.6</u>	<u>3.1</u>
Total	2.5	10.6

A la fecha se tienen contratos por servicios en el desarrollo de proyectos de investigación gravados para efectos del impuesto al valor agregado con 14 de los 75 aportantes o financiadores de proyectos especiales. Algunos aportantes por propia restricción no permiten el traslado del IVA, por ejemplo el Conacyt y otras dependencias federales en el concurso de fondos para investigación; por tanto no se hacen las repercusiones del IVA. Para los contratos de servicios gravados con este impuesto se hacen las acreditaciones del IVA que nos repercuten en la facturación de insumos que se adquieren para el desarrollo de los proyectos.

E. SISTEMA DE CONTROL PRESUPUESTAL Y CONTABLE (GRP).

A partir del año 2009, el sistema de control contable y presupuestal denominado GRP Net-Multix ya estuvo en producción y todas las operaciones de la institución fueron registradas mes a mes hasta el cierre del año. Se hicieron mejoras al sistema que permitieron que toda la operación de las áreas administrativas de la institución codificaran, capturaran y procesaran sus operaciones para cumplir con la información interna y externa a que El Colegio está obligado. Se construyó y puso en operación el módulo GRP para los centros de estudio lo que permitió atenderlos más eficientemente.

El GRP permitió la integración en un sistema administrativo de las áreas de recursos humanos, presupuesto, servicios generales, publicaciones, biblioteca, cómputo, finanzas, contabilidad y tesorería como apoyo a las funciones sustantivas de la Institución y facilita a los centros de estudio el mejor uso de sus recursos asignados. Ha sido un elemento potenciador y vinculante de todo el aparato administrativo y como principal producto ofrece un cúmulo de información financiera y presupuestal a un nivel de detalle muy importante, usado en la toma de mejores decisiones para un uso óptimo de recursos.

En general fue un año de ajustes para mejorar el desempeño del propio sistema y tener una solución para el control contable y presupuestal, que permite también más eficiencia del personal adscrito a las áreas administrativas.

Las mejoras en los flujos de las operaciones, la documentación del sistema, la capacitación

técnica del personal de tecnología de la información son tareas aún pendientes para la mejora continua del sistema.

La empresa Unix Help, S. A de C.V asiste con respaldo técnico remoto a El Colegio de México, para el mejor desempeño de la solución.

F. CONCLUSIÓN.

Los reportes financieros presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de El Colegio de México al 31 de diciembre de 2009, sus actividades, las variaciones en el patrimonio y los flujos de efectivo en el año que presenta este informe. Las principales razones financieras se presentan en el Anexo V.

Es indispensable dar seguimiento a los recursos interpuestos ante la autoridad para atender las contingencias en materia fiscal, relativas a los ejercicios 2002, 2003 y 2004 de impuestos federales así como solventar el pago de contribuciones locales de ejercicio pasados de los cuales aun no se obtienen los subsidios de la Procuraduría Fiscal del Distrito Federal.

Las prácticas internas para la atención del aspecto fiscal están adecuadamente observadas en el presente ejercicio. Para el caso específico de las contribuciones locales, sólo se espera la obtención del subsidio del Gobierno del Distrito Federal para hacer las declaraciones complementarias respectivas. Para el caso de los impuestos federales se ha cumplido con los supuestos legales aplicables al pago del Impuesto sobre la Renta y del Impuesto al Valor Agregado.

El sistema de planeación de recursos gubernamentales GRP es la herramienta

adecuada para el control presupuestal y contable de los recursos institucionales, lo que permite cumplir con los diversos requerimientos de información, de transparencia y rendición de cuentas.

El Colegio de México, A.C.

ANEXO I

Balances generales
Al 31 de diciembre de 2009 y 2008
(Expresados en millones de pesos)

	2009		2008		Variación		Ref. en Texto
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	
Activo							
Circulante							
Efectivo e inversiones en valores	\$ 57.7	9	\$ 54.5	9	\$ 3.2	6	
Cuentas por cobrar	8.3	1	7.3	1	1.0	14	
Inventarios	42.5	7	33.6	6	8.9	26	
Total de activo circulante	108.5	17	95.4	16	13.1	14	A.a
Fijo							
Inmuebles, mobiliario, biblioteca y equipo, neto	519.2	82	503.9	83	15.3	3	
Obras de arte	5.1	1	5.0	1	0.1	2	
Total de activo fijo	524.3	83	508.9	84	15.4	3	A.a
Total activo	\$ 632.8	100	\$ 604.3	100	\$ 28.5	5	A.a
Pasivo							
Circulante							
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$ 22.6	15	\$ 18.3	13	4.3	23	
Impuestos por pagar	16.3	11	14.4	10	1.9	13	
Aportaciones pendientes de aplicar	29.6	20	54.8	38	(25.2)	-46	
Total de pasivo circulante	68.5	45	87.5	61	(19.0)	-22	
Provisión para el plan de beneficios por retiro y primas de antigüedad del personal	87.6	58	56.7	39	30.9	54	C
Total pasivo	156.1	103	144.2	100	11.9	8	A.b
Patrimonio							
Aportaciones iniciales	0.0	0	0.0	0	0.0	0	
Patrimonio donado	63.5	13	52.4	11	11.1	21	
Superávit por actualización de activos fijos	450.1	93	450.1	98	0.0	0	
Insuficiencia acumulada de los ingresos sobre los egresos	(36.9)	-8	(42.4)	-9	5.5	-13	
Total patrimonio	476.7	99	460.1	100	16.6	4	A.c
Total pasivo y patrimonio	\$ 632.8		\$ 604.3		\$ 28.5	5	

El Colegio de México, A.C.

ANEXO II

Estados de actividades
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008
(Expresados en millones de pesos)

	<u>2009</u>	%	<u>2008</u>	%	Variación		<u>Ref.</u>
					Monto	%	<u>en Texto</u>
Ingresos:							
Subsidios del Gobierno Federal	\$ 436.9	83	\$ 404.2	85	\$ 32.7	8	
Aportaciones nacionales y extranjeras	74.4	14	40.1	8	34.3	86	
Venta de publicaciones	6.3	1	6.8	1	(0.5)	-7	
Productos financieros	1.6	0	8.0	2	(6.4)	-80	
Otros ingresos	6.1	1	16.4	3	(10.3)	-63	
Total de ingresos	525.3	100	475.5	100	49.8	10	A.d
Egresos y otros gastos de operación:							
Servicios personales	358.2	76	345.2	73	13.0	4	
Becas	32.1	7	32.7	7	(0.6)	-2	
Materiales y suministros	12.1	3	12.0	3	0.1	1	
Servicios generales	104.2	22	70.8	15	33.4	47	
Depreciación	9.6	2	9.0	2	0.6	7	
Costo de venta en publicaciones	3.6	1	3.4	1	0.2	6	
Total de egresos	519.8	110	473.1	100	46.7	10	A.d
Exceso de los ingresos sobre los egresos del año	\$ 5.5		\$ 2.4		\$ 3.1	129	

El Colegio de México, A. C.

ANEXO III

Estados de variaciones en el patrimonio
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008
 (Expresados en millones de pesos)

	<u>Aportaciones iniciales</u>	<u>Patrimonio donado</u>	<u>Superávit por actualización de activos fijos</u>	<u>Insuficiencia acumulada de los ingresos sobre los egresos</u>	<u>Total</u>	<u>Ref. en Texto</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2007	\$ -	\$ 49.8	\$ 450.1	\$ (44.8)	\$ 455.1	
Biblioteca donada		2.6	-	-	2.6	
Exceso de los ingresos sobre los egresos del año	-	-	-	2.4	2.4	
Saldos al 31 de diciembre de 2008	-	52.4	450.1	(42.4)	460.1	
Remodelación de la Sala Alfonso Reyes donada	-	5.6	-	-	5.6	
Biblioteca donada	-	5.5	-	-	5.5	
Exceso de los ingresos sobre los egresos del año	-	-	-	5.5	5.5	
Saldos al 31 de diciembre de 2009	\$ -	\$ 63.5	\$ 450.1	\$ (36.9)	\$ 476.7	A.e

El Colegio de México, A. C.

ANEXO IV

Estados de flujos de efectivo
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008
 (Expresados en millones de pesos)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>Ref. en Texto</u>
Operación:			
Exceso de los ingresos sobre los egresos del año	\$ 5.5	\$ 2.4	
Partidas relacionadas con actividades de inversión:			
Depreciación	9.6	9.0	
	<u>15.1</u>	<u>11.4</u>	
Cuentas por cobrar	(1.0)	0.3	
Tesorería de la Federación	-	30.0	
Inventarios	(8.9)	(5.4)	
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	11.9	(1.9)	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>17.1</u>	<u>34.4</u>	
Inversión:			
Adquisiciones de inmuebles, mobiliario y equipo	(13.9)	(23.3)	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(13.9)</u>	<u>(23.3)</u>	
Aumento en efectivo y equivalentes de efectivo	3.2	11.1	
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	54.5	43.4	
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 57.7</u>	<u>\$ 54.5</u>	A.f

El Colegio de México, A. C.

ANEXO V

Razones financieras

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009, 2008, 2007, 2006 y 2005

(Expresados en millones de pesos)

RAZONES FINANICERAS	FÓRMULA	DICIEMBRE '09		DICIEMBRE '08		DICIEMBRE '07		DICIEMBRE '06		DICIEMBRE '05		Ref.
		IMPORTE	INDICADOR	IMPORTE	INDICADOR	IMPORTE	INDICADOR	IMPORTE	INDICADOR	IMPORTE	INDICADOR	
RAZÓN DE LIQUIDEZ	ACTIVO CIRCULANTE	108.5	1.58	95.4	1.09	109.2	1.12	74.7	1.02	106.4	1.18	a
	PASIVO CIRCULANTE	68.5		87.5		97.2		73.0		90.0		
PRUEBA DEL ÁCIDO	ACTIVO CIRCULANTE - INVENTARIOS	66.0	0.96	61.8	0.71	80.9	0.83	45.9	0.63	78.8	0.88	a
	PASIVO CIRCULANTE	68.5		87.5		97.2		73.0		90.0		
ROTACIÓN DE CARTERA	SALDO DE CARTERA	1.723	95.72	1.238	65.16	1.290	80.63	2.645	101.73	0.805	50.31	b
	VENTA DIARIA	0.018		0.019		0.016		0.026		0.016		
ROTACIÓN DE INVENTARIOS	COSTO DE VENTA PUBLICACIONES	3.6	0.09	3.5	0.10	3.3	0.12	4.0	0.14	4.7	0.17	c
	INVENTARIO PROMEDIO	38.1		33.6		28.2		28.2		27.6		
APALANCAMIENTO	PASIVO TOTAL	156.1	0.25	144.2	0.24	146.1	0.24	139.8	0.26	181.8	0.33	d
	ACTIVO TOTAL	632.8		604.3		601.2		528.1		543.3		

a Las razones de liquidez y del ácido indican una adecuada disponibilidad de recursos económicos para solventar las obligaciones a corto plazo, mostrando que en 2008 por cada peso que se adeuda se tienen 0.96 pesos para pagar en forma inmediata. Incluidos los inventarios esta relación se incrementa al 1.58 pesos

b La rotación de la cartera de publicaciones indica que las ventas a crédito se recuperan en promedio en 95 días. La Institución no tiene establecidas políticas de crédito (montos y plazos) para poder evaluar si la recuperación de la cartera es adecuada.

c Esta razón financiera muestra un exceso de inventario de libros y revistas, su desplazamiento o venta requiere aproximadamente de 10 años, por lo tanto se tiene una sobreinversión. Debido a que uno de los objetivos de la Institución es la difusión de la cultura esta observación se ve atenuada, pero es importante evaluar la rentabilidad o posible demanda en el mercado de las publicaciones editadas para no tener una cantidad importante de recursos estáticos que se puedan canalizar a otra actividad.

d El apalancamiento de la Institución es adecuado porque del total de los activos en propiedad se adeuda aproximadamente el 25%, representando una situación financiera sólida para el desarrollo de las actividades de la Institución.

4. DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS INFORME ANUAL 2009

A. INTRODUCCIÓN.

La Dirección de Recursos Humanos tiene a su cargo los sistemas de ingreso, contratación y promoción del personal administrativo y directivo de la Institución; procesa las nóminas de salarios; coordina las relaciones laborales colectivas e individuales, y administra los programas de previsión social que se otorgan a la comunidad de El Colegio de México.

Para cumplir con sus funciones la Dirección de Recursos Humanos cuenta con los departamentos de Personal Académico, de Personal Administrativo y un área técnica para el procesamiento de las nóminas de salarios. La base de datos de la Dirección de Recursos Humanos atiende los requerimientos de información interna – sistema contable presupuestal, estadísticas, directorios, registros auxiliares, etc. – así como los requerimientos de información externa (*ISSSTE, FOVISSSTE, SAR, SEP, SHCP, IFAI, ENTRE OTROS*).

B. ACCIONES Y RESULTADOS

En materia de relaciones laborales, se resolvió el emplazamiento a huelga que formuló el Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México (*SUTCOLMEX*) que agrupa al personal administrativo, con motivo de la revisión anual de salarios. Los términos del

convenio que resolvió el conflicto fueron los siguientes: se acordó un incremento del 4.25 por ciento de incremento general al tabulador; se otorgó el 1.48 por ciento de incremento por concepto de estímulo de productividad y se incrementaron los vales de despensa de 1,350 pesos a 1,543 pesos mensuales.

En cuanto al emplazamiento a huelga formulado por el Sindicato Gremial de Profesores Investigadores de El Colegio de México (*SIPRINCOLMEX*) con motivo de la revisión integral del Contrato Colectivo de Trabajo y la revisión anual de salarios, aún y cuando se realizaron diversas sesiones de negociación en donde se trasladó oportunamente el ofrecimiento económico de la institución, después de una prórroga otorgada por las autoridades laborales, no fue posible suscribir el convenio que resolviera el emplazamiento a huelga formulado por el sindicato. El principal desacuerdo se originó por la pretensión de los dirigentes sindicales de incluir en el contrato colectivo de trabajo temas reservados a los órganos colegiados e instancias académicas previstos en la legislación de El Colegio de México en materia de evaluación, ingreso, contratación y permanencia del personal académico.

Ante este desacuerdo, el *SIPRINCOLMEX* decidió no ratificar su emplazamiento a huelga con la consecuencia legal de que el

emplazamiento fue archivado por la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje. Sin embargo, para no afectar los ingresos del personal académico, la institución otorgó el incremento general del 4.25 por ciento directo al tabulador y el 2.5 por ciento del costo tabular de nómina para actualizar las prestaciones socioeconómicas.

En materia de cambios en los sistemas de trabajo administrativo, se realizaron las nóminas del personal académico, administrativo, becarios de investigación y estudiantes con el sistema de control presupuestal GRP Net-Multix y se desarrollaron los módulos de consulta y reportes necesarios para atender los requerimientos de información internos y externos.

Se concluyeron las etapas previstas por la Ley del ISSSTE y el Reglamento para el ejercicio del derecho de opción de régimen pensionario mediante la entrega al ISSSTE de los documentos de elección suscritos por el personal académico y administrativo.

En materia de los programas de previsión social que cubren patrimonialmente tanto al personal académico como al administrativo y directivo, fueron contratados y administrados los planes de aseguramiento en los ramos de vida, gastos médicos mayores y seguro para automóviles.

Finalmente se destacan las acciones realizadas durante el año de 2009 del Plan de Pensiones Complementarias para el

Personal de El Colegio de México (*PPCP-COLMEX*). Se realizaron los trámites de jubilación de dos profesores y de cuatro trabajadores administrativos. Con estos retiros suman ya un total de veintiséis académicos y veintinueve administrativos jubilados desde la puesta en marcha del plan de pensiones; además, otros siete profesores cuyas edades oscilan entre los 65 y 69 años realizaron sus trámites para diferir su jubilación a los 70 años de edad. A la fecha, se tienen veintiséis profesores y ocho trabajadores administrativos que reciben el pago vitalicio de la pensión complementaria del *PPCP-COLMEX*, el importe total pagado durante 2009 por concepto de la pensión complementaria a cargo del Plan de Pensiones Complementarias para el Personal de El Colegio de México fue de 5.9 millones de pesos. Las contribuciones de los afiliados al plan de pensiones complementarias tienen un saldo al 31 de diciembre de 2009 de 42.8 millones de pesos.

C. CONCLUSIONES.

A pesar de que no se firmó un acuerdo con el sindicato del personal académico, no se realizó el estallamiento de la huelga. Respecto al sindicato que agrupa al personal administrativo se alcanzaron los acuerdos de los incrementos salariales, dentro de los plazos legales previstos en las normas laborales.

El plan de pensiones complementarias se sigue consolidando como la principal estrategia para renovar la planta académica y administrativa.

DIRECCIÓN DE SERVICIOS GENERALES INFORME ANUAL 2009

En este informe se describen las actividades realizadas y se señalan los resultados alcanzados por la Dirección de Servicios Generales durante 2009. Los resultados muestran la realización de proyectos específicos y el ordenamiento de procesos existentes para mejorar tanto las condiciones de operación e infraestructura de la institución como sus servicios, al tiempo que se muestran avances significativos en los aspectos normativos de los procesos asociados a las compras de la institución.

Los resultados reportados se refieren a las siguientes áreas:

- A. Mantenimiento y mejora de las instalaciones, maquinaria y equipo.
- B. Servicios.
- C. Adquisiciones (procesos de compras y almacenes) y administración del activo fijo).
- D. Acciones de mejora ambiental.
- E. Archivo Institucional.
- F. Protección Civil.
- G. Consolidación y desarrollo de proyectos para el mediano y largo plazo.

A. MANTENIMIENTO Y MEJORA DE LAS INSTALACIONES, MAQUINARIA Y EQUIPO.

En cumplimiento a las acciones orientadas a la mejora de las instalaciones y de operación de El Colegio de México, no solo en su estructura sino en el consumo eficiente de energía eléctrica, agua y espacios, se realizaron las gestiones necesarias para llevar a cabo cuatro acciones prioritarias para la Institución:

- Remodelación de 18 núcleos sanitarios de uso general.
- Impermeabilización de azoteas en una superficie de 6,416 metros cuadrados, sustitución de domos en mal estado y canalización de aguas pluviales con la finalidad de evitar filtraciones y posibles inundaciones.
- Implementación de un programa de mantenimiento preventivo a la maquinaria e instalaciones e instrumentación de bitácora electrónica en la que se lleva un control de actividades realizadas y materiales utilizados en cada programa de mantenimiento.
- Desarrollo del proyecto de instalación de una planta de tratamiento de aguas residuales y lluvia y de un sistema de riego para El Colegio de México.

a. Mantenimiento de instalaciones y equipo mayor.

Durante 2009 se llevó a cabo un programa riguroso de mantenimiento de las diversas instalaciones de El Colegio y de la maquinaria. En especial, se atendieron áreas comunes tales como comedores, sala de profesores, biblioteca, cubículos, estacionamientos y áreas verdes; así como los equipos de aire acondicionado, sistemas de refrigeración y desazolve.

Las actividades realizadas por el personal de mantenimiento fueron las siguientes:

- Se remodelaron 10 cubículos de académicos y personal administrativo.
- Se modernizaron 2 salas generales de trabajo de los Centros de Estudios Sociológicos y de Asia y África donde se rehabilitaron mesas de trabajo, sillas, paredes, alfombras, pintura y se equiparon con cañones y pantallas.
- Se repararon 102 sillas en aulas, comedor general, de académicos y secretarías.
- Se repararon 22 puertas de cubículos de académicos y se cambiaron cerraduras.
- Se repararon 152 muebles de diversas características (escritorios, credenzas, libreros).
- Se dio mantenimiento mayor al comedor general, comedor de profesores, sala de profesores, estacionamiento general y bahía de acceso vehicular.
- Se dio mantenimiento preventivo mayor y en su caso correctivo a la maquinaria y equipo de toda la institución.

- Se continuó con la renovación del sistema eléctrico de la institución: nivelación de cargas, corrección y sustitución de instalaciones aplicando las especificaciones señaladas en las normas oficiales y la nivelación e identificación de tableros de control.
- Se continuó con el proceso de sustitución de luminarias por lámparas ahorradoras de energía. El proceso se encuentra al 50 por ciento de avance.

Los trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo se realizan bajo un programa anual de actividades estandarizado, lo que permite mantener en óptimas condiciones la maquinaria y equipo.

Adicionalmente, para llevar un registro de las actividades realizadas y de los materiales utilizados en cada actividad, se instrumentó una bitácora electrónica que se complementa con un reporte pormenorizado del mantenimiento mayor al equipo acompañado de reporte fotográfico.

b. Remodelación de 18 núcleos sanitarios.

Los servicios sanitarios generales presentaban un deterioro importante, ya que no habían sido mantenidos desde la construcción del edificio hace 30 años, motivo por el cual se desarrolló el proyecto para darles mantenimiento, con prioridad a aquellos que requerían de atención inmediata.

Por ello, el proyecto fue dividido en dos etapas, la primera para llevarse a cabo en 2009 y la segunda en 2010.

Los cambios realizados fueron los siguientes:

- Cambio de pisos y terminados en paredes y techos.
- Impermeabilización de pisos y techos.
- Sustitución e instalación de difusores de extracción.
- Cambio de lavabos, mamparas, WC y mingitorios (antibacteriales y anti hongos).
- Cambio y ordenamiento de instalaciones y ductos.
- Instalación de llaves ahorradoras de agua, válvulas, coladeras y fluxómetros regulables de presión.
- Cambio y ordenamiento de tuberías eléctricas, drenaje y agua de acuerdo a las normas aplicables y se atendieron fugas.
- Integración de aditamentos para el ahorro de agua.
- Cambio de luminarias incandescentes por lámparas ahorradoras de energía eléctrica con un promedio de vida útil más largo y con sensores de presencia.
- Cambio de tableros generales y alimentadores.
- Adecuación de espacios para adultos mayores y personas con alguna discapacidad en los baños con mayor demanda.

Con estos trabajos se dio mantenimiento a más del 50 por ciento del total de servicios sanitarios generales en la Institución.

Además de la renovación total de los baños, destacan otras mejoras a los sanitarios: ahorro importante en agua y energía eléctrica (por ejemplo, de un consumo promedio de 696 watts de energía eléctrica se logró una reducción a 248 watts por baño); mejor distribución y aprovechamiento de espacios (se incluyeron en varios sanitarios espacios adecuados para personas con alguna discapacidad); garantía en el cumplimiento de lineamientos y normas en materia de construcción, protección civil, ahorro sustentable e higiene.

c. Impermeabilización de azoteas.

Para mantener en óptimas condiciones las instalaciones de los edificios de El Colegio de México, y dado que el impermeabilizante existente tenía una antigüedad de más de 10 años, se realizaron los trabajos de impermeabilización a las azoteas y espacios que presentaban filtraciones de agua. Se impermeabilizó una superficie total de 6,416 metros cuadrados.

Adicionalmente se sustituyeron los domos en mal estado en azoteas y se selló la parte posterior de los domos de la explanada general. Se construyó un registro pluvial de 1.20 por 1.20 metros y un canal de captación de aguas pluviales en el área de estacionamiento general. Asimismo se colocó tubería de 8 pulgadas para canalizar aguas pluviales en el estacionamiento de funcionarios y el acceso a la enfermería. Con estas acciones se solucionó el problema de inundaciones y filtraciones.

d. Desarrollo del proyecto de planta de tratamiento de aguas residuales y lluvia y de un sistema de riego para El Colegio de México.

A partir del año 2008, se inició el proyecto integral para la adquisición de una planta de tratamiento de aguas residuales y pluviales en El Colegio de México y de una red de riego. Ello con la finalidad de atender tres aspectos fundamentales: aprovechamiento de agua tratada y pluvial en sanitarios y riego de jardines (rubros que representan el mayor consumo de agua en la Institución); cumplimiento de normas oficiales en la materia y reducción de consumo de agua potable mediante el mejor aprovechamiento del agua residual y de lluvia y con ello hacer frente a las medidas de racionamiento de agua en la delegación.

El proyecto se integró de la siguiente manera:

- Adquisición de una planta de tratamiento de aguas residuales mediante un sistema biológico con baja producción de lodos, con una capacidad de regenerar un promedio de 50 metros cúbicos de agua diarios para el uso de riego de jardines y servicios sanitarios principalmente.
- De bajo consumo de energía eléctrica, bajo costo de operación y mantenimiento, sin ruido y poco espacio para su instalación.
- Adquisición de un sistema de riego sistematizado de jardines.
- Diseño de sistema de captación de aguas pluviales y proceso de tratamiento.

Algunos beneficios que se tendrán con la adquisición de una planta de tratamiento

de aguas residuales y de un sistema de captación de lluvias y de riego, son los siguientes:

- Aprovechamiento de las instalaciones actuales en cuanto a limpieza de aguas residuales, las cuales consisten en un sistema de fosas sépticas y recolección de lodos.
- Eliminación de la contratación de los servicios de desazolve en fosas sépticas y compra de agua tratada para jardines así como para los malos olores.
- Uso eficiente y aprovechamiento del agua potable y tratada. El agua excedente se verterá en los mantos freáticos sin contaminarlos.
- Riego adecuado de jardines y áreas verdes.
- Reducción en el gasto de agua potable.
- Cumplimiento de las normas oficiales relativas a los límites máximos permisibles de contaminantes para las aguas residuales tratadas de reúso o recicladas en servicios al público.

e. Aplicación de medidas de austeridad en el mantenimiento a las instalaciones.

A finales del mes de octubre y en cumplimiento con las medidas de austeridad implementadas por el gobierno federal se aplicaron las siguientes reducciones de gasto:

- Compra de agua tratada para jardines. Se redujo en más de un 70 por ciento la compra de agua tratada, lo cual significó una

reducción en número de pipas compradas de 138 a 31 pipas mensuales, lo que en términos de recursos significó un ahorro de 101 mil pesos al comparar con el gasto en consumo de 2008.

- Se redujo el consumo de 50 a 36 metros cúbicos en promedio por día. Para ello se llevaron a cabo las siguientes acciones: ajuste en la presión de agua en sanitarios y lavabos, corrección de fugas de agua, cancelación de regaderas, rutinas de revisión de red hidráulica y sanitaria y ahorro de agua en lavado de instalaciones de comedores.
- Se aplicaron medidas de ahorro de energía tales como identificación y reubicación de circuitos eléctricos para el apagado de luminarias en horarios nocturnos, días festivos y fines de semana; desconexión de 558 gabinetes que generaban un consumo de 35,072 kwh diarios; instalación de sensores de presencia en sanitarios, optimización en el manejo de las unidades de aire acondicionado de la biblioteca y apagado de luminarias de las 11 a 13 horas y después de las 19 horas en el área de comedores del comedor general. Estas medidas lograron un ahorro promedio de 120,000 kw/h y en recursos de 632 mil pesos, cifra equivalente a un mes de ahorro en el consumo de energía eléctrica de acuerdo con el consumo promedio mensual en 2008. Este ahorro comprende el periodo octubre-diciembre de 2009.
- Adquisición de una planta de tratamiento de aguas residuales y

pluviales y una red de riego. El proyecto está suspendido.

B. SERVICIOS.

En el año 2009, la Dirección de Servicios Generales llevó a cabo mejoras en la prestación de servicios a la comunidad, integrando en algunos de ellos tecnologías para la optimización de recursos y rapidez del servicio. Algunos de los logros que destacan son los siguientes:

a. Servicios de fotocopiado e impresión

Se amplió la cobertura del servicio de fotocopiado e impresión a las diferentes direcciones, centros de estudios y académicos de la Institución. Estos cambios significaron un ahorro importante no solo en recursos e insumos, sino también en acceso, al volverse de autoservicio y permitieron llegar a un mayor número de usuarios. El servicio de escaneo representó un apoyo importante a la comunidad ya que evitó en muchos de los casos la impresión en papel, al permitir que el usuario obtuviera la reproducción de sus documentos de forma electrónica. También se mantuvo la meta de cero quejas. Los equipos funcionaron los 365 días en óptimas condiciones. Se espera que para 2010 la cobertura se amplié aún más, lo que implicará ahorros importantes para la institución, puesto que siempre se tendrán equipos en buenas condiciones, modernos y no se comprarán más insumos y servicios para el mantenimiento de impresoras personales.

Asimismo, debido al incremento en el número de equipos multifuncionales e impresoras, el costo por impresión o fotocopia procesada

Informe de actividades 2009

disminuyó de manera significativa de 0.38 centavos a 0.34 centavos.

Con estas acciones se logró una reducción en el gasto de 365 mil pesos en relación con el consumo de impresiones y fotocopias del año 2008.

Las ventajas de estos servicios se resumen en lo siguiente:

- Distribución estratégica de los equipos en todo El Colegio.
- Equipos 100 por ciento nuevos.
- Conexión a la red de cómputo.
- Equipos ahorradores de energía y amigables con el medio ambiente.
- Software de administración de consumo y asignación de claves.
- Uso de papel ecológico.
- Velocidad y eficiencia en el servicio.
- Eliminación de compra de equipos personales, así como sus consumibles y servicios de mantenimiento y al término de su vida útil, inventarios de equipos no funcionales que ocupan espacio y procesos burocráticos para su enajenación.

f. Servicio de telefonía.

Las actividades realizadas en telefonía durante el periodo reportado fueron las siguientes:

- Limpieza de 583 aparatos telefónicos digitales y analógicos marca Avaya.
- Atención de 325 reportes de fallas, cambio de programación y facilidades.

- Eliminación de la recepción y entrega de fax.
- Mantenimiento a los programas y software del conmutador para su buen funcionamiento, al sistema del correo de voz, al sistema de tarificación y a la red telefónica.
- Actualización del directorio telefónico.

g. Mejora de áreas verdes.

Se generaron 30 metros cúbicos de composta, producto de la recolección de desechos de jardinería y hojas de encino, la cual fue aprovechada en el abono de macetas y áreas jardinadas al final del año.

Se continuó con el programa de recuperación de áreas verdes en el acceso principal y con el mantenimiento de especies propias de la región.

h. Mensajería y apoyo de eventos académicos

Durante 2009 el apoyo en los diversos eventos realizados por la institución fue de gran importancia. Al respecto se distribuyeron 7,264 invitaciones y correspondencia y se realizaron 252 viajes de traslado de invitados y académicos a diferentes puntos de la ciudad. Adicionalmente se prestó apoyo logístico para la disposición de espacios y arreglo para diversos eventos, lo que implicó un trabajo de equipo de la DSG con la Coordinación de Relaciones Públicas y la Coordinación de Eventos Especiales.

C. ADQUISICIONES (PROCESOS DE COMPRAS Y ALMACENES) Y ADMINISTRACIÓN DEL ACTIVO FIJO.

a. Adquisiciones

Durante el ejercicio 2009 se llevaron a cabo compras por 45.2 millones de pesos. Los procedimientos aplicados para realizarlas cumplieron con lo establecido en el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios de El Colegio de México y con los umbrales presupuestales para el ejercicio 2009 que se aplican para los procedimientos de adquisiciones y contratación de servicios, los cuales se determinaron de acuerdo con el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2009.

Del total de compras realizadas, 25.5 millones de pesos se efectuaron mediante procedimientos de concurso público (56.4 por ciento); 17.3 millones de pesos se asignaron directamente previa autorización del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios por ser casos de excepción contemplados en el Reglamento mencionado, o bien por ser compras menores y/o por única vez en las que se permite la compra directa de acuerdo a los umbrales presupuestales establecidos en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio 2009 (38.2 por ciento), y 2.4 millones correspondieron a proyectos de PROMEP (Programa de Mejoramiento al Profesorado), PIFI (Programa Integral de Fortalecimiento Institucional), CONACyT, PNPC (Programa Nacional de Posgrados de Calidad) y otros proyectos académicos menores (5.4 por ciento).

En los procesos de adquisiciones, se consolidaron compras, la mayoría de ellas se realizaron mediante el proceso de licitación pública. En las compras por adjudicación directa se buscó la mejor opción de compra en el aspecto técnico y el económico, salvo en los casos de compras específicas por ser casos de excepción, para lo cual se elaboró y presentó el dictamen de autorización ante el Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, previo cumplimiento de los supuestos señalados en el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios.

Durante el año 2009 se realizó un proceso de Licitación Pública para obra pública para el mantenimiento de los baños generales.

La flotilla de autos de servicio contaba con dos automóviles modelo 1998, mismos que fueron sustituidos. Asimismo, se adquirió una camioneta con la cual se atienden los eventos institucionales y traslados de profesores a sus eventos académicos.

Adicionalmente, fueron sustituidos los vehículos asignados a la Presidencia y Secretaría Académica debido a que ambos sufrieron un accidente y se determinaron como pérdida total.

Tanto la Contraloría Interna como la Asesoría Legal revisaron y participaron en la integración y desarrollo del proceso del 100 por ciento de los procedimientos de concurso y asignación directa para verificar la transparencia de dichos procesos.

El padrón de proveedores constituye una fuente importante en el proceso de compra. Por tanto, en 2009 se revisó, incrementó y validó. A la fecha de este informe el padrón

cuenta con un total de 201 proveedores registrados y 51 en proceso de registro.

La composición de las compras de recursos provenientes de los proyectos PIFI, PROMEP y CONACyT a solicitud de los académicos se presenta a continuación.

Cuadro 1
Compras proyectos especiales^{1/}
(pesos)

PROYECTO	COSTO
PROMEP	497,530.42
PIFI	340,043.32
CONACyT	509,924.18
PNPC	459,580.65
PROYECTOS VARIOS	651,416.44
GRAN TOTAL	2'458,495.01

Fuente: Departamento de Adquisiciones de El Colegio de México. Abril. 2010

En lo que respecta al desarrollo de la normatividad y documentación legal se llevaron a cabo las siguientes acciones, con el apoyo de la Asesoría Legal y Contraloría Interna:

- Elaboración de las Políticas, Bases y Lineamientos de El Colegio de México.
- Revisión de modelos de bases de convocatorias así como los dictámenes de evaluación y fallo de los procedimientos de concurso.
- Integración, revisión y validación de dictámenes técnicos y de contratación para asuntos que por excepción se realizaron mediante la adjudicación directa.

- Apoyo a otras áreas en la instrumentación de sus procesos de compras.
- Revisión de modelos de contratos.
- Desarrollo del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios.
- En atención a los requerimientos del Instituto Federal de Acceso a la Información (IFAI), se atendieron 6 solicitudes de información.

b. Almacén de papelería.

El almacén de papelería inició operaciones en 2009 con un valor de casi 2 millones de pesos (1.96 millones de pesos). Durante 2009 se

realizaron las compras del almacén por un monto de 1.41 millones de pesos que se componen de artículos de oficina y papelería y consumibles de cómputo. Las compras se redujeron en un 33.3 por ciento en relación a las de 2008. El consumo de artículos de oficina de todos los centros y direcciones fue de 1.28 millones de pesos, consumo que en relación al de 2008 se redujo en 0.43 millones de pesos (29.4 por ciento).

A partir del año 2009, se realizó una reducción en las existencias del almacén, con la finalidad de fomentar un consumo eficiente y aplicar medidas de racionamiento y austeridad.

El día 9 de diciembre se realizó el inventario físico del almacén de papelería. No se presentaron observaciones por parte de los auditores externos e internos que participaron en este inventario.

c. Inventarios y enajenaciones de bienes ya no útiles a la institución.

Las actividades desarrolladas en materia de inventarios fueron las siguientes:

- Se realizó el mantenimiento a la base de datos del inventario de bienes muebles e inmuebles de la institución. A la fecha se encuentra actualizada y conciliada.
- Se elaboraron e implementaron políticas para la recepción, alta, baja y transferencia de bienes, así como la generación de los resguardos correspondientes.
- Se realizó una donación a la escuela primaria “Profesora Carlota Guajardo de Garza” en Piedras Negras, Coahuila consistente en 639

muebles y 270 artículos de cómputo los cuales ya no eran útiles para El Colegio de México.

- Se realizó la destrucción de 388 muebles y equipos de cómputo por estar en pésimas condiciones.
- Se enajenaron dos vehículos de funcionarios. Presidencia y secretaría académica, los cuales fueron determinados como pérdida total por accidente.

D. ACCIONES DE MEJORA AMBIENTAL.

La Dirección de Servicios Generales continuó en 2009 con la aplicación de acciones y políticas en materia de medio ambiente. Se realizaron las siguientes acciones.

- Desarrolló del proyecto para la adquisición de una planta de tratamiento de aguas residuales y lluvia así como una red de riego.
- Adquisición de algunos artículos de papelería elaborados con materiales reciclados y que no dañan al ambiente, principalmente papel, cajas y alguno artículos de oficina.
- Contratación de servicios o compra de bienes con empresas certificadas en cuidado ambiental.
- Uso de materiales biodegradables para las actividades de limpieza.
- Reforestación y cuidado de áreas jardinadas con vegetación nativa propia del lugar y cuidado de encinos, así como el rescate de pedregales.
- Supervisión de los programas de mantenimiento a los equipos de

- bombeo, aire acondicionado, extractores y subestación eléctrica.
- Establecimiento de programas de mantenimiento a la red hidráulica de El Colegio de México para un eficiente consumo de agua. Adicional a ello, se redujo el nivel de suministro de agua en baños y lavabos.
 - Mantenimiento de baños.
 - Reciclado de desechos como papel, latas y plástico (pet).
 - Cumplimiento de la norma oficial en materia de separación de residuos y desechos sólidos.
 - Programa de limpieza y desazolve de las fosas sépticas y pozos de distribución para evitar contaminación de subsuelo y aire.
 - En las especificaciones de contratación del servicio de fotocopiado e impresión se solicitaron equipos regulados bajo normas ambientales y ahorro de energía y que permitan la utilización de papel ecológico.
 - Riego con agua tratada con el mínimo indispensable.
 - Conservación de la reserva ecológica.
 - Retiro pacífico de plagas tales como palomas y ardillas. En el caso de insectos se cambiaron las rutinas y químicos que cumplen con las normas oficiales y se logró una cobertura de toda la institución.
 - Concentración de desechos orgánicos (pasto, hierbas, hojas), para producción de composta. Esta composta fue distribuida para el aprovechamiento y conservación de jardines y áreas verdes.

- Programas de mantenimiento diseñados para mantener las condiciones ideales de funcionamiento para evitar el gasto innecesario de combustibles y minimizar la expulsión de partículas contaminantes al medio ambiente.
- Cuidado de no dañar la flora y fauna nativa del lugar y el repoblado de la zona.

E. ARCHIVO INSTITUCIONAL.

En 2008 se integró un proyecto integral de ordenamiento y clasificación de archivos con tres objetivos fundamentales:

- i. Cumplir con las disposiciones del IFAI en materia de acceso a la información pública.
- ii. Elaborar normas, criterios y sistematizar la información.
- iii. Eliminar peso de las instalaciones y con ello disminuir el riesgo en materia de protección civil.

Las actividades realizadas en 2009 se describen a continuación:

- Elaboración del manual de normas, políticas y procedimientos archivísticos.
- Integración del cuadro de disposición documental. Este documento requirió de entrevistas con cada titular de centro, áreas de presidencia y directores administrativos.
- Se realizaron actividades de depuración, expurgo y clasificación de expedientes de dos centros de estudios: CEE y CEDUA y

parcialmente en la Dirección de Finanzas. Este trabajo dio como resultado la eliminación de 20 toneladas de papel, que se enviarán a la Comisión Nacional del Libro Gratuito para su reutilización.

F. PROTECCIÓN CIVIL

El año 2009 fue decisivo en materia de protección civil. Los logros obtenidos en este aspecto fueron los siguientes:

- Entrega por tercera ocasión a la Delegación Tlalpan del Programa de Protección Civil de El Colegio de México.
- Colocación de 570 señalizaciones en las instalaciones señalando rutas de evacuación, zonas de seguridad, puntos de reunión, extintores, hidrantes y servicio médico.
- Adquisición de material para primeros auxilios consistente en 60 chalecos para brigadistas, 2 megáfonos, 38 linternas, 20 pares de guantes.
- Constitución del Comité Interno de Protección Civil, que está integrado por los titulares del SUTCOLMEX, SIPRINCOLMEX, Secretaría Administrativa, Dirección de Recursos Humanos, Dirección de Servicios Generales, Coordinación de Servicios de Cómputo y Biblioteca. Dicho comité ha sido registrado en la Delegación.
- Depuración y ordenamiento de archivos para liberar peso y espacios en la institución.

G. CONSOLIDACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS PARA EL MEDIANO Y LARGO PLAZO.

a. Consolidación de proyectos

En 2009 se implementaron los tres módulos del GRP (*Government Resource Planning*) relativos a compras, almacén e inventarios.

Además, en el área de compras, se han elaborado términos de referencia y anexos técnicos para la contratación de diversos servicios y compra de bienes, así como en los proyectos de bases y convocatorias de los concursos. Esto mismo se aplicó para el caso de obra pública.

b. Avances en materia normativa

Con la finalidad de dar mayor certeza legal y transparencia a los procesos realizados por la Dirección de Servicios Generales, en materia normativa se avanzó en los siguientes temas:

- Actualización del Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios que incluyen la contratación multianual y considera las reformas a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Reglamento para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles.
- Manual de Funcionamiento del Comité de Enajenación.
- Elaboración del manual de normas, políticas y procedimientos archivísticos.

- Políticas, bases y lineamientos en materia de adquisiciones.
- Integración del cuadro de disposición documental. Este documento requirió de entrevistas con cada titular de centro, áreas de presidencia y directores administrativos.
- Elaboración de modelos de bases de convocatoria para los procesos de licitación pública nacional de acuerdo con las modificaciones a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Desarrollo del Manual de Procedimientos y Organización de la Dirección de Servicios Generales (en proceso).
- Aplicación de normas oficiales nacionales y/o internacionales en los procesos de compras y normatividad específica y sustentabilidad ambiental.

Finalmente, otro aspecto fundamental para el logro de los objetivos fue la realización y atención del personal de cursos de capacitación en materia de compras y adquisiciones que permitieron consolidar al cien por ciento los procesos de compra señalados en el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de El Colegio de México. Se capacitó personal de la Dirección de Servicios Generales, Coordinación de Servicios de Cómputo, Asesoría Legal y Contraloría Interna en materia de adquisiciones por parte del Instituto Nacional de Administración Pública.

c. Desarrollo de proyectos para realizarse en 2010

Durante 2009, se elaboraron los siguientes proyectos ejecutivos para realizarse en 2010.

- Adquisición de una planta eléctrica de emergencia y equipo accesorio para dar servicio al 100 por ciento de las instalaciones.
- Remodelación, sistematización y equipamiento de áreas de archivo.
- Remodelación, sistematización y equipamiento de la biblioteca.
- Certificación en cumplimiento ambiental.
- Dictamen estructural de El Colegio de México.
- Mantenimiento de baños generales segunda etapa.

CONCLUSIÓN.

Las acciones, resultados y avances presentados en este informe son el reflejo de la transformación y modernización gradual de las instalaciones de El Colegio de México, así como de la implementación de estándares y métodos de trabajo en los procesos operativos en las áreas de servicios y adquisiciones que integran la Dirección de Servicios Generales.

En 2009, en particular, se avanzó de manera significativa en el tema de transparencia y rendición de cuentas, así como en la instrumentación de acciones en materia de seguridad con el desarrollo y actualización de reglamentos y normas en materia de adquisiciones, archivos y protección civil.

6. COORDINACIÓN DE SERVICIOS DE CÓMPUTO

INFORME ANUAL 2009

A. INTRODUCCIÓN.

La Coordinación de Servicios de Cómputo (CSC) ha continuado con los esfuerzos de racionalización de sus funciones y mejoramiento de los servicios que ofrece.

En lo que respecta a red y telecomunicaciones se terminó la renovación de los equipos principales de comunicación lo que permitió modernizar la infraestructura de la red de El Colegio al pasar de una velocidad 10/100 Mb a 10 Gbps en fibra (esta actualización reemplaza los equipos de comunicación que datan de 1997). Además se administró un enlace E3 lo que permitió mejorar en un 50 por ciento el ancho de banda y la velocidad de la red hacia el exterior.

Durante 2009 el servicio de correo electrónico, la red interna y el acceso a Internet tuvieron una disponibilidad de 99.4 por ciento. El 0.6 por ciento restante se utilizó en mantenimiento (0.4 por ciento) y falla de los enlaces (0.2 por ciento).

Se administró el sistema administrativo GRP (“Government Resource Planning”) que permite el registro automático y en línea de todas las operaciones contables, financieras y presupuestales de El Colegio.

B. INSTALACIONES.

La Coordinación de Servicios de Cómputo cuenta con un “site” de cómputo que integra en un solo espacio los servidores institucionales

y el equipo de comunicaciones, una sala de videoconferencia con capacidad de 12 personas, un laboratorio de sistemas de información geográfica, y las áreas de asesoría técnica, sistemas, redes y telecomunicaciones, y arquitectura de información.

Por otro lado se modernizó la infraestructura de servidores virtuales lo que permite contar con un sistema tolerante a fallas y que cuenta con una disponibilidad de casi el 100 por ciento.

Los cambios en la infraestructura de cómputo de El Colegio se insertan dentro de las tendencias internacionales en la materia que busca ofrecer a los usuarios servicios de alta disponibilidad.

C. PERSONAL.

La CSC cuenta con el personal siguiente para cumplir con los servicios informáticos y otras funciones:

Área	Personas
Coordinación	1
Asesoría Técnica	5
Redes y telecomunicaciones	5
Sistemas de Información Geográfica	3
Arquitectura de información	2
Sistemas	4
Académicos	1
Recepcionista	1
Total	22

D. SERVICIOS.

La CSC apoyó a la comunidad de El Colegio en las funciones presentadas en el anexo 1.

A continuación se presentan los servicios por grupos:

a. Videoconferencia, “streaming” y grabación.

Se atendieron en total 329 actividades académicas dentro de este rubro, 39 por ciento más que en 2008 divididos de la siguiente manera:

Servicio	2007	2008	2009	Incremento 08/09
Videoconferencias	75	97	119	23 %
Grabaciones	69	85	118	39 %
“Streaming”	52	55	92	67 %
Total	196	237	329	39%

El cuadro anterior muestra que los profesores-investigadores han utilizado en mayor medida estos servicios para la difusión de sus seminarios, congresos, cátedras, clases, asesorías de tesis y presentaciones de libros entre otros. De 2007 (cuando se inició este servicio) a 2009 el incremento es del 68 por ciento lo que muestra la utilidad y disponibilidad del servicio.

b. Internet e Internet2¹.

En 2009 se administró el nuevo enlace E3 a Internet e Internet2, lo que permitió aumentar la velocidad de transferencia de datos de la red

¹ Internet2 es el canal de Internet usado para actividades académicas y de investigación.

y mejorar en un 50 por ciento el ancho de banda. El ancho de banda total paso de 8Mbps a 12Mbps, con posibilidad de crecer a 35Mbps.

Se cambiaron los cuatro enlaces E1 (2Mbps) que se tenían por un enlace E3 (35Mbps bajo demanda) con una amplitud de 12Mbps.

Por otro lado debido al incremento en la demanda de los servicios de video, voz, datos y a la apertura del servicio de comunicaciones ofrecido por la Comisión Federal de Electricidad, se inició la valoración de la ampliación del ancho de banda tanto de Internet como de Internet2 lo que permitirá ampliar el enlace de El Colegio y por ende mejorar la velocidad de acceso a Internet e Internet2.

c. Red inalámbrica.

Se inició la actualización de la red inalámbrica para aumentar su velocidad de 54 Mbps a 600 Mbps lo que permite que los usuarios móviles puedan trabajar prácticamente en cualquier lugar de El Colegio con un mejor desempeño.

d. Seguridad Informática.

Los ataques de virus y otros programas no deseados fueron controlados en el año 2009 gracias a software de antivirus licenciado por El Colegio. Para el tráfico de correo electrónico basura (“spam”) se mantuvo y se actualizó el sistema de hardware y software que permite filtrar este tipo de correo con una eficacia de al menos un 94 por ciento. Se continuó con el sistema de monitoreo y envío de alarmas de red que permite detectar alguna falla en el funcionamiento del “site” de cómputo. Por otro lado se actualizó el software del sistema

“firewall” que protege a El Colegio de ataques mal intencionados del exterior, y hacia el interior se cuenta con la protección de un sistema antivirus licenciado por El Colegio.

En 2009 se instalaron dos sistemas redundantes, uno para el correo basura (“spam”) y otro para la protección de ataques externos “firewall” con lo que se tiene un sistema de seguridad tolerante a fallas.

e. Centro de datos y virtualización de servidores.

Se actualizó el sistema de datos centralizado conocido como “Data Center”. Este sistema permite, entre otras cosas, evitar la compra de servidores en grandes cantidades, con un ahorro de recursos importantes. Un centro de datos de este tipo aumenta la seguridad e integridad de las aplicaciones; asimismo, permite reducir la compra de discos duros y expansiones de memoria para los servidores antiguos, lo que reduce las necesidades de mantenimiento. El “Data Center” cuenta con una plataforma tecnológica llamada SAN (“Storage Area Network”) que ofrece alta disponibilidad, máximo desempeño y elevada tolerancia a fallas.

Este sistema permite tener una disponibilidad de casi 100 por ciento de los servicios de información que ofrece El Colegio como son biblioteca, consulta a bases de datos, correo electrónico, sitios Web de las investigaciones realizadas y consultas de la videoteca entre otros.

f. Soporte técnico.

El departamento de asesoría técnica se encarga de proveer el servicio de soporte a la comunidad. Este servicio requiere del mayor cuidado en términos del trato a los usuarios, por el contacto tan estrecho que se establece con ellos, por lo que se constantemente se deben afinar las políticas y protocolos de atención.

g. Turnos de atención.

Bajo el nuevo esquema de racionalización, se tienen dos turnos de atención, matutino y vespertino, cubiertos por dos ingenieros cada uno. Los turnos están traslapados en las horas pico de la demanda que se presentan entre las nueve de la mañana y las dos de la tarde.

Se continúa con el sistema de registro de los servicios que permite extraer estadísticas de uso, tendencias, problemas típicos, soluciones normalizadas, y además proporciona elementos de análisis para la toma de decisiones.

h. Sistemas de información geográfica.

Los sistemas de información geográfica constituyen un apoyo fundamental que la CSC brinda a la investigación. Cada centro de estudios de El Colegio requiere de diversa cartografía especializada, tanto en las publicaciones de los investigadores, como en la docencia y proyectos de investigación. En 2009 se apoyaron 40 proyectos de investigación de los cuales 29 se terminaron; 13 tesis, de las cuales se terminaron 9, y se participó en 3 cursos curriculares del CEDUA que incorporan

información estadística y referenciada geográficamente (ver anexo 2).

i. Páginas Web y sitios de Internet.

Las páginas Web son un medio de difusión que adquiere cada vez mayor relevancia para la publicación de diversos tipos de contenido. En el caso de El Colegio de México, estos contenidos son producidos por los centros en sus proyectos de investigación, y son convertidos en sistemas de información Web por el departamento de arquitectura de información (páginas Web), apoyado por el área de sistemas y el departamento de redes y telecomunicaciones en los casos que se requiere programación de software. En 2009 se atendieron, ya sea mediante desarrollo o modificación, 17 sitios Web de los cuales 9 fueron académicos, 4 sitios personales de profesores-investigadores y 4 institucionales (ver anexo 3).

En septiembre de 2009 se instaló el Comité de Páginas Web a solicitud del Consejo de Directores formado por un investigador y un asistente de cada centro de investigación y bibliotecas para rediseñar el sitio institucional así como el sitio de cada uno de los centros. En octubre de 2009 se iniciaron los trabajos del comité para definir una estructura y terminología común dentro de la institución lo que constituye los primeros pasos para la publicación de un nuevo sitio Web de El Colegio, lo que constituyó los primeros pasos para la publicación de una nueva página Web de El Colegio.

j. Desarrollo de sistemas.

Los desarrollos de software se orientan fundamentalmente al apoyo de los proyectos de investigación y al apoyo administrativo.

Se participo en el Programa para el Fortalecimiento para la Gestión Institucional (PROGES) logrando un apoyo para la integración de los sistemas administrativos, redundancia en seguridad, reemplazo de 22 equipos de cómputo y apoyo para la certificación ISO 9000. Se recibió un curso de actualización de la norma.

El equipo de sistemas de la CSC apoyó la migración de las bases de datos del sistema de gestión administrativa anterior a un sistema GRP Net-Multix (“Government Resource Planning”) que permite el registro automático y en línea de todas las operaciones contables, financieras y presupuestales de El Colegio. Su diseño está adecuado para instituciones de investigación regidas bajo los conceptos de la administración pública en la que intervienen los conceptos de recursos, fuentes de financiamiento, estructura orgánica, proyectos, sub-proyectos y partidas presupuestales entre otros, donde es importante saber en qué etapa del ejercicio se encuentra el presupuesto programado, por ejercer, comprometido, por comprobar devengado y ejercido. El avance de la implementación en 2009 fue de un 98 por ciento. Para el primer trimestre 2010 se terminará la implementación el sistema a todas las áreas directivas que usen recursos financieros.

E. INVERSIÓN.

a. Infraestructura.

En 2009 se realizó inversión en cómputo por 6.7 millones de pesos. Esta inversión se destinó a equipo nuevo y de reemplazo.

Se terminó la migración a una nueva infraestructura de la red Ethernet de El Colegio. Se adquirieron los últimos 13 “switches” de acceso de marca Cisco modelo Catalyst 3750 que se interconectan a un equipo central Cisco Catalyst 6500 para conformar una red de acceso ethernet UTP a 1 Gbps y un “backbone” de 10 Gbps en fibra. Con estos equipos prácticamente se reemplazaron en su totalidad equipos que databan de 1997.

b. Equipamiento

Durante el año 2009, se adquirió el equipo siguiente:

<i>Equipo adquirido en 2009</i>	
Computadoras personales de escritorio para personal académico y administrativo	131
Computadora portátiles	45
Impresoras	16
Equipos de comunicación (“switches”)	13

Es este punto es importante comentar que la tendencia de equipos de cómputo personal es hacia un uso cada vez mayor de “laptops”. Se propone que la computadora de escritorio se reemplace con un sistema constituido de una portátil, un teclado, un mouse, un monitor y una estación de trabajo (“replicador de puertos” al que se le conectan la “laptop” y los

dispositivos). Esto tiene la ventaja de movilidad y que no requiere “no break”. También se puede utilizar la computadora portátil de manera inalámbrica en cualquier parte de El Colegio.

F. CURSOS.

Los cursos en la CSC se dividen en internos y externos. Los primeros cubren la capacitación para el personal, y los segundos están diseñados para los usuarios miembros de la institución, grupo constituido por profesores-investigadores, alumnos, personal administrativo y de las áreas de apoyo. Se impartieron los cursos siguientes:

Capacitación interna a ingenieros de la CSC:

- Actualización de la norma ISO 9001:2008
- Oracle Database: Introduction to SQL

Capacitación a usuarios:

- Diseño de base de datos.
- Composición cartográfica.
- Procesamiento digital de imágenes.

G. CONCLUSIONES.

La racionalización de la infraestructura de tecnología de información ha permitido ahorrar recursos en beneficio de la institución. Los nuevos lineamientos de cómputo garantizan la continuidad del proceso de modernización que mejora los servicios orientándolos a las funciones sustantivas de la comunidad siguiendo la tendencia internacional en la materia.

Informe de actividades 2009

La instalación del Data Center basado en la SAN ha permitido ahorrar recursos en la adquisición de servidores, y en el futuro estos ahorros serán aún mayores. Con la SAN se facilita el mantenimiento de los equipos centrales y se incrementa la seguridad e integridad de la información.

En el tema de la seguridad en el cómputo, a pesar del aumento en los riesgos informáticos en el mundo, no se produjo ningún incidente de intrusión en el sitio de El Colegio de México, lo que valida los sistemas de seguridad existentes.

El sistema Anti-Spam permite filtrar hasta un 94 por ciento del correo basura el cual no llega a los buzones de los usuarios.

La implementación del sistema GRP Net-Multix ofrecerá información contable, financiera y presupuestal en tiempo real lo que permite generar un ambiente de certidumbre y transparencia de las operaciones administrativas generadas en El Colegio.

Anexo 1
Servicios proporcionados por la CSC en el año 2009

1. Red local
2. Acceso a Internet e Internet 2
3. Correo electrónico
4. Acceso a Internet vía telefónica
5. Red inalámbrica
6. Escaneo de imágenes
7. Instalaciones de software
8. Transferencia y respaldo de información
9. Seguridad informática (antivirus, “antispam”)
10. Desarrollos de software
11. Desarrollo de páginas y sitios Web
12. Grabación de video en diferentes medios
13. Grabación de eventos
14. Videoconferencias
15. Transmisiones de eventos por Internet
16. Listas de distribución de mensajes
17. Bases de datos
18. Conversión de archivos y formatos
19. Creación de productos multimedia
20. Edición de video básica
21. Creación y edición de mapas
22. Sistemas de información geográfica
23. Procesamiento de datos estadísticos
24. Cursos de capacitación a usuarios
25. Mantenimiento y reparación de equipos
26. Asesoría técnica

Anexo 2

Proyectos de investigación, tesis y curso curriculares apoyados por la CSC en el año 2009

	Nombre de Proyecto	Avance	Investigador responsable
1	Evaluación del sistema hospitalario nacional	100%	Dr. Carlos Echarri Cánovas
2	Regional development economy	100%	Dr. Gerardo Esquivel
3	Estimación de Densidades de Población de las principales ciudades de México, 2000	100%	Dr. Gustavo Garza
4	Mapas de Pobreza en el DF. 2000	100%	Dr. Julio Bolvinik
5	Territorios en la Nueva España, Siglo XIX	100%	Dr. Manuel Miño
6	Centros urbanos en la Nueva España, 1810	100%	Dr. Manuel Miño
7	Iberoamérica en el siglo XIX	100%	Dr. Manuel Miño
8	Sistema de ciudades y análisis multicriterio	100%	Dra. María Eugenia Negrete Salas
9	Historia del Sistema Político de Morelos	100%	Dra. Alicia Hernández y Dr. Marcelo Carmagiani
10	Pueblos de Indios en el siglo XIX	100%	Dra. Dorothy Tanck
11	Pueblos de Indios en el siglo XIX (estancia sabática)	100%	Dra. Dorothy Tanck
12	Apoyo para estancia sabática en Boston	100%	Dra. Dorothy Tanck
13	Acciones Armadas de las FARC	100%	Dra. Luz María Salazar
14	Población, recursos, territorio, 1857-1910	100%	Dra. Sandra Kuntz Ficker
15	Sistema de ciudades	100%	Dr. Gustavo Garza
16	Respuestas Vecinales a la inseguridad pública en la ciudad de México	100%	Dr. Arturo Alvarado
17	Instalaciones mineras y metalúrgicas en tres ciudades de México	100%	Dr. Vicente Ugalde
18	Mexico Mega City: settlement processes and management challenges	100%	Dra. Clara Salazar Cruz
19	Militarización, guerra y geopolítica en México siglo XIX y XX	100%	Dr. Ariel Rodríguez Kuri
20	Historia del desasosiego. La Revolución en la ciudad de México, 1911-1922	100%	Dr. Ariel Rodríguez Kuri.
21	La situación económica, política y social de Chiapas	100%	Dr. Marco Estrada
22	Historia Mínima de China	100%	Dra. Flora Botton
23	Comercio Internacional del siglo XVIII y XIX	100%	Dra. Sandra Kuntz
24	México 1857-1910	100%	Dra. Sandra Kuntz
25	La geografía política	100%	Dra. Silvia Gómez-Tagle
26	Historia Mínima de Corea, "Historia de Corea desde los orígenes hasta fines del siglo XIV D.C."	100%	Dr. Juan Felipe López Aymes
27	Los indígenas de Chiapas	100%	Dr. Juan Pedro Viqueira

Informe de actividades 2009

9	Territorios indígenas en el Municipio de Buenaventura, Colombia	100%	Dr. Marco Estrada
10	Expansión urbana en la Ciudad de Morelia, Michoacán	80%	Dra. Clara Salazar
11	Prostitución en Oaxaca a principios del siglo XX	80%	Dr. Manuel Miño
12	Efectos de la política de redensificación en los precios del suelo: el caso del bando2 en la Ciudad de México	70%	Dr. Carlos Chiapa Labastide
13	Espacio y segregación en la ZMCM	30%	Dra. Martha Schteingart
	Cursos curriculares	Avance	Centro / Investigador responsable
1	Estadística	100%	Maestría en Demografía
2	Verano 2009	100%	Dra. Landy Sánchez
3	Estadística	100%	Maestría en Estudios Urbanos

Anexo 3

Páginas y sitios Web desarrollados o modificados en el año 2009

1. Se diseño el sitio para el Seminario Permanente de Historia de las Instituciones Políticas (actualmente está terminado), a finales del 2009 se empezó a rediseñar el sitio, actualmente tiene un avance del 30%.
2. Seminario Permanente México-España (mantenimiento).
3. Diseño del Sitio Crisis Económica (terminado).
4. Programación de elementos interactivos para el sitio de la Crisis Económica (terminado).
5. Elaboración de prototipos para el Rediseño del sitio del petróleo.
6. Lingmex 8ª actualmente se está trabajando con la 9ª actualización.
7. Rediseño sitio LEAD México (50%).
8. Prototipo para el archivo histórico (terminado).
9. Cd para el libro de la profesora Ileana Arskova
10. Elaboración del prototipo para la creación de la página Web de Víctor Urquidi.
11. Elaboración de la página personal de Isidro Soloaga (terminado).
12. Elaboración de la página personal de José Luis Méndez (terminado).
13. Rediseño de la Pagina Lorenzo Meyer (60%).
14. Elaboración de prototipos de diseño para el portal de Revistas electrónicas.
15. Elaboración del sitio Web Difusión (terminado).
16. Rediseño del sitio del Fondo Patrimonial (terminado).
17. El sitio de la Dirección de Servicios Generales (terminado).

7. ASESORÍA LEGAL INFORME ANUAL 2009

A. INTRODUCCIÓN.

Dentro de las actividades desempeñadas en 2009, se elaboraron convenios y acuerdos de coordinación con instituciones nacionales e internacionales. Asimismo, tuvo relevancia la formalización de contratos con diversos autores en el marco del proyecto “Una Historia en cada hogar” y de la obra conmemorativa de la celebración en el año 2010 del Bicentenario del inicio de la Independencia Nacional y del Centenario de la Revolución Mexicana.

Por otra parte se intervino en los procedimientos de licitación pública e invitación a cuando menos tres personas y se formalizaron contratos de adquisiciones y de servicios respectivos.

A su vez, se realizaron proyectos normativos, negociaciones laborales, trámites fiscales, migratorios y de propiedad intelectual ante las autoridades competentes.

B. ESTUDIOS Y PROYECTOS LEGISLATIVOS.

En el marco de la autonomía de El Colegio de México, se elaboró un nuevo Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios, con el fin de incorporar las reformas a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, publicadas el 28 de mayo de 2009 en el Diario Oficial de la Federación.

En el proyecto de Reglamento se prevé la celebración de contratos plurianuales en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios, lo que permitirá a El Colegio de México mejorar el ejercicio de su presupuesto.

Dicho proyecto está concluido y será sometido a la aprobación de la Junta de Gobierno.

Asimismo, se trabajó conjuntamente con la Dirección de Servicios Generales el proyecto de las Políticas, Bases y Lineamientos en materia de adquisiciones, arrendamientos y prestación de servicios, que permitirán simplificar la correcta aplicación de las normas que regulan esta clase de contrataciones, además de que se contará con un instrumento acorde a las necesidades de la institución.

C. CONFLICTOS DE TRABAJO.

a. Conflictos colectivos de trabajo.

- Emplazamiento a huelga por revisión integral y salarial del Contrato Colectivo de Trabajo del Personal Académico.

El Sindicato Gremial de Profesores, Investigadores de El Colegio de México decidió no ejercitar el derecho de huelga, por lo que se ordenó el archivo general del expediente. Independientemente de lo anterior, esta casa de estudios aplicó a todo el personal académico los siguientes incrementos: el 4.2 por ciento en concepto de incremento a los salarios y el 2.5 por ciento en las prestaciones que se

contienen en las cláusulas 43, 50, 51, 52, 61, 64, 66, 73, 75, 78, 87, 97, 100 y Transitoria Segunda del mencionado contrato colectivo.

- Emplazamiento a huelga por revisión salarial del Contrato Colectivo de Trabajo del Personal Administrativo de El Colegio de México.

En convenio celebrado entre el Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México y esta Institución académica se otorgó un incremento general del 4.2 por ciento a los salarios del personal administrativo al servicio de la Institución.

Asimismo, en los últimos dos meses de 2009, se presentaron los emplazamientos a huelga por revisión salarial del Contrato Colectivo de Trabajo del Personal Académico, así como el emplazamiento a huelga por revisión integral y salarial del Contrato Colectivo de Trabajo del Personal Administrativo.

Al respecto, la Asesoría Legal formuló la debida contestación en tiempo y forma de ambos emplazamientos a huelga.

b. Conflictos individuales de trabajo.

Además cabe señalar que en 2009 no se presentaron nuevos conflictos individuales de trabajo.

c. Convenios fuera de juicio.

En el año 2009 no se celebraron convenios laborales fuera de juicio.

D. TRÁMITES FISCALES.

a. Impuestos locales.

Por lo que se refiere a los trámites de disminución de Impuesto Predial y a los Derechos por Suministro de Agua, El Colegio de México ha solicitado a la Procuraduría Fiscal del Distrito Federal, la disminución de los créditos fiscales por concepto de impuesto predial y derechos por suministro de agua para el ejercicio 2009, atendiendo al nuevo Código Fiscal para el Distrito Federal, que en su artículo 106 fracciones III y VI establece lo siguiente:

***ARTICULO 106.-** Tratándose de créditos fiscales determinados por las autoridades fiscales, el Secretario de Finanzas o el Procurador Fiscal del Distrito Federal, deberán disminuir el monto del crédito fiscal, cuando medie petición del contribuyente, y opere indistintamente alguno de los siguientes supuestos:*

...

***III.** El contribuyente haya presentado dictamen de cumplimiento de obligaciones fiscales;*

...

***VI.** Cuando el contribuyente realice actividades de beneficio social, y no tenga derecho a alguna reducción de las contempladas en este Código.*

Es el caso que El Colegio de México dictamina el cumplimiento de sus obligaciones fiscales, y además realiza actividades de beneficio social, ya que es una institución pública, de carácter universitario, dedicada a la investigación y a la enseñanza superior, motivo por el cual se espera obtener una resolución favorable.

Los importes de las contribuciones mencionadas se señalan a continuación:

AÑO	IMPUESTO PREDIAL (PESOS)	DERECHOS POR SUMINISTRO DE AGUA (PESOS)
2009	3,143,715.10	576,393.00

b. Impuestos federales.

Respecto de los juicios seguidos ante el Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, en contra de los créditos fiscales determinados a El Colegio de México, A.C. por el Servicio de Administración Tributaria se informa lo siguiente:

- Crédito fiscal por la cantidad de 2'679,510.19 pesos, en materia de Impuesto Sobre la Renta, de los ingresos por salarios y en general por la prestación de un servicio personal subordinado correspondiente al ejercicio 2001.- La Sala Fiscal declaró la validez del crédito fiscal, por lo que se cubrirá el monto correspondiente.
- Crédito fiscal por la cantidad de 20'246,536.66 pesos, en materia de Impuesto Sobre la Renta, de los ingresos por salarios y en general por la prestación de un servicio personal subordinado, correspondiente al ejercicio 2002. Se dictó sentencia que declaró la nulidad lisa y llana del crédito fiscal y el Servicio de Administración Tributaria promovió recurso de revisión fiscal ante el Segundo Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito.
- Crédito fiscal por la cantidad de 23'031,822.76 pesos, en materia de Impuesto Sobre la Renta, de los

ingresos por salarios y en general por la prestación de un servicio personal subordinado, correspondiente al ejercicio fiscal 2003. La Sala Superior del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa ejerció la facultad de atracción del juicio, y se encuentra pendiente la emisión de la sentencia correspondiente.

- Crédito fiscal por la cantidad de 26'711,282.48 pesos, en materia de Impuesto Sobre la Renta, de los ingresos por salarios y en general por la prestación de un servicio personal subordinado e Impuesto al Valor Agregado correspondiente a 2004. El Servicio de Administración Tributaria dio contestación a la demanda, por lo que el juicio se encuentra en proceso.

E. CONTRATOS Y CONVENIOS.

Se elaboraron **251** contratos y convenios divididos de la siguiente forma:

a. Contratos, órdenes de trabajo y pedidos para la adquisición, arrendamientos y contratación de servicios.

De acuerdo a lo establecido en el Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios de El Colegio de México, la Asesoría Legal colaboró con la Dirección de Servicios Generales y la Coordinación de Servicios de Cómputo en la redacción de **63** instrumentos jurídicos, mismos que se precisan en el **Anexo 1**.

b. Convenios de colaboración académica.

Uno de los fines de El Colegio de México consiste en realizar investigaciones en las áreas de las ciencias sociales y humanidades, por lo que es necesario que celebre convenios con diversas instituciones nacionales y extranjeras con el fin de difundir la cultura. En este sentido, la Asesoría Legal redactó **59** convenios de colaboración académica, mismos que se contienen en el **Anexo 2**.

c. Contratos de Coedición.

Otro de los fines de El Colegio de México consiste en celebrar contratos de coedición con casas editoriales o instituciones con el propósito de compartir los gastos de edición de obras, por lo que en el año 2009 se elaboraron **21** contratos de coedición, los cuales se describen en el **Anexo 3**.

d. Contratos de prestación de servicios profesionales.

Se elaboraron **4** contratos de prestación de servicios profesionales con diversas personas físicas para el apoyo de proyectos de investigación, mismos que se precisan en el **Anexo 4**.

e. Contratos de obra por encargo.

En razón de que El Colegio de México tiene dentro de su objeto la realización investigaciones académicas, la Asesoría Legal elaboró **100** contratos de obra por encargo con diversos autores dentro de los cuales se encuentran los relativos al proyecto “Una Historia en cada hogar”, así como de la obra conmemorativa de la celebración en el año 2010 del Bicentenario del inicio de la

Independencia Nacional y del Centenario de la Revolución Mexicana. Dichos contratos se enumeran en el **Anexo 5**.

f. Contratos Varios.

Se celebraron **4** instrumentos jurídicos de diversa naturaleza consistentes en: un contrato de arrendamiento para las instalaciones del Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México; un contrato de comisión mercantil, un contrato de compraventa de maquinaria y equipo, así como un contrato de consignación de libros, los cuales se refieren en el **Anexo 6**.

F. TRÁMITES MIGRATORIOS.

Se brindó asesoría a los profesores y estudiantes extranjeros para regularizar su legal estancia en territorio mexicano, llevándose a cabo diferentes gestiones ante el Instituto Nacional de Migración, con base en el marco legal vigente.

En 2009 se gestionaron **177** trámites migratorios, los cuales se precisan en el **Anexo 7**.

G. REGISTRO DE DERECHOS PATRIMONIALES DE AUTOR.

La Asesoría Legal registró ante el Instituto Nacional del Derecho de Autor un total de **46** obras, mismas que se precisan en el **Anexo 8**.

H. INSTITUTO DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL.

En coordinación con la Unidad de Enlace de El Colegio de México, se atendieron 147 solicitudes de información, de las cuales 23 correspondieron al rubro de “Estructura Orgánica”; 7 al rubro de “Remuneraciones; 18 al rubro de “Información generada o administrada por la institución”; 1 a “Programas de subsidio”; 24 a “Actividades de la Institución”; 39 referente a “Información sobre contratos celebrados”; 4 a “Gastos”; 1 a “Auditorias al ejercicio presupuestal” 1 a “Datos personales” y 29 a “Rubros Generales”.

Asimismo, se actualizó el Índice de Expedientes Reservados, el Sistema Persona sobre los sistemas de datos personales y el Portal de Obligaciones de Transparencia de El Colegio de México, de acuerdo a los plazos que marca la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

Por otra parte, se elaboró el documento de seguridad de los sistemas de datos personales en posesión de El Colegio de México el cual contiene las medidas administrativas, físicas y técnicas de seguridad aplicables a los sistemas datos personales, tomando en cuenta los lineamientos y las recomendaciones emitidos por el Instituto Federal de Acceso a la Información Pública

I. CONCLUSIÓN.

Como puede observarse en el cuerpo del informe, se ha cumplido debidamente con las funciones de la Asesoría Legal, dentro de las cuales se encuentran: la interpretación y

actualización de la normatividad que rige a El Colegio de México, A.C.; la representación en las cuestiones civiles, penales, administrativas, fiscales, laborales y de transparencia, así como la elaboración, revisión y formalización de instrumentos jurídicos, tareas que pretenden mejorarse para el año 2010.

ANEXO 1

Contratos para la adquisición, arrendamientos y contratación de servicios.

1. Contrato de prestación del servicio de comedor con la persona física IGNACIO VEGA ÁLVAREZ.
2. Contrato de servicio para el equipo duplicador marca RISO modelo: RC6300 número de serie 95452848 con la empresa CONCEPTO RISOGRÁFICO, S.A. DE C.V.
3. Contrato de mantenimiento preventivo de circuito cerrado de televisión con la empresa TOTAL SECURITY NETWORKS, S.A. DE C.V.
4. Contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos de transportación vertical con la empresa ELEVADORES OTIS, S.A. DE C.V.
5. Contrato de prestación de servicios para la eliminación de plagas con la empresa BIOLMAX, S.A. DE C.V.
6. Contrato de mantenimiento preventivo y correctivo anual a la red telefónica 2009 con la empresa INGENIERIA EN SISTEMAS ESTRUCTURADOS, S.A. DE C.V.
7. Contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo anual al sistema de detección de incendios instalado en el acervo de la Biblioteca de El Colegio de México, A.C. con la empresa ELEMENTOS ELECTRICOS, S.A. DE C.V.
8. Contrato de prestación de servicios de mantenimiento y desazolve con la empresa INDUSTRIAS DE SANEAMIENTO Y DESAZOLVE, S.A. DE C.V.
9. Contrato de arrendamiento de dos medidores postales con la empresa PITNEY BOWES DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
10. Contrato de prestación de servicios para el mantenimiento del servidor LINUX de la Biblioteca de El Colegio de México, A.C. con la empresa CONSULTORES EN CONECTIVIDAD Y DESARROLLO, S.A. DE C.V.
11. Contrato de prestación de servicios de monitoreo electrónico de noticias con la empresa SVS INTERNACIONAL DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
12. Contrato de prestación de servicios de monitoreo de medios de comunicación con la empresa JP Y NOX, S.C.
13. Contrato de prestación de servicios de digitalización de revistas con la empresa INFOESTRATÉGICA, S.A. DE C.V.

14. Contrato de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo del conmutador telefónico digital convergente integral 55 marca TENOVIS con la empresa COMPUTER TELEPHONY, S.A. DE C.V.
15. Contrato del servicio de transporte de personal académico, administrativo y estudiantes con la empresa LIPU S.A. DE C.V.
16. Contrato de prestación de servicios de limpieza con la empresa SERVICIOS ECOLÓGICOS SIGLO XXI, S.A. DE C.V.
17. Contrato de prestación de servicios para el mantenimiento del software Aleph con la empresa CONSULTORES EN CONECTIVIDAD Y DESARROLLO, S.A. DE C.V.
18. Contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo del equipo de ruteo y switches de la red con la empresa NEXTIRAONE MÉXICO, S.A. DE C.V.
19. Contrato de prestación de servicios de canalización (tubería) y cableado principal “core” de fibra óptica con la empresa SERVICIOS INTEGRALES DE COMUNICACIONES Y PROCESAMIENTO DE DATOS, S.A. DE C.V.
20. Contrato para la renovación de licencias de uso, extensión de garantía con soporte premier y soporte del sistema de virtualización de servidores vmware para los equipos que conforman la storage área network (SAN) con la empresa DELL MÉXICO, S.A. DE C.V.
21. Contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de equipo de cómputo con la empresa PROSIC, S.A. DE C.V.
22. Contrato de prestación de servicios de impermeabilización de edificios con la empresa OAKMEX, S.A. DE C.V.
23. Contrato de mantenimiento preventivo por administración y preventivo mayor y/o correctivo de edificios e instalaciones de El Colegio de México A.C. con la empresa INSELEC, S.A. DE C.V.
24. Contrato abierto de prestación de servicio de fotocopiado, escáner, fax e impresión con la empresa SERVICIOS CORPORATIVOS GÉNESIS, S.A. DE C.V.
25. Contrato para la adquisición de mobiliario con la empresa SANILOCK COMERCIAL, S.A. DE C.V.
26. Contrato de adquisición para la renovación de licencias de software con la empresa DELL MÉXICO S.A. DE C.V.
27. Contrato para la adquisición de switches con la empresa NEXTIRAONE MÉXICO, S.A. DE C.V.

Informe de actividades 2009

28. Contrato de prestación de servicios de desinfección, fumigación y control de plagas por contingencia epidemiológica 2009, con la empresa BIOLMAX, S.A. DE C.V.
29. Contrato de prestación de servicios para el mantenimiento anual del sistema de pararrayos tipo PREVECTRON con la empresa ANDAMIOS Y PARARRAYOS, S.A. DE C.V.
30. Contrato de prestación de servicios de mantenimiento del sistema GRP con la empresa UNIXHELP, S.A. DE C.V.
31. Contrato de prestación de servicios para preparar a un grupo de 20 empleados administrativos que sustentarán el Examen General de Acreditación de Bachillerato que aplica el CENEVAL con la empresa DCI CONSULTING, S.A. DE C.V.
32. Contrato de adquisición de materiales y útiles de oficina con la empresa COSMOPAPEL, S.A. DE C.V.
33. Contrato de prestación de servicios para realizar el proyecto de la planta de tratamiento de aguas residuales y sistema de riego con la empresa GRUPO MUNDI S.A. DE C.V.
34. Contrato para la adquisición de un sistema de respaldos de información de los servidores de El Colegio de México, A.C. con la empresa CÍRCULO INFORMATTICA, S.A. DE C.V.
35. Contrato para la adquisición de software descargable con la empresa AUTOTECNIA INTERNATIONAL & PERFORMANCE.
36. Contrato para la adquisición de licencias perpetuas con la empresa QUEST SOFTWARE MÉXICO, S.A. DE C.V.
37. Contrato para la adquisición de equipo electrónico con la empresa ALPE, S.A. DE C.V.
38. Contrato para la adquisición de equipo audiovisual con la empresa EVOLUCIONA COMUNICACIONES, S.A. DE C.V.
39. Contrato para la adquisición de licencias de cómputo con la empresa GRUPO SISTEMAS LÓGICOS, S.A. DE C.V.
40. Contrato para la prestación de servicios de mantenimiento anual del equipo CISCO 7206VXR con la empresa NEXTIRAONE MÉXICO, S.A. DE C.V.
41. Contrato para la adquisición de software con la empresa SISTEMAS PHOENIX, S.A. DE C.V.
42. Contrato para la adquisición de bienes para la renovación de un sistema redundante antispam cluster y un sistema redundante firewall cluster con la empresa CAVEO NETWORKS, S.A. DE C.V.

43. Contrato de prestación de servicios para la realización de encuestas con la empresa PARAMETRIA, S.A. DE C.V.
44. Contrato para la adquisición de señalización con la C. Sonia Montero Aveleyra.
45. Contrato para la renovación de la SAN con la empresa DELL MÉXICO S.A. DE C.V.
46. Contrato para la adquisición y de software descargable con la empresa DATAWARDEN, S.A. DE C.V.
47. Contrato para la adquisición de software descargable con la empresa DELL MÉXICO S.A. DE C.V.
48. Contrato de prestación de servicios para la reimpresión de 5,000 ejemplares de la obra “Historia General de México” con la empresa Offset Rebosán, S.A. de C.V.
49. Contrato de prestación de servicios para la impresión y encuadernación de 3,000 ejemplares de la obra “México Siglo XXI” compuesta de 14 títulos en 17 tomos con la empresa Editores e Impresores Profesionales Edimpro, S.A. de C.V.
50. Contrato de prestación de servicios para la realización de trabajos de preprensa de la obra “México Siglo XXI” compuesta de 14 títulos en 17 tomos con la empresa Redacta S.A. de C.V.
51. Contrato de prestación de servicios para la realización de trabajos de preprensa que conforman la obra “Breves Historias de los Estados” con la empresa Redacta, S.A. de C.V.
52. Contrato de prestación de servicios de seguridad y vigilancia para El Colegio de México, A.C. con la POLICÍA BANCARIA E INDUSTRIAL (P.B.I.).
53. Convenio modificadorio del contrato de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a las instalaciones de El Colegio de México, A.C. con la empresa INSELEC, S.A. DE C.V.
54. Convenio modificadorio del servicio de transporte con la empresa ADOLFO TREJO SERVICIOS ESPECIALES S.A. DE C.V.
55. Convenio modificadorio del contrato de arrendamiento de impresoras digitales y equipos dúplex con la empresa SERVICIOS CORPORATIVOS GÉNESIS S.A. DE C.V.
56. Convenio modificadorio del contrato abierto de prestación de servicios de fotocopiado con la empresa SERVICIOS CORPORATIVOS GÉNESIS S.A. DE C.V.
57. Convenio modificadorio del contrato para la adquisición de sillas con la empresa GRUPO DI, S.A. DE C.V.

58. Convenio modificatorio del contrato para la adquisición e instalación de equipo de audio, video, control de iluminación y automatización con la empresa GRUPO SYSTEMS, S.A. DE C.V.
59. Convenio modificatorio del contrato de prestación de servicios de aseo y limpieza integral de instalaciones y recolección de basura y desechos sólidos con la empresa GRUPO DE MANTENIMIENTO INTEGRAL ARASA S.A. DE C.V.
60. Convenio modificatorio del contrato de prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo al equipo de cómputo con la empresa S&C CONSTRUCTORES DE SISTEMAS, S.A. DE C.V.
61. Convenio modificatorio al contrato de suscripción de revistas científicas publicadas en el extranjero con la empresa EBSCO MÉXICO, S.A. DE C.V. Adición Centro Geo.
62. Convenio modificatorio al contrato de suscripción de revistas científicas publicadas en el extranjero con la empresa EBSCO MÉXICO, S.A. DE C.V. Adición El Colegio de la Frontera Sur.
63. Convenio modificatorio del contrato para la adquisición e instalación de equipo de audio, video, control de iluminación y automatización con la empresa GRUPO SYSTEMS, S.A. DE C.V.

ANEXO 2
Convenios de colaboración académica.

1. Convenio específico de colaboración con la Universidad de Beijing, derivado del convenio de vinculación y colaboración académica de 20 de enero de 2009.
2. Convenio de colaboración con la Cámara de Diputados del Poder Legislativo Federal y el Gobierno del Estado de Chiapas.
3. Convenio de colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales y el Instituto Nacional de Ecología.
4. Convenio de cooperación con la Universidad de Paris III-Sorbonne-Nouvelle, Francia.
5. Convenio de colaboración con el Instituto Matías Romero de la Secretaría de Relaciones Exteriores.
6. Convenio de concentración y validación electrónica en el trámite de registro de título profesional con la Subsecretaría de Educación de la Secretaría de Educación Pública.
7. Convenio general de colaboración con la Fundación Nacional de Ciencias Políticas y el Instituto de Estudios Políticos de París.
8. Acuerdo específico para la impartición de cátedras con la Fundación Nacional de Ciencias Políticas y el Instituto de Estudios Políticos de París, Francia.
9. Convenio académico con la Secretaría de Salud.
10. Convenio de colaboración con la Universidad Nacional Autónoma de México, la embajada de la República Dominicana en México y la FLACSO, Sede México.
11. Convenio de colaboración con la Unidad de Integración Educativa de Nuevo León.
12. Convenio marco de cooperación con la Universidad Nacional de Córdoba.
13. Carta de intención con la Secretaría de Seguridad Pública.
14. Convenio marco de colaboración y acta complementaria con la Universidad General Sarmiento de Argentina.
15. Convenio de colaboración con la Université Francois-Rabelais, Francia.
16. Convenio marco con el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

17. Convenio específico con la Universidad Nacional Autónoma de México.
18. Convenio de vinculación y colaboración académica con la Universidad de Leiden, Holanda.
19. Convenio general de colaboración con el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.
20. Convenio de ejecución de proyecto con el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural.
21. Memorándum de entendimiento con el Al-Ahram Center of Political and Strategic Studies.
22. Convenio para asignar fondos para la mejora de las bibliotecas especializadas en estudios de género con la Secretaría de Educación Pública.
23. Convenio de asignación de recursos para el proyecto “Entrelazamientos transnacionales: globalización desde abajo.”
24. Convenio marco de colaboración con la Fundación Colegio Libre de Eméritos Universtarios.
25. Convenio específico de colaboración académica con la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda del Gobierno del Distrito Federal.
26. Convenio de cooperación con el Instituto de Estudios Políticos de Lille, Francia.
27. Convenio general de colaboración con el Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía.
28. Convenio específico de colaboración con PROMÉXICO.
29. Acuerdo con el Gobierno del Distrito Federal, la Universidad Nacional Autónoma de México, el Instituto Politécnico Nacional, la Universidad Autónoma Metropolitana, la Universidad Autónoma de la Ciudad de México y la Academia Mexicana de Ciencias.
30. Convenio de colaboración académica con la Comisión Federal de Competencia para proporcionar el servicio de apoyo a la investigación del Grupo Técnico integrado dentro del marco de cooperación entre la Secretaría de Economía y la OCDE.
31. Convenio específico de colaboración con la Secretaría de Educación del Distrito Federal para llevar a cabo la publicación del libro “LA REVOLUCIÓN” en ocho tomos.
32. Convenio para la divulgación de los contenidos de video y audio con la Universidad Holding y la Fundación Universia México.
33. Convenio de colaboración normativa con la Fundación Universia México.

34. Contrato para la producción de la investigación académica denominada “Trabajo transnacional, políticas laborales de género y organización familiar. Mujeres transmigrantes temporales de México a Estados Unidos y Canadá”.
35. Convenio general de colaboración para llevar a cabo el desarrollo de estudios e investigaciones en materia de regularización de la tenencia de la tierra y de incorporación de suelo al desarrollo urbano ordenado con la Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra.
36. Contrato para la producción de la investigación académica denominada “Construyendo naciones: Migración y ciudadanía en el nuevo mundo. Canadá-Estados Unidos. México. Siglos XVIII al XX”.
37. Contrato para la producción de la investigación académica denominada “Unpacking the Borders: North American Stories of Ordinary Crossings and State Practices”.
38. Convenio de colaboración para la realización del proyecto denominado “Evaluaciones específicas de desempeño de los programas federales de apoyo y subsidio para el fortalecimiento de infraestructuras productivas 2008” con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).
39. Convenio general de colaboración académica, científica y tecnológica con Petróleos Mexicanos.
40. Convenio general de colaboración con el Consejo Nacional de Población con el objeto de realizar estudios e investigaciones en materia demográfica y socioeconómica.
41. Convenio específico de colaboración académica con el Fondo para la Prevención de Desastres y la Universidad Nacional Autónoma de México con el objeto de llevar a cabo la investigación “Riesgo y vulnerabilidad urbana de la Costa Pacífico de México ante tsunamis, huracanes y sismos”.
42. Convenio de colaboración académica con el Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación para llevar a cabo el proyecto de investigación denominado “Estudio sobre las trayectorias educativas y laborales de los jóvenes en México, 2010”.
43. Convenio de colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales a través de la Comisión Nacional del Agua para impartir el programa de estudios avanzados en desarrollo sustentable y medio ambiente.
44. Convenio de colaboración con la Secretaría de Seguridad Pública.
45. Convenio de colaboración para la realización del proyecto denominado “Estudios específicos 2009 de los temas incluidos en los fondos del ramo general 33” con el CONEVAL.

46. Convenio específico de colaboración con la Secretaría de Educación del Distrito Federal para llevar a cabo el proyecto de investigación "Diagnóstico y diseño de programa operativo para iniciar la transversalización de la perspectiva de género en la Secretaría de Educación del Distrito Federal en sus programas: Nuevo Modelo Educativo, Programa de Inclusión Educativa y Centro de Innovación y Recursos para la Docencia".
47. Convenio específico de colaboración con la Secretaría de Educación del Distrito Federal el objeto de llevar a cabo la investigación para la obra denominada "Historia de la Revolución Mexicana".
48. Addendum al convenio específico de colaboración con la Secretaría de Educación del Distrito Federal el objeto de que produzca y difunda la versión televisiva del libro "Historia Mínima de México", por sí o en asociación con otras instituciones públicas o privadas.
49. Convenio de colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente del Distrito Federal y la Embajada del Reino Unido en México para establecer las bases que permitan el desarrollo del proyecto denominado "Agenda Metropolitana de Sustentabilidad Ambiental".
50. Convenio modificadorio al convenio específico de colaboración académica con el Instituto de Ingeniería de la Universidad Nacional Autónoma de México a fin de llevar a cabo el proyecto de investigación académica denominado "Riesgo y vulnerabilidad urbana de la Costa Pacífico de México ante tsunamis, huracanes y sismos".
51. Convenio de colaboración con la C. Ana Sara Ferrer Bohorques con la finalidad de conservar la integridad del acervo y la obra de Don Eulalio Ferrer Rodríguez en las instalaciones de El Colegio de México, A.C.
52. Convenio de colaboración número DGRMSG-32-09 con la SECRETARÍA DE ECONOMÍA para llevar a cabo la evaluación del diseño del programa U004 Proyectos Estratégicos para la Atracción de Inversión Extranjera.
53. Convenio de colaboración con el Instituto Nacional de Administración Pública, A.C. con el objeto de llevar a cabo la impartición del curso sobre reformas a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
54. Convenio general de colaboración académica científica con la Universidad Autónoma de Nayarit.
55. Convenio de colaboración con la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos para el montaje de la exposición pictórica "Pintando la educación".
56. Convenio de colaboración con el Centro de Investigación en Matemáticas CIMAT, para realizar el proyecto "Metodología para la realización de ajustes e imputaciones a indicadores socioeconómicos de la pobreza por ingreso en áreas pequeñas"/Proyecto Coneval.

57. Convenio de colaboración con la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos para llevar a cabo el coloquio a “Cincuenta años de los Libros de Texto Gratuitos”.
58. Convenio de colaboración con la Universidad Autónoma de Tamaulipas.
59. Convenio modificadorio al convenio de colaboración académica con la Comisión Federal de Competencia.

ANEXO 3
Contratos de Coedición.

1. Contrato de coedición de la obra "CARICATURA Y PODER. CRÍTICA, CENSURA Y REPRESIÓN EN LA CIUDAD DE MÉXICO, 1876-1888", con el INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DR. JOSÉ MARÍA LUIS MORA.
2. Contrato de coedición de la obra "CIUDADANOS DEL FUTURO. LIBRO Y LECTURAS PARA NIÑOS EN EL SIGLO XIX MEXICANO" con la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MORELOS.
3. Contrato de coedición de la obra "DOS DÉCADAS DE DESILUSIONES; EN BÚSQUEDA DE UNA FÓRMULA ADECUADA DE GOBIERNO (1832-1854)" con el Instituto de Investigaciones DR. JOSÉ MARÍA LUIS MORA.
4. Contrato de coedición de la obra "GÉNERO, SEXUALIDADES Y POLÍTICA DEMOCRÁTICA. ENSAYOS ESCOGIDOS" con la UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO.
5. Contrato de coedición de la obra "MEMORIAS DEL SEMINARIO PERMANENTE SOBRE MIGRACIÓN INTERNACIONAL, VOL. III" con EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, la SOCIEDAD MEXICANA DE DEMOGRAFÍA y SIN FRONTERAS.
6. Contrato de coedición para la segunda edición de la obra titulada "FIORI DI SONETTI/FLORES DE SONETOS" por suscribirse con la empresa EDITORIAL ALDUS.
7. Contrato de coedición de la obra "CRITICA TEXTUAL. UN ENFOQUE MULTIDISCIPLINARIO PARA LA EDICION DE TEXTOS" con la UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO y la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA.
8. Contrato de coedición de la obra "JORGE IBARGUENGOITIA. IRONÍA, HUMOR Y GROTESCO" con la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA.
9. Contrato de coedición específico de la obra "EL DESARROLLO ESTABILIZADOR: REFLEXIONES SOBRE UNA ÉPOCA" con el FONDO DE CULTURA ECONÓMICA y el FIDEICOMISO HISTORIA DE LAS AMÉRICAS.
10. Contrato de coedición específico de la obra "EL PASADO ÍNDIGENA" con el FONDO DE CULTURA ECONÓMICA y el FIDEICOMISO HISTORIA DE LAS AMÉRICAS.
11. Contrato de coedición de la obra "EN EL UMBRAL DE LAS REVOLUCIONES HISPANICAS: EL BIENIO 1808-1810" con el CENTRO DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y CONSTITUCIONALES.

12. Contrato de coedición para la primera reimpresión de la primera edición de la obra "CONCEPTOS, IMÁGENES Y REPRESENTACIONES DE LA NIÑEZ EN LA CIUDAD DE MEXICO, 1880-1920" con el INSTITUTO MORA.
13. Contrato de coedición para la primera reimpresión de la primera edición de la obra "¿INDIA O PAKISTAN? ESPACIOS DIVIDIDOS (1947) con la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA.
14. Convenio modificatorio del contrato de coedición de la obra titulada "UNA HISTORIA DE LOS USOS DEL MIEDO" con la UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA.
15. Contrato de coedición de la obra "LA VOZ POÉTICA DE FERNANDO DEL PASO. JOSÉ TRIGO DESDE LA ORALIDAD" con la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MÉXICO.
16. Contrato de coedición de la obra "LA POLÍTICA COMO ESPECTÁCULO" con la empresa NEXOS- SOCIEDAD, CIENCIA Y LITERATURA, S.A. DE. C.V.
17. Contrato de coedición para la segunda reimpresión de la primera edición de la obra titulada "OBSERVAR, ESCUCHAR Y COMPRENDER" con LA FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES y el GRUPO EDITORIAL MIGUEL ÁNGEL PORRÚA.
18. Contrato de coedición de la obra "LA UNIÓN LATINOAMERICANA Y EL BOLETÍN RENOVACIÓN. REDES INTELECTUALES Y REVISTAS CULTURALES EN LA DÉCADA DE 1920" con la UNIVERSIDAD DE COLIMA.
19. Contrato de coedición para la obra "LOS BIENES, SI NO SON COMUNICADOS, NO SON BIENES DIEZ JORNADAS MEDIEVALES" con la FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO y la UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA.
20. Contrato de coedición específico con el FIDEICOMISO HISTORIA DE LAS AMÉRICAS Y EL FONDO DE CULTURA ECONÓMICA con el objeto de editar la obra "MONTE ALBÁN".
21. Contrato de coedición de la obra "LA ARQUITECTURA HISTÓRICA DEL PODER: NACIONES, NACIONALISMOS Y ESTADOS EN AMÉRICA LATINA. SIGLOS XVIII AL XIX".

ANEXO 4
Contratos de prestación de servicios profesionales.

1. Contrato de prestación de servicios profesionales con Elsa Nidia de la Rosa Palomares para el proyecto: "Las relaciones México-Estados Unidos de la segunda guerra mundial a nuestros días. La visión de sus diplomáticos."
2. Contrato de prestación de servicios profesionales con Marlen Martínez Domínguez para el proyecto: "Investigaciones sobre el desarrollo rural en México y un modelo de formación de recursos y desarrollo institucional II."
3. Contrato de prestación de servicios profesionales con José Víctor David Jiménez dentro del proyecto de investigación "La gobernanza del agua en México: cambios institucionales jurídicos y sociales en la implementación de la gestión integrada de los recursos hídricos".
4. Contrato de prestación de servicios profesionales con Emmanuel Méndez Rolón/Conacyt. Proyecto: Investigaciones sobre el desarrollo rural de México y un modelo de formación de recurso y desarrollo institucional II/ Prof. Antonio Yúnez Naude.

ANEXO 5
Contratos de obra por encargo

1. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Tamaulipas" Dr. Octavio Herrera Pérez.
2. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Yucatán" Dr. Sergio Prudencio Augusto Quezada.
3. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Sonora" Dr. Ignacio Lorenzo Almada Bay.
4. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Nuevo León" Dra. María Isabel Ortega Ridaura.
5. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Nuevo León" Dr. Israel Cavazos Garza.
6. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Baja California" Dr. Miguel León-Portilla.
7. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Baja California" Dr. David Piñera Ramírez.
8. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Colima" Dr. Miguel Romero de Solís.
9. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Morelos" Dra. Alicia Hernández Chávez.
10. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Chiapas" Dr. Emilio Zebadúa González.
11. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: "Durango" Dr. José de la Cruz Pacheco Rojas.
12. Convenio modificatorio al contrato de obra por encargo con Fernando J. Salas Vargas, Daniel Velazquez Núñez y Guillermo Agustín Guajardo Soto. Capítulo "Energía, infraestructura y crecimiento de México"/Proyecto "Historia económica general de México".
13. Contrato de obra por encargo inicialmente titulado "De la conducción gubernamental al control parlamentario: 30 años de reformas electorales" con Jacqueline Peschard/Proyecto 2010.

Informe de actividades 2009

14. Contrato de obra por encargo inicialmente titulado "Seguridad pública y justicia" con Arturo Alvarado Mendoza/Proyecto 2010.
15. Contrato de obra por encargo inicialmente titulado "Fuerzas armadas y democracia en México" con Mónica Serrano/Proyecto 2010.
16. Contrato de obra por encargo inicialmente titulado "Los movimientos guerrilleros y los servicios de inteligencia" con Carlos Antonio Montemayor Aceves/Proyecto 2010.
17. Contrato de obra por encargo inicialmente titulado "La respuesta a la administración Calderón al desafío del narcotráfico" con Jorge Luis Chabat Madrid/Proyecto 2010.
18. Contrato de obra por encargo inicialmente titulado "Seguridad y migración en la frontera sur de México" con Mónica Magdalena Toussaint Ribot/Proyecto 2010.
19. Contrato de obra por encargo inicialmente titulado "Fuerzas armadas y seguridad nacional: gobernabilidad y seguridad pública" con José Luis Piñeyro Piñeyro/Proyecto 2010.
20. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "La caída de la presidencia dominante: la elaboración de las leyes bajo el gobierno dividido en México" con Benito Nacif Hernández/Proyecto 2010.
21. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "La caída de la presidencia dominante: la elaboración de las leyes bajo el gobierno dividido en México" con Benito Nacif Hernández/Proyecto 2010.
22. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "La población en el siglo XXI" con Juan Guillermo Figueroa Perea/Proyecto 2010.
23. Contrato de obra por encargo con Ignacio del Río Chávez y María Eugenia Altable Fernández/Obra: "Una historia en cada hogar: Baja California Sur".
24. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Hacia un nuevo país. Organización del espacio, movimientos de población y el discreto peso de las políticas gubernamentales en México 1870-1930" con Luis Aboites Aguilar/Proyecto 2010.
25. Contrato de obra por encargo con Carlos Justo Sierra Barbatta y Fausta Estela Gantús Inuerreta para llevar a cabo la obra "Una historia en cada hogar: Campeche".
26. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: Michoacán" con Alvaro Ochoa Serrano y Gerardo Sánchez Díaz.

27. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: Quintana Roo" con Lorena Careaga Viliesid y Antonio Higuera Bonfil.
28. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: San Luis Potosí" con María Isabel Monroy Castillo y Tomas Javier Calvillo Unna.
29. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: Zacatecas" con María de las Mercedes de Vega Armijo, Laura del Alizal Arriaga, Sandra Kuntz Ficker y José de Jesús Flores Olague.
30. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: Puebla" con Leonardo Lomelí Vanegas.
31. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: Puebla" con Leonardo Lomelí Vanegas.
32. Contrato de obra por encargo "Una historia en cada hogar: Chihuahua" con Luis Aboites Aguilar.
33. Contrato de obra por encargo de la obra "Los miedos en la historia" con el Instituto de Investigaciones Históricas de la UNAM.
34. Contrato de obra por encargo de la obra "Una historia de los usos del miedo" con el Departamento de Historia de la Universidad Iberoamericana.
35. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "El PAN frente a la seguridad nacional y los derechos humanos" con Sergio Aguayo Quezada y Javier Treviño Rangel/Proyecto 2010.
36. Contrato de obra por encargo con Ariel Rodríguez Kuri/Obra: Una historia en cada hogar: Distrito Federal/Fideicomiso Historia de las Américas.
37. Contrato de obra por encargo con Jean Meyer Barth/ Obra: Una historia en cada hogar: Nayarit/Fideicomiso Historia de las Américas.
38. Contrato de obra por encargo con Carlos Roberto Martínez Assad/ Obra: Una historia en cada hogar: Tabasco/Fideicomiso Historia de las Américas
39. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "La economía política de un crecimiento mediocre" con Carlos Elizondo Mayer Serra/Proyecto 2010.
40. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "El Estado Mexicano: ¿De la intervención a la regulación" con María del Carmen Pardo López/Proyecto 2010
41. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Financiamiento de la educación básica" con Carlos Mancera Corcuera/Proyecto 2010.

Informe de actividades 2009

42. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP)" que se celebra con Antonio Argüelles Díaz González/Proyecto 2010.
43. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "La educación indígena en México durante los últimos cien años. Fundamentos teóricos y propuestas de política pública" con Ricardo Porras Delgado/Proyecto 2010.
44. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Las Universidades Tecnológicas en México: Origen, balance y perspectivas" con Pedro Alejandro Flores Crespo/Proyecto 2010.
45. Contrato de obra por encargo de la obra "Una historia en cada hogar: Oaxaca" con María de los Angeles Romero Frizzi, Jesús Edgar Mendoza García, Jaime Bailón Corres, Francisco José Ruiz Cervantes, Carlos Ramiro Sánchez Silva y Alberto Arriola Díaz-Viruell/Colección: Una historia en cada hogar.
46. Contrato de obra por encargo de la obra "Una historia en cada hogar: Colima" con José Romero de Solís y Claudia Paulina Machuca Chávez
47. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Inteligencia y seguridad nacional en el México actual" con Luis Herrera-Lasso Mijares/Proyecto 2010.
48. Contrato de obra por encargo de la obra "Una historia en cada hogar: Aguascalientes" con José de Jesús Gómez Serrano, Francisco Javier Delgado Aguilar.
49. Contrato de obra por encargo de la obra "Una historia en cada hogar: Guanajuato" con Mónica Blanco Rosenzuaig, C Alma Parra Campos y Ethelia Ruiz Medrano.
50. Contrato de obra por encargo de la "Una historia en cada hogar: Veracruz" con Carmen Blázquez Domínguez, José Manuel Velasco Toro y Yovana Celaya Nández.
51. Contrato de obra por encargo con Claudia Daniela Marino Pantusa y María Cecilia Zuleta de la obra "El tema rural"/Proyecto "Historia Económica General de México. De la Colonia a nuestros días".
52. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Sistema educativo mexicano y organismos internacionales: Banco Mundial, Banco Internacionales: Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo y OCDE " con Blanca Margarita Noriega Chávez/Proyecto 2010.
53. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Sistema educativo mexicano y organismos internacionales: Banco Mundial, Banco Internacionales: Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo y OCDE " con Blanca Margarita Noriega Chávez/Proyecto 2010.
54. Contrato de obra por encargo con Silvia Gómez-Tagle Lemaistre para llevar a cabo la obra: "Instituciones públicas y transparencia electoral en México".

55. Contrato de obra por encargo con Manuel Gil Antón para llevar a cabo la obra "Acceso a la educación superior: caminos, veredas, barrancos y vías rápidas.
56. Convenio modificatorio al contrato de obra por encargo con José Ernesto López Córdova y Jaime Zabłudovsky Kupper. Capítulo "Del Proteccionismo a la Liberalización Incompleta: Industria y Mercados"/Proyecto "Historia económica general de México"
57. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Gasto público local y descentralizado en materia de seguridad ciudadana y justicia versus efectividad en la percepción de inseguridad y reducción de los indicadores de incidencia delictiva y violencia" con Guillermo Raúl Zepeda Lecuona. Proyecto Estudios específicos 2009 de los temas incluidos en los Fondos del Ramo General 33"/Coneval.
58. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Eficacia de la descentralización en la provisión de servicios municipales" con Carlos Moreno Jaimes. Proyecto Estudios específicos 2009 de los temas incluidos en los Fondos del Ramo General 33"/Coneval.
59. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "La salud reproductiva y las desigualdades en la población al amanecer del siglo XXI" con Ivonne Rosa Szasz Pianta y Susana Lerner Sigal. Proyecto 2010.
60. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Una explicación del subejercicio presupuestal en el ramo 33: el caso del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) con Eduardo Guerrero Gutiérrez. Proyecto Estudios específicos 2009 de los temas incluidos en los Fondos del Ramo General 33"/Coneval.
61. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Descentralización y participación ciudadana en México: el caso del Fondo de Aportaciones para Infraestructura Social Municipal (FISM)" con Enrique Cabrero Mendoza. Proyecto Estudios específicos 2009 de los temas incluidos en los Fondos del Ramo General 33"/Coneval.
62. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Desigualdad, escenarios demográficos y educación" con María Marta Mier y Rocha. Proyecto 2010.
63. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Políticas de incentivos docentes" con Lucrecia Margarita Santibañez Martínez. Proyecto 2010.
64. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "La educación básica de adultos" con Sylvia Irene Schmelkes del Valle. Proyecto 2010.
65. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Educación media-superior" con Lorenza Villa Lever. Proyecto 2010.

66. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Migraciones indígenas mexicanas a Estados Unidos: un acercamiento a las etnicidades transnacionales" con Matilde Laura Velasco Ortiz. Proyecto 2010.
67. Contrato de obra por encargo con Ignacio Méndez Ramírez para llevar a cabo la obra "METODOLOGÍA PARA LA REALIZACIÓN DE AJUSTES A INDICADORES SOCIOECONÓMICOS: PROPUESTA NÚMERO 1"/Proyecto Coneval.
68. Contrato de obra por encargo con Kim Jae-Kwan para llevar a cabo la obra "Metodología para la realización de ajustes e imputaciones a indicadores socioeconómicos de la pobreza por ingreso en áreas pequeñas"/Proyecto Coneval.
69. Contrato de obra por encargo titulada "Fassa: Análisis sobre equidad y alternativas de asignación" con Nelly Haydee Aguilera Aburto/Coneval.
70. Contrato de obra por encargo titulada "Desarrollo social y sesgo de cabecera municipal" con Alberto Díaz Cayeros/Coneval.
71. Contrato de obra por encargo titulada "Federalización educativa, una federalización interrumpida" con Bernardo H. Naranjo Piñera y Arturo Villalobos/Coneval.
72. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "¿Cómo ha evolucionado la población que labora en actividades agropecuarias en términos sociodemográficos?" con María Edith Pacheco Muñoz/Proyecto 2010.
73. Contrato de obra por encargo titulada "Aborto y derechos reproductivos en México. Un largo proceso de transformaciones legislativas, debates y experiencia pública" con Alicia Márquez Murrieta.
74. Contrato de obra por encargo titulada "Política Pública, mujeres y género en México. Caminos recorridos y horizonte posible" con Ana María Tepichin Valle.
75. Contrato de obra por encargo titulada "Apropiación y controversia: Las cineastas entre dos siglos" con Graciela Martínez-Zalce Sanchez.
76. Contrato de obra por encargo titulada "Historias imbricadas: Imperios, naciones, mujeres" con Ishita Banerjee.
77. Contrato de obra por encargo titulada "El Movimiento lésbico-gay en México, 1978-2008" con Jordi Diez.
78. Contrato de obra por encargo titulada "EL SENTIDO DEL SER HOMBRE COMO CATEGORÍA POLÍTICA" con Juan Guillermo Figueroa Perea.

79. Contrato de obra por encargo titulada “La anorexia: ¿Un trastorno antiguo o moderno? Para un estado de la cuestión en México desde una perspectiva de género” con Karine Tinat.
80. Contrato de obra por encargo titulada “La narrativa escrita por mujeres de México” con Luz Elena Gutierrez de Velasco.
81. Contrato de obra por encargo titulada “MUJERES QUE HACEN PERFORMANCE: ACCIONES TRANSFORMADORAS EN EL ARTE” con Mariana Rodriguez Sosa.
82. Contrato de obra por encargo titulada “Cultura patriarcal y violencia de género. Un análisis de derechos humanos” con Marta Torres Falcón.
83. Contrato de obra por encargo titulada “Tejiendo el futuro: las mujeres indígenas y sus luchas en el México contemporáneo” con María de la Soledad Gonzalez Montes.
84. Contrato de obra por encargo titulada “La transformación de estigmas en nichos: Violencia contra las mujeres como estrategia del biopoder” con Victor Manuel Ortiz Aguirre.
85. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "Bosquejo para entender las identidades regionales" con Carlos Roberto Martínez Assad/Proyecto 2010
86. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "De las variedades de la experiencia protestante" con Carlos Monsiváis Aceves.
87. Contrato de obra por encargo inicialmente titulada "La invención del intelectual en México" con Guillermo Zermeño Padilla.
88. Contrato de obra por encargo titulada “La división social del espacio en la Ciudad de México. Continuidades y cambios” con Martha Rosa Schteingart Garfunkel.
89. Contrato de obra por encargo titulada “Migración Interna” con Virgilio Partida Bush.
90. Contrato de obra por encargo titulada “Las transfiguraciones de la identidad nacional” con Jose Antonio Aguilar Rivera.
91. Contrato de obra por encargo titulada “Emigración rural internacional y desarrollo” que se celebra con Antonio Yúnez Naude.
92. Contrato de obra por encargo titulada "La OEI y la educación mexicana" con Karen Elizabeth Kovacs Strumpfner/Proyecto 2010.

Informe de actividades 2009

93. Contrato de obra por encargo titulada "Evolución reciente y escenarios futuros para la educación superior en México" con Christian Dennis Muñoz Aguirre/Proyecto 2010.
94. Contrato de obra por encargo titulada "Educación mexicana: situación actual y perspectivas" con José Bonifacio Barba Casillas/Proyecto 2010.
95. Contrato de obra por encargo titulada "Visión regional de la migración a Estados Unidos. Procesos e impactos" con Gustavo Manuel Verduzco Igartúa/Proyecto 2010.
96. Contrato de obra por encargo titulada "MUJERES INDIGENAS: CONTIENDAS Y CONQUISTAS EN LA EQUIDAD DE GENERO Y LA IUDADANIA" con María Gisela Espinosa Damián/Proyecto 2010.
97. Contrato de obra por encargo titulada "LA POBLACIÓN EN EL MÉXICO DEL SIGLO XXI" con MARÍA DEL ROSARIO DE FATIMA JUÁREZ CARCAÑO/Proyecto 2010.
98. Contrato de obra por encargo titulada "FLUJOS MIGRATORIOS Y SEGURIDAD EN AMERICA DEL NORTE" con ALEXANDRA DELANO ALONSO Y COAUTORA MONICA SERRANO/Proyecto 2010.
99. Contrato de obra por encargo titulada "LAS PROYECCIONES DE LA POBLACION DE MEXICO HASTA LA MITAD DEL SIGLO XXI" con MANUEL ORDORICA MELLADO/Proyecto 2010.
100. Contrato de obra por encargo titulada "Avances y transformaciones en la educación media superior" con Esteban Miguel Székely Pardo/Proyecto 2010.

ANEXO 6
Contratos Varios.

1. Contrato de arrendamiento con la C. Yéssica Rodríguez Santibáñez para las instalaciones del Sindicato Único de Trabajadores de El Colegio de México.
2. Contrato de comisión mercantil entre el señor Rodolfo Lomelí López y El Colegio de México con el objeto de llevar a cabo la venta de libros y revistas.
3. Contrato de compraventa de maquinaria y equipo con el señor José Mario Rodríguez Silva.
4. Contrato de consignación con la Secretaría de Cultura del Distrito Federal para llevar a cabo la venta de libros consignados en las Librerías Pórtico de la Ciudad de México ubicadas en el Pasaje Zócalo-Pino Suárez y en el Museo de la Ciudad de México.

ANEXO 7
Trámites migratorios

1. 49 prórrogas de FM3 a favor de profesores y estudiantes extranjeros.
2. 2 refrendos de FM2 a favor de profesores extranjeros.
3. 20 solicitudes de cambio de característica migratoria.
4. 14 anotaciones diversas en las FM3.
5. 7 solicitudes de ampliación de actividades.
6. 23 trámites de internación a favor de estudiantes e investigadores visitantes.
7. 3 cumplimientos de requisitos.
8. 3 solicitud de declaratoria de inmigrado.
9. 0 devolución de FM3 para su debida cancelación.
10. 5 solicitudes de cambio de empleador.
11. 5 oficios de salida y regreso a territorio mexicano.
12. 1 oficios de salidas definitivas.
13. 45 informes de bajas tanto de estudiantes como de profesores e investigadores extranjeros.

ANEXO 8

Certificados de obras de derechos patrimoniales de autor

1. “SALUD REPRODUCTIVA Y CONDICIONES DE VIDA EN MEXICO. TOMO II

No. de registro 03-2008-120910033700-01 de fecha 8 de enero de 2009.

2. “UN GEOGRAFO FRANCES EN AMERICA LATINA: CUARENTA AÑOS DE RECUERDOS Y REFLEXIONES SOBRE MEXICO”

No. de registro 03-2008-120910055700-01 de fecha 9 de enero de 2009.

3. “MEDIO ORIENTE: PERSPECTIVAS SOBRE SU CULTURA E HISTORIA I”

No. de registro 03-2008-120909554500-01 de fecha 9 de enero de 2009.

4. “RICARDO FLORES MAGON Y LA REVOLUCION MEXICANA, Y OTROS ENSAYOS HISTORICOS”

No. de registro 03-2008-120910023000-07 de fecha 9 de enero de 2009.

5. “MEXICO: LOS RETOS ANTE EL FUTURO”

No. de registro 03-2008-120910003200-01 de fecha 9 de enero de 2009.

6. “PEDRO PARAMO: DIALOGOS EN CONTRAPUNTO (1955-2005)”

No. de registro 03-2008-120909494700-01 de fecha 9 de enero de 2009.

7. “EL DATO EN CUESTION: UN ANALISIS DE LAS CIFRAS SOCIODEMOGRAFICAS”

No. de registro 03-2008-120909522300-01 de fecha 9 de enero de 2009.

8. “¿RURALIDAD SIN AGRICULTURA?: PERSPECTIVAS MULTIDISCIPLINARIAS DE UNA REALIDAD FRAGMENTADA”

No. de registro 03-2008-120909590400-01 de fecha 9 de enero de 2009.

9. “ZACATECAS: CONQUISTA Y TRANSFORMACION DE LA FRONTERA EN EL SIGLO XVI: MINAS DE PLATA, GUERRA Y EVANGELIZACION”

No. de registro 03-2008-120909475200-01 de fecha 9 de enero de 2009.

10. “ADOLESCENTES EN MEXICO: INVESTIGACION, EXPERIENCIAS Y ESTRATEGIAS PARA MEJORAR SU SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA”

No. de registro 03-2008-120909571700-01 de fecha 3 de febrero de 2009.

11. “CAPITANES A GUERRA, LINAJES DE FRONTERA: ASCENSO Y CONSOLIDACIÓN DE LAS ÉLITES EN EL ORIENTE DE SAN LUIS, 1617-1823”

No. de registro 03-2009-030911275900-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

12. “DEBIDO RECUERDO DE AGRADECIMIENTO LEAL, JOSÉ LOPÉZ AVILÉS”

No. de registro 03-2009-030911262300-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

13. “DEL RADICALISMO A LA UNIDAD NACIONAL: UNA VISION DE LA EDUCACIÓN EN EL MÉXICO CONTEMPORÁNEO (1940-1964)”

No. de registro 03-2009-030911250100-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

14. “EL CENTRO DIVIDIDO: LA NUEVA AUTONOMÍA DE LOS GOBERNADORES”

No. de registro 03-2009-030911290700-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

15. “EL SUEÑO Y LA PRÁCTICA DE SÍ. PEDAGOGÍA FEMINISTA: UNA PROPUESTA”

No. de registro 03-2009-030911302200-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

16. “EL TRABAJO EN LAS CALLES: SUBSISTENCIA Y NEGOCIACIÓN POLÍTICA EN LA CIUDAD DE MÉXICO A COMIENZOS DEL SIGLO XX”

No. de registro 03-2009-031310075300-01 de fecha 31 de marzo de 2009.

17. “ENTRE EL CONTROL Y LA MOVILIZACIÓN: HONOR, TRABAJO Y SOLIDARIDADES ARTESANALES EN LA CIUDAD DE MEXICO A MEDIADOS DEL SIGLO XIX”

No. de registro 03-2009-030911231300-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

18. “IMAGINARIOS AMBIGUOS, REALIDADES CONTRADICTORIAS: CONDUCTAS Y REPRESENTACIONES DE LOS NEGROS Y MULATOS NOVOHISPANOS, SIGLOS XVI-XVII”

No. de registro 03-2009-030911213900-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

19. “LA BIBLIOTECOLOGÍA Y ESTUDIOS DE LA INFORMACIÓN: ANÁLISIS HISTÓRICO-CONCEPTUAL”

No. de registro 03-2009-030911400400-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

20. “LA POLÍTICA COMO ESPECTACULO, EL SEXENIO DE VICENTE FOX”

No. de registro 03-2009-030911365500-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

21. “ENSAYOS SOBRE ECONOMIA”

No. de registro 03-2009-031310101700-01 de fecha 31 de marzo de 2009.

22. “VARONES AL SON DE LA MIGRACIÓN: MIGRACIÓN INTERNACIONAL Y MASCULINIDADES DE VERACRUZ A CHICAGO”

No. de registro 03-2009-030911382200-01 de fecha 25 de marzo de 2009.

23. “AUGUSTUS CLEVELAND Y EL COLONIALISMO EN LA INDIA”

No. de registro 03-2009-031811350900-01 de fecha 1 de abril de 2009.

24. “LA CONSTITUCION DE 1824: LA CONSOLIDACION DE UN PACTO MINIMO”

No. de registro 03-2009-031811352600-01 de fecha 1 de abril de 2009.

25. “AMOR EN LA CIUDAD EN RUINAS”

No. de registro 03-2009-031811341600-01 de fecha 1 de abril de 2009.

26. “FRONTERAS DEL HINDUISMO; EL ESTADO Y LA FE EN LA INDIA MODERNA”

No. de registro 03-2009-031811324200-01 de fecha 1 de abril de 2009.

27. “LA POESIA SWAHILI COMO FUENTE HISTORICA: UTENZI, POEMAS DE GUERRA Y LA CONQUISTA ALEMANA DE AFRICA DEL ESTE, 1888-1910”

No. de registro 03-2009-031811275100-01 de fecha 1 de abril de 2009.

28. “CHUJ DE SAN MATEO IXTATAN”

No. de registro 03-2009-061111195700-01 de fecha 16 de junio de 2009.

29. “LA CONEXIÓN YOCUPICIO”

No. de registro 03-2009-0611111092100-01 de fecha 16 de junio de 2009.

30. “EL DEBATE SOBRE LA SEGURIDAD NACIONAL EN LA REPÚBLICA ISLAMICA DE IRAN: ESTUDIO DEL PRIMER MANDATO DEL PRESIENTE HOJATOLESLAM SEYED MOHAMMED KHATAMI (1997-2001)”

No. de registro 03-2009-0611111105200-01 de fecha 16 de junio de 2009.

31. “LA MODERNIZACION ADMINISTRATIVA EN MEXICO, 1940-2006”

No. de registro 03-2009-061111134000-01 de fecha 16 de junio de 2009.

32. “SEMANTICA DE LA ORACION. INSTRUMENTOS PARA SU ANALISIS”

No. de registro 03-2009-061111150900-01 de fecha 16 de junio de 2009.

33. “LA DECADENCIA DEL AGUA DE LA NACIÓN: ESTUDIO SOBRE DESIGUALDAD SOCIAL Y CAMBIO POLITICO EN MEXICO, SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX”

No. de registro 03-2009-061111161600-01 de fecha 16 de junio de 2009.

34. “LENGUA HISTORICA Y NORMATIVIDAD”

No. de registro 03-2009-061111120700-01 de fecha 16 de junio de 2009.

35. “EL CAFÉ EN COLOMBIA 1850-1970: UNA HISTORIA ECONOMICA, SOCIAL Y POLITICA”

No. de registro 03-2009-061111180800-01 de fecha 16 de junio de 2009.

36. “LA LOCURA DURANTE LA REVOLUCIÓN MEXICANA: LOS PRIMEROS AÑOS DEL MANICOMIO GENERAL LA CASTAÑEDA, 1910-1920”

No. de registro 03-2009-102310053400-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

37. “YAQUI DE SONORA”

No. de registro 03-2009-102313150300-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

38. “FORMAS SONORAS: MAPA FONICO DE LAS LENGUAS MEXICANAS”

No. de registro 03-2009-102310171200-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

39. “ARMADAS: UN ANALISIS DE GENERO DESDE EL CUERPO DE LAS MUJERES COMBATIENTES”

No. de registro 03-2009-102310091600-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

40. “LA VOZ POETICA DE FERNANDO DEL PASO: JOSE TRIGO DESDE LA ORALIDAD”

No. de registro 03-2009-102310080800-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

41. “CALEIDOSCOPIO DEL EXILIO: ACTORES, MEMORIA, IDENTIDADES”

No. de registro 03-2009-102310103800-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

42. “LA UNION LATINOAMERICANA Y EL BOLETIN RENOVACIÓN: REDES DE INTELLECTUALES Y REVISTAS CULTURALES EN LA DECADA DE 1920”

No. de registro 03-2009-102310134900-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

43. “TELICIDAD Y COMPOSICIONALIDAD EN LA FRASE VERBAL: UN ESTUDIO DESDE LA SEMANTICA FORMAL”

No. de registro 03-2009-102310121700-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

44. “LA VIDA ES SUEÑO A LA LUZ DEL PENSAMIENTO NEOESTOICO-TACITISTA”

No. de registro 03-2009-102310183800-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

45. “VIVIR EN LA NUEVA ESPAÑA: ORDEN Y DESORDEN EN LA VIDA COTIDIANA”

No. de registro 03-2009-10231065600-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

46. “DE LA IMPRENTA A LA INTERNET: LA LENGUA ESPAÑOLA Y LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN MASIVA”

No. de registro 03-2009-102310033000-01 de fecha 29 de octubre de 2009.

8. DIRECCION DE PUBLICACIONES INFORME ANUAL 2009

A. INTRODUCCIÓN.

En la primera sección de este informe se registran los trabajos relevantes realizados por la coordinación de producción editorial de El Colegio de México, sus costos de edición, con breves indicaciones sobre el comportamiento anual por centros de investigación y por rubros administrativos y se valora la problemática que se tiene en relación con la edición de los libros; asimismo, se señalan posibles soluciones.

En la segunda sección se señala el trabajo realizado por la coordinación en las áreas de distribución, promoción y ventas, los puntos de venta, las ferias a las que se asiste, las estrategias de promoción y las ventas consolidadas, detectando los mercados en que se puede crecer y aquellos en los que se ha alcanzando un nivel óptimo.

En la tercera sección se describen las funciones de enlace llevadas a cabo por la coordinación administrativa, los trabajos de aplicación de los recursos presupuestales, ingresos por cobranza y facturación, manejo de inventarios, etc.

B. Producción.

a. Títulos editados

Durante 2009 la actividad editorial generó 117 títulos de los cuales, 73 corresponden a primeras ediciones, (de las cuales 13 son coediciones), 21 reimpressiones y 23 revistas. Por otra parte se publicaron 7 boletines editoriales y un considerable número de

trípticos, carteles y folletos de apoyo a la actividad institucional.

La producción de libros durante 2009 fue de 119,264 ejemplares y dentro de esa producción, 15 por ciento (17,600) correspondió a publicaciones periódicas.

Aun cuando para el segundo semestre de 2009 se observó en el sector editorial una tendencia a disminuir la producción de ejemplares, el año se cierra con un incremento de 5.4 por ciento ya que paso de un tiraje de 112,820 en 2008 a 119,264 en 2009.

El costo de producción editorial en 2009 presenta un aumento de 45 por ciento en relación a la establecida en 2008, la variación es debida del incremento en los insumos y al crecimiento en el número de ediciones terminadas y ediciones en proceso, así como mayor número de páginas impresas.

Otra parte del aumento de los costos se encuentra relacionado con el alza en el precio del papel que en promedio se incremento en 11.1 por ciento.

La tendencia en la producción editorial creció en 24.5 por ciento, pasando de 94 a 117 ediciones.

Centros	Libros editados 2009	Revistas editadas
CEH	28	5
CELL	21	1
CEI	8	5
CEAA	13	4
CEE	2	2
CEDUA	3	3
CES	6	3
OTRAS PUBLICACIONES	13	
TOTAL	94	23

El gasto presupuestal para el proceso editorial se incrementó a 15.7 mdp. En este rubro se integran las erogaciones para las ediciones terminadas y ediciones en proceso, así como también los ejercidos en apoyo a la difusión académica (trípticos, folletos, carteles, cuadernos de trabajo y boletines editoriales).

Los tiempos de producción durante el 2009 sufrieron una sensible demora -tres meses en promedio-, dicho proceso debido a la reestructuración en la asignación de números ISBN por parte del Instituto Nacional de Derechos de Autor, dependiente de la SEP. En aquellos casos en que hubo más atrasos en las entregas se debió a que los autores o compiladores se tomaron más tiempo en las distintas revisiones y lecturas o a errores en la impresión y encuadernación. Habría que destacar que el número de erratas en libros se ha reducido sensiblemente.

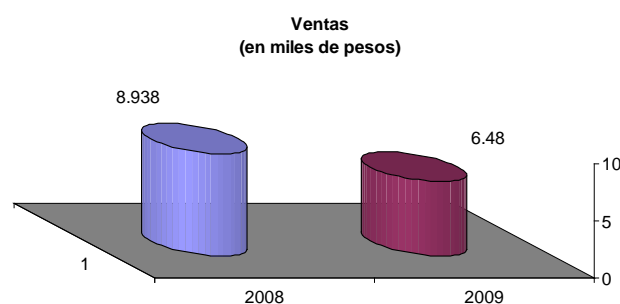
C. Promoción y ventas.

a. Ventas de libros y revistas.

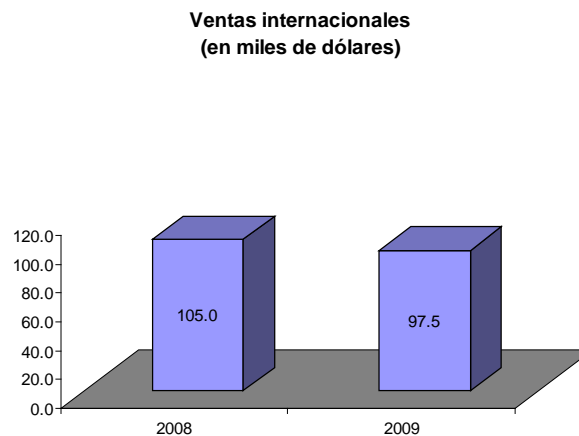
Durante este período se vendieron 58,488 ejemplares que generaron ingresos por 6,480,791 pesos de los cuales 1,267,617 pesos fueron cobrados en dólares por concepto de suscripciones y ventas de libros al extranjero.

Respecto a la distribución de ejemplares en venta de 2008 a 2009 se observa que la disminución se debe principalmente al decremento de los libros que adquirieron las librerías e instituciones públicas.

En el caso de los ejemplares vendidos, se advierte una disminución en los ingresos en comparación con el año 2008 de poco más de dos millones quinientos mil pesos.



Las ventas internacionales no mostraron cambios significativos entre 2008 y 2009 a pesar del crecimiento en los últimos años. Se debe señalar que las políticas de austeridad impidieron continuar con la promoción editorial en el extranjero.



En cuanto a los canales de comercialización, no se puede perder de vista que en 2008 hubo una tendencia creciente en las ventas al gobierno, en tanto en 2009 se muestra una disminución, lo cual significó que durante este lapso se presentara una reducción de los ingresos, ya que no se realizaron ventas de ediciones propias a la SEP.

De igual forma la comparación con el periodo 2008 en el círculo de las librerías muestra en 2009 una tendencia decreciente que se debe principalmente a la crisis económica nacional.

En la segunda mitad de 2009, el sector editorial experimentó un decremento en la venta de ejemplares de 23.6 por ciento, y en la facturación también se estimó una reducción de un 6 por ciento.

En lo que toca al porcentaje de las devoluciones éste no mostró cambios entre 2008 y 2009.

El 60 por ciento del sector editorial tuvo la necesidad de elevar el precio de sus ediciones, y el aumento promedio fue de 4.3 tres por ciento. Sin embargo, El Colegio sostuvo los mismos factores ponderados para sus precios de portada y no experimentó un incremento porcentual en los precios de venta, a fin de no propiciar mayores cambios en la comercialización y desplazamiento de su fondo editorial.

A partir de 2010 la CANIEM espera que superada la crisis económica del país, las ventas aumenten.

En la parte internacional, podemos decir que el número de suscriptores (aproximadamente 2500 suscriptores) se mantuvieron y ha habido un incremento en la venta de libros al extranjero a través de Internet.

De todas maneras es importante destacar que en el año 2009, a pesar de la crisis económica del país y de la contracción que en este sentido presentaron las librerías e instituciones públicas en su volumen de compras, como se muestra en las cifras del cuadro siguiente, se recuperó sesenta centavos por cada peso del presupuesto de producción editorial ejercido y sesenta y tres centavos de cada peso del presupuesto ejercido por la Dirección de Publicaciones.

b. Venta de ejemplares e ingresos obtenidos 2008-2009

Año	Venta total de ejemplares	Ingresos totales
2008	105,897	8,938,827
2009	58,488	6,480,791

c. Librería Víctor L. Urquidí.

Las ventas de la librería Víctor L. Urquidí concesionada al Fondo de Cultura Económica en 2009 alcanzaron 810 mil pesos, un incremento de más de siete mil pesos respecto al año anterior.

d. Eventos académicos y ferias del libro.

En 2009 se participó en 27 eventos académicos y ferias del libro de los cuales 24 fueron en México y 3 en el extranjero.

La presencia de El Colegio es cada vez más importante en estos eventos, primero por la promoción de nuestro fondo editorial en universidades nacionales y extranjeras, y en las principales ferias del libro y por otro por las ventas que se realizan y que año con año se incrementan, a excepción en 2009 por la crisis

Como se desprende de la información vertida los retos que tiene esta coordinación son los de continuar con la promoción e incrementar la venta de libros del fondo editorial de El Colegio.

Continuar promoviendo el fondo editorial de El Colegio en las principales librerías. Actualmente nuestros libros se encuentran en las principales librerías (150 aproximadamente) tanto en el D. F., como en el interior de la República; mejorar distribución en América Latina y España a través de distribuidores, entre ellos el FCE.

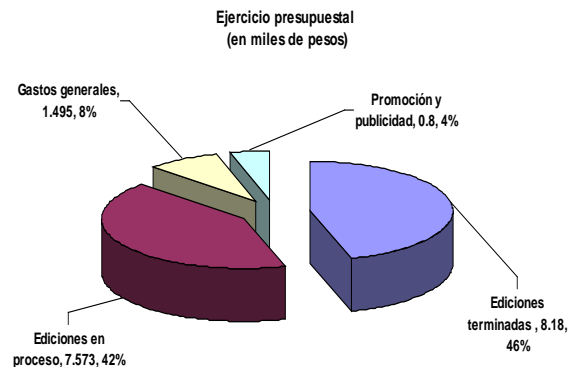
Finalmente, dado los efectos y alcances de la situación económica existente en el país, en 2010 se intensificarán la promoción de la campaña invitando a continuar con las suscripciones a las revistas periódicas. Para ello es fundamental que los profesores colaboren con la Dirección de Publicaciones ofreciendo la información de los correos electrónicos de sus colegas.

D. Administración.

a. Ejercicio Presupuestal.

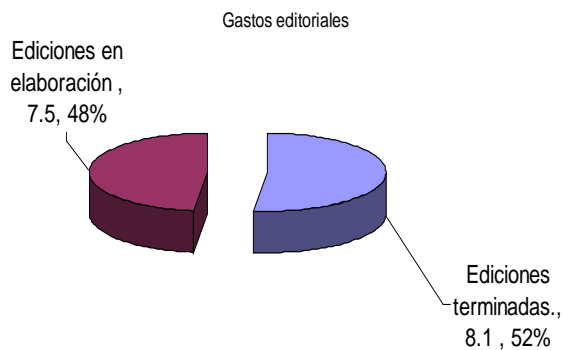
En 2009 se autorizó a la Dirección de Publicaciones un presupuesto original de 11,265,489 pesos. El total ejercido fue de 18,094,147 pesos, 61 por ciento más.

Del presupuesto 2009 los gastos ejercidos para la producción editorial fueron de 15,754,121 pesos (87 por ciento), constituido por 8,180,152 pesos para las ediciones terminadas, 7,573,969 pesos, ediciones en proceso de elaboración, 844,243 pesos para promoción y distribución editorial, y 1,495,783 pesos de gastos generales entre los que destacan: Servicio Postal, 511,400 pesos, regalías 450,948 pesos, y Difusión Académica 408,199 pesos.

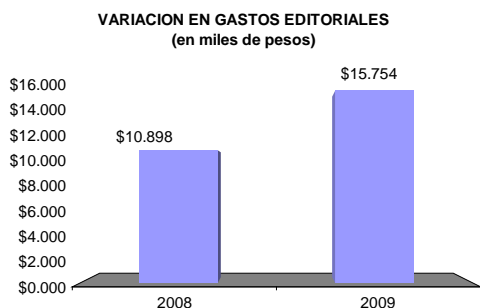


b. Ediciones terminadas.

Del total de gastos de los gastos editoriales 15,754,121 pesos, se destinaron para las obras terminadas 8,180,152 pesos, (52 por ciento) y para las ediciones en elaboración, 7,573,969 pesos (48 por ciento), como se muestra en la siguiente gráfica:



Cabe destacar que 2009 fue un año con sobre-ejercicio presupuestal. El aumento en los costos de producción del sector editorial contribuyó a ello, con el aumento en el costo del papel de 11.1 por ciento. La comparación de gastos respecto 2008 se muestra en la siguiente gráfica.



c. Ediciones en elaboración

Los gastos del ejercicio para las ediciones en elaboración por Centros de costo se muestran en el cuadro siguiente:

CENTRO	PROCESO	T. GASTO/09 (en miles de pesos)
C. E. H	23	1,639
C. E. L. L.	17	1,381
C. E. I.	15	921
C. E. E.	3	80
C. E. D. U. A.	8	704
C. E. A. A.	12	587
C. E. S.	9	134
PRESID.		2,182
TOTAL	87	7,573,968

d. Ingresos.

En el cuadro siguiente se muestran los ingresos por las ventas de libros y revistas durante los dos últimos años; la información se proporciona en pesos y dólares.

MES	2008		2009	
	MN.	DLS.	MN.	DLS.
enero	528,901	18,252	190,348	18,165
febrero	261,704	21,008	284,512	27,058
marzo	447,540	25,885	849,512	14,793
abril	503,755	10,540	577,823	2,856
mayo	529,292	4,208	394,635	8,104
junio	699,743	4,040	635,974	6,528
julio	557,600	4,274	496,507	2,015
agosto	360,695	2,692	362,312	1,466
septiembre	483,094	2,012	490,046	6,282
octubre	1,531,518	1,203	490,211	1,310
noviembre	587,231	2,334	595,937	2,317
diciembre	1,292,330	8,588	238,851	6,548
TOTAL	7,783,403	105,036	5,606,668	97,442

e. Inventarios.

En 2009 se llevaron a cabo dos inventarios sin margen de error. Al 31 de diciembre el acervo fue de 360,246 ejemplares (7.5 por ciento más respecto a 2008).

En 2008 el inventario fue de 335,107 ejemplares y en 2009 ingresaron al almacén 119,264 libros para constituir un fondo editorial de 454,371 ejemplares lo que representa un crecimiento de 36 por ciento.

De 454,371 ejemplares que totalizó el fondo editorial, el almacén de publicaciones desplazó por concepto de ventas, consignaciones, y promociones 131,121 ejemplares lo cual representa un veintidós por ciento.

E. Conclusión.

Dos mil nueve fue un año de profunda crisis para la industria editorial, pues la problemática económica afectó severamente los índices de venta al público y las ventas a instituciones. En el caso de la edición académica esta crisis tuvo, además, rasgos particulares, pues creció la cantidad de trabajos presentados para su publicación.

En el caso concreto de El Colegio de México se combinó un aumento en la producción de títulos durante el año con importantes trabajos realizados para ediciones que se terminarán en el 2010, con motivo de la celebración de los centenarios de la Independencia y la revolución mexicanas, así como los aniversarios del propio Colegio -70 años de su fundación, 50 del Centro de Estudios Internacionales-

Si bien el balance del presupuesto ejercido subió un 25 por ciento, el ritmo de ventas conservó su estabilidad y no sufrió un descenso considerable, gracias a las medidas impulsadas en la producción, misma que alcanzo un punto de saturación a fines de año, obligando a escalonamiento de trabajos, calendarización de libros de aniversario y de las prioridades de cada centro, así como al esfuerzo realizado en el área de comercialización para evitar los efectos de la crisis.